

# CONSULTORÍA DE SECTOR PÚBLICO

2017

Red2Red Consultores, S.L. C/ María Pedraza, 30, 3º planta 28039 Madrid - ESPAÑA Tel . +34 91 5501170 red2redconsultores@red2red.net www.red2red.net



## PRESENTACIÓN DE RED2RED CONSULTORES S.L.

Presentes desde el año 2000 en el Sector Público español, fortaleciendo la gestión de más de un centenar de organismos, y desde hace años también en el contexto internacional (particularmente Unión Europea y América Latina.)

**Misión institucional:** contribuir, desde el conocimiento experto e innovador, al éxito de las administraciones públicas (tanto a nivel global, regional, nacional o local) en la mejora de la gobernanza social y económica.

#### Focos de atención :

- Procesos de reforma y fortalecimiento institucional para la mejora de la eficacia y eficiencia de la gestión pública
- Desarrollo económico competitivo, inclusivo y sostenible: Políticas de desarrollo regional y territorial, Políticas sociales por la igualdad y lucha contra la discriminación, Políticas de desarrollo rural.
- Cultura evaluativa.

**Plantilla pluridisciplinar** de 35 personas a tiempo completo (60% mujeres), y cuenta con una red de profesionales independientes que aportan las especializaciones complementarias.

Ofrecemos **consultoría profesionalizada**, con valores de ética, compromiso, implicación, independencia absoluta, confidencialidad, razonabilidad y flexibilidad.

#### Ámbitos competenciales:

- Programación y planificación estratégica .
- Diseño y apoyo a procedimientos de gestión, seguimiento, capacitación, verificación y control.
- Investigación social aplicada, estudios económicos, asistencias técnicas.
- Evaluación de políticas y programas.

Cultura de calidad, respeto medioambiental y por la igualdad: Equipo altamente cualificado, con formación permanente en las últimas metodologías de trabajo, bajo estándares internacionales.

Empresa certificada desde 2008 por AENOR en calidad según las normas UNE-EN-ISO 9001 (sistemas de gestión) y UNE-EN-ISO 14001 (medio ambiente) y adherida a la Norma UNE-EN 16114 de Servicios de Consultoría de Gestión).

Red2Red ha formalizado su compromiso con la igualdad de oportunidades entre hombres y mujeres a través de un Plan de Igualdad aprobado por el Instituto de la Mujer y por la DG Mujer de la Comunidad de Madrid.

**Facturación** anual media próxima a los 2 millones de €.

### **EQUIPO DIRECTIVO DE LA FIRMA**

#### JUAN GARCÍA MORENO

• Fundador y Presidente de Red2Red Consultores.- Economista. PADE por IESE. Ha sido Subdirector General del Servicio Público de Empleo Estatal, el primer Director General de la Fundación Tripartita para la Formación y el Empleo (FORCEM) y asesor en materia socio laboral en el Gabinete de Presidencia del Gobierno.

#### JOSÉ MOISÉS MARTÍN CARRETERO

• Director General.- Economista por la UAM. Especialista Universitario en Relaciones Económicas Internacionales y Programa Superior en Financiación Estructurada y Capital Riesgo en el Instituto de Empresa. Programa ejecutivo en Gestión Pública en la Harvard Kennedy School of Government. Ha sido director de la ONG ACSUR-Las Segovias y Jefe del Departamento de Cooperación Multilateral en la AECID. Miembro de diferentes comités en organismos internacionales, consultor del Consejo de Europa y asesor económico de la Embajada de Corea del Sur en España.

#### VICTORIA SÁNCHEZ ESTEBAN

Vicepresidenta.- Psicóloga especializada en Psicología de las Organizaciones y postgrado en Evaluación de Programas y Políticas Públicas. Funcionaria de carrera con 8 años de ejercicio en la Administración General del Estado y desde 1993 consultora en diferentes empresas privadas con funciones directivas. Experta y docente en el análisis y evaluación de políticas públicas y en el diseño de sistemas y procesos dirigidos al fortalecimiento institucional y la gobernanza tanto en el territorio nacional como con organizaciones internacionales y multilaterales.

#### MARÍA LUISA VELASCO GISBERT

Socia fundadora y Directora de Equipo y Desarrollo Corporativo.- Doctora en Psicología por la UCM. Orientadora laboral en el Servicio Publico de Empleo durante 7 años y consultora desde 1996 en el ámbito del Empleo, la Igualdad de oportunidades y la Lucha contra la exclusión. Especializada en proyectos internacionales. PMP certificada.

# PABLO CONEJO TORRES

• Coordinador del Área de Fondos comunitarios.- Sociólogo y Máster en gestión de recursos de la UE. Especialista en la programación, gestión y evaluación de Fondos Comunitarios desde 2003. Experto en Gestión Pública y Procedimientos. Experto en Transparencia y Gobierno Abierto.

# ANABEL SUSO ARAICO

Directora del Área de Innovación de Políticas Públicas.- Licenciada en Ciencias Políticas y Sociología y especialista en Economía Regional por la Universidad del País Vasco y en Sociología Económica y del Trabajo por la UCM. Desde 1996 experta en investigación social aplicada en materia de Empleo y políticas de Igualdad.

### CARTERA DE SERVICIOS DE RED2RED

### ESTUDIOS Y EVALUACIONES DE POLÍTICAS PÚBLICAS

Consultoría de Ciencias Sociales Aplicadas, especializada en diagnóstico de realidades diversas como medio para la generación de debate ayudando a la toma de decisiones. Conocer y comprender las iniciativas y los fenómenos sociales permite una mejor acción pública.

- Análisis sociales y económicos.
- Informes de balance y de situación.
- Diagnósticos de necesidades.
- Diseño de observatorios y sistemas de monitoreo.
- Valoración económica de la aplicación de políticas.

Utilizamos diferentes técnicas de levantamiento de información y análisis, tanto participativas, como cuantitativas (a través de encuestas y análisis de estadísticos) y cualitativas (entrevistas en profundidad, grupos focales, observaciones de campo, IAP, design thinking, etc.).

#### En materia de evaluación somos expertos en:

- Evaluación de políticas, programas, proyectos y servicios
- Evaluación multidimensional o sistémica.
- Evaluaciones de impacto (previo y ex post facto).
- Evaluaciones de fondos de instituciones multilaterales o regionales (UE, sistemas de cooperación...).
- Apoyo a evaluaciones internas.
- Formación para la evaluación.
- Sistemas de monitoreo para la evaluación.
- Amplia experiencia con organismos multilaterales e instituciones y agencias de cooperación al desarrollo.

#### CONSULTORÍA DE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA

La gestión para resultados es la estrategia clave y dentro de ella, la asignación eficiente de los recursos humanos, materiales y económicos. Ayudamos a las instituciones públicas a fijar metas hacia dónde se quiere ir, a identificar objetivos prioritarios e instrumentales, a asignar recursos para su consecución y a comunicarlo a los *stakeholders* o interesados y a planificar políticas de desarrollo económico, desarrollo social y de sostenibilidad y desarrollo rural.

Alta capacidad de análisis -empleando herramientas de economía aplicada e investigación sociológica- y mirada prospectiva, combinada con metodologías de generación de consenso a través de técnicas participativas y de negociación.

El objetivo es que nuestro cliente encuentre su estrategia singular y el apoyo del entorno (generalmente con financiación externa) para ponerla en práctica.

- Análisis prospectivo.
- Formulación de proyectos.
- Diseño de políticas y programas públicos con definición de estrategias por objetivos y generación de consensos.
- Asesoramiento en Políticas Comunitarias y Fondos Estructurales y otros mecanismos de financiación.
- Elaboración de planes financieros y diseño de instrumentos financieros de apoyo a la inversión sostenible.
- Diseño de Estrategias de Desarrollo Urbano Sostenible (EDUSI)

### **CARTERA DE SERVICIOS DE RED2RED**

#### **APOYO A PROCEDIMIENTOS DE GESTIÓN PÚBLICA**

#### Servicio de Auditorías :

- Verificación de conformidad de gastos.
- Auditoría reglamentaria de cumplimiento de la normativa.
- Auditoría de cumplimiento de procesos y procedimientos.
- Auditoría interna de carácter preventivo.
- Asesoramiento en auditorías externas.

Optimización de la gestión del gasto público a partir de las directrices de los organismos financiadores.

- Diseño de sistemas de gestión y control de administraciones receptoras de fondos.
- Diseño y ejecución de manuales de procedimientos.
- Diseño de herramientas informáticas para organismos gestores y beneficiarios de la ejecución del gasto público.
- Elaboración de instrucciones para el ajuste de cada casuística durante la gestión.
- Diseño de sistemas de simplificación de costes.

#### Apoyo a procesos de Transparencia y Buen Gobierno:

- Diseño e implementación de herramientas para la transparencia, la información y la rendición de cuentas.
- Asesoramiento para la implantación de políticas para el buen gobierno.
- Consultoría para la acreditación en sello de entidad transparente (ACREDITRA).
- Acompañamiento durante el seguimiento de las políticas implantadas y el mantenimiento de la acreditación.

#### **CONSULTORÍA DE FORMACIÓN**

La implementación de las estrategias por objetivos encuentra en muchas entidades su cuello de botella en la adecuación de la estructura organizativa, por lo que se hacen necesarias <u>acciones de capacitación muy focalizadas</u> para entender e interiorizar las reformas institucionales y la modernización de la Administración Pública.

Esta capacitación puede hacerse por la vía presencial o por la vía telemática con tutorías pautadas.

Acompañamos a las y los servidores públicos a entender los nuevos procedimientos de gestión. Hacemos de puente con proveedores tecnológicos que aportan innovaciones a la gestión facilitando la interlocución entre gestor público-proveedor informático.

Tenemos experiencia en el diseño de acciones formativas *ad hoc* en algunas materias como:

- Procedimientos de gestión.
- Incorporación de cláusulas sociales a la gestión pública.
- Metodología de evaluación.
- Comprensión de fenómenos sociales (ej. la trata y explotación sexual para el funcionariado de las administraciones locales y cuerpos de policía, medios de comunicación, etc.).

### EXPERIENCIAS DE EVALUACIÓN EN AMÉRICA LATINA y GLOBAL

- DEVAL-INSTITUTO ALEMÁN DE EVALUACIÓN DE LA COOPERACIÓN AL DESARROLLO (Deutsches Evaluierungsinstituts der Entwicklungszusammenarbeit): Evaluación de resultados de la Estrategia Nacional Puente al Desarrollo en Costa Rica (2016-2017). Ámbito Costa Rica
- **BANCO MUNDIAL:** Evaluation of Nordic Trust Funds en consorcio con Universalia (2017). Ámbito Global
- BANCO MUNDIAL: Evaluación del programa WPP (Water Partnership Program) en consorcio con Universalia (2016-2017). Ámbito Global
- BANCO MUNDIAL a través de la UNIVERSIDAD DE SALAMANCA: Evaluación del Proyecto de Mejoramiento de la Educación Superior (PMES) en Costa Rica. Evaluación del grado de ejecución del proyecto y la evaluación de Impacto Social (2015-2017).
- PNUD-Paraguay: Evaluación de la Eficiencia de un Programa del Ministerio de Justicia (2016).
- FUNDACIÓN CENTRO DE EDUCACIÓN A DISTANCIA PARA EL DESARROLLO ECONÓMICO Y TECNOLÓGICO (FUNDACIÓN CEDDET): Tres Estudios de evaluación de impacto de las Actividades de la Fundación CEDDET. (2012, 2014 y 2016).
- FUNDACIÓN INTERNACIONAL Y PARA IBEROAMÉRICA DE ADMINISTRACIÓN Y POLÍTICAS PÚBLICAS (FIIAPP) Evaluación de la colaboración entre la AECID y el Instituto de la Mujer (2015-2016).
- DEVAL-INSTITUTO ALEMÁN DE EVALUACIÓN DE LA COOPERACIÓN AL DESARROLLO (Deutsches Evaluierungsinstituts der Entwicklungszusammenarbeit): Evaluación del programa Empléate «Equipo de expertos para implementar la evaluación del programa Empléate en Costa Rica bajo modalidad de aprender haciendo» (2015).
- SECRETARIADO GENERAL DEL SISTEMA DE INTEGRACIÓN CENTROAMERICANO (SICA) Y AGENCIA ESPAÑOLA DE COOPERACIÓN: Evaluación de Programas financiados por el Fondo español SICA entre 2010-2013 (2015).
- BANCO INTERAMERICANO DE DESARROLLO-BID : Evaluación Intermedia del Fondo español de Cooperación para Agua y Saneamiento para América Latina y Caribe FECASALC (en Consorcio con UNIVERSALIA) (2015).
- FUNDACIÓN INTERNACIONAL Y PARA IBEROAMÉRICA DE ADMINISTRACIÓN Y POLÍTICAS PÚBLICAS (FIIAPP): Evaluación del Programa Patrimonio para el Desarrollo "P>D" (2015).
- ORGANIZACIÓN DE ESTADOS AMERICANOS (OEA): Evaluación de los resultados del Programa Salud y Vida en las Américas -SAVIA (2014).

### **EXPERIENCIAS DE EVALUACIÓN EN AMÉRICA LATINA (2)**

- ORGANIZACIÓN DE ESTADOS AMERICANOS (OEA): Evaluación del Fondo Español OEA 2006-2011 en áreas de Derechos Humanos, Género, Seguridad Multidimensional (2013).
- FUNDACIÓN INTERNACIONAL Y PARA IBEROAMÉRICA DE ADMINISTRACIÓN Y POLÍTICAS PÚBLICAS (FIIAPP): Evaluación de la Oficina de Coordinación y Orientación URB-AL III (Programa de Desarrollo de políticas públicas locales en América Latina) (2013).
- ORGANIZACIÓN DE ESTADOS AMERICANOS (OEA): Evaluación de una muestra de proyectos promovidos por la Comisión Interamericana de Mujeres (proyectos denominados "Integración de programas de atención a víctimas de VIH y de violencia contra las mujeres en Centroamérica, con un enfoque de derechos", "Estrategias para la aplicación efectiva de las leyes de cuota en la región andina" y "Desarrollo de Capacidades para el Liderazgo y la Incidencia en las Políticas Públicas para la Igualdad de Género") (2012).
- FUNDACIÓN INTERNACIONAL Y PARA IBEROAMÉRICA DE ADMINISTRACIÓN Y POLÍTICAS PÚBLICAS (FIIAPP): Informe anual de evaluación de la Cooperación Española (2011).
- ORGANIZACIÓN DE ESTADOS IBEROAMERICANOS (OEI) Y AGENCIA ESPAÑOLA DE COOPERACIÓN INTERNACIONAL PARA EL DESARROLLO (AECID): Evaluación para la adaptación del actual modelo de Escuelas Taller a la Declaración de París. Para el desarrollo de esta evaluación, se lleva a cabo trabajo de campo en los países de Bolivia, Colombia, Ecuador y Nicaragua (2011).
- MINISTERIO DE ASUNTOS EXTERIORES Y COOPERACIÓN (DGPOLDE): Diagnóstico sobre la evaluación en la Cooperación Internacional al Desarrollo Española y sondeo de necesidades formativas de sus actores en el ámbito de la evaluación (2009).
- MINISTERIO DE ASUNTOS EXTERIORES Y COOPERACIÓN DIRECCIÓN GENERAL DE PLANIFICACIÓN Y EVALUACIÓN DE POLÍTICAS DE DESARROLLO (DGPOLDE): Evaluación del programa de cooperación bilateral del Ministerio de Trabajo y Asuntos Sociales, con trabajo de campo en Costa Rica, Ecuador y México (2008).
- FUNDACIÓN ENTRECULTURAS: Elaboración de conclusiones generales de evaluación y de recomendaciones para el aprendizaje sobre el programa trienal de promoción de la educación en América Latina cofinanciado por la Agencia Española de Cooperación Internacional (2008-2009).

### EXPERIENCIAS DE EVALUACIÓN EN EL ÁMBITO DE LA UE

- MINISTERIO DE EMPLEO Y SEGURIDAD SOCIAL- DG DE MIGRACIONES: Evaluación de los resultados e impacto de las acciones cofinanciadas por el FEI (Fondo Europeo de integración de nacionales de terceros países para el periodo 2011-2013) (2015).
- EUROPEAN COMMISSION. D.G. EMPLOYMENT, SOCIAL AFFAIRS AND INCLUSION, (con METIS GMBH). ESF 2007-2013 ex post evaluation (2015).
- **METIS GMBH**: Evaluación «ex-post» de los programas de políticas de cohesión para 2007-2013 financiados por el Fondo Europeo de Desarrollo Regional (FEDER) y el Fondo de Cohesión; paquete de trabajo 3: instrumentos financieros de apoyo a las empresas (2014-2015).
- COMISIÓN EUROPEA (a través de colaboración con RAMBOLL MANAGEMENT CONSULTING): Seguimiento de la implementación en España del Fondo Europeo para el Refugiado, el Fondo Europeo para la Integración de nacionales de terceros países, el Fondo para las Fronteras Exteriores y el Fondo Europeo para el Retorno (2014).
- MINISTERIO DE DESARROLLO DEL GOBIERNO DE TURQUÍA (para B&S INTERNATIONAL): Evaluación Intermedia del Programa Operativo de Transporte 2007-2011, enmarcado en el Marco Estratégico de Coherencia, junto al de medio ambiente, competitividad y desarrollo de los recursos humanos. Evaluación del dispositivo de gestión, así como en el proceso de puesta en marcha por el que había pasado el programa. (2011).
- COMISIÓN EUROPEA. DG DE EMPLEO, ASUNTOS SOCIALES E IGUALDAD DE OPORTUNIDADES (2010). EUROPEAN ASSOCIATION FOR INFORMATION ON LOCAL DEVELOPMENT (AEIDL) Y PUBLIC POLICY AND MANAGEMENT INSTITUTE (LITHUANIA): Evaluación de la eficacia del impacto del Método Abierto de Coordinación Social, para la preparación del nuevo ciclo. Informe del caso español para el periodo 2006-2009 (2010).
- COMISIÓN EUROPEA. DG DEL FONDO SOCIAL EUROPEO (en consorcio con LONDON SCHOOL OF ECONOMICS-LSE): Evaluación ex-post del Fondo Social Europeo, correspondiente al periodo de programación 2000-2006 (2009).
- COMISIÓN EUROPEA. ISMERI (ISTITUTO DI RECERCA INTERDISCIPLINARE S.R.L.): Estudio de caso para España en la Evaluación de los efectos del Fondo Social Europeo 2000- 2006 en el mercado de trabajo y en la inversión en capital humano mediante el apoyo a los sistemas y estructuras (2009).

### EXPERIENCIAS EN POLÍTICAS DE EMPLEO E INSERCIÓN

- CITIZENS IN POWER: Proyecto "GROW-GREEN" del Programa de la Comisión Europea Erasmus + para el impulso del empleo juvenil en el sector agrario (2017-2019).
- SERVICIO CANARIO DE EMPLEO: Servicio de evaluación de resultados de las políticas públicas de empleo gestionadas por el Servicio Canario de Empleo del periodo 2014-2015 (2017).
- FUNDACIÓN INSTITUTO CAMERAL PARA LA CREACIÓN Y DESARROLLO DE LA EMPRESA (INCYDE): Diseño, elaboración de contenidos, organización y moderación del foro con agentes sociales organizado en el ámbito del Proyecto "GJ Plus: Vitamina para multiplicar los resultados de la Garantía Juvenil" (2017).
- ASOCIATIA CENTRUL DE RESURSE SI FORMARE INPROFESIUNI SOCIALE PRO VOCATIE. Proyecto "COOP for Empowering Youth" del Programa de la Comisión Europea Erasmus + para apoyar al emprendimiento juvenil (2015-2017).
- GOBIERNO DE CANARIAS\_VICEPRESIDENCIA DEL GOBIERNO DE CANARIAS: Ordenación, definición y balance de una lógica estructurante de las políticas activas de empleo del Gobierno de Canarias (2016-2017).
- OIT- ORGANIZACIÓN INTERNACIONAL DEL TRABAJO: Elaboración del Plan de Acción para el establecimiento de la Red Latinoamericana de servicios de empleo (2015).
- EUROPEAN COMMISSION, EMPLOYMENT, SOCIAL AFFAIRS AND INCLUSION FOR METIS, GmbH: Miembro de la Red de Expertos en Evaluación del Fondo Social Europeo para España (2012).
- EUROPEAN COMMISSION, DG EMPLOYMENT, SOCIAL AFFAIRS AND EQUALITY OF OPPORTUNITIES (2010). EUROPEAN ASSOCIATION FOR INFORMATION ON LOCAL DEVELOPMENT (AEIDL), Bélgica, y PUBLIC POLICY AND MANAGEMENT INSTITUTE (Lituania): Elaboración del estudio de caso español para la evaluación de la eficacia e impacto del Método Abierto de Coordinación Social (2010).
- INJUVE-INSTITUTO DE LA JUVENTUD DE ESPAÑA: Estudio sobre el status de las prácticas laborales de jóvenes en las empresas españolas y propuestas de mejora (2009).
- FUNDACIÓN ONCE: Estudio sobre la Igualdad de Trato en el empleo (2007).

### **EXPERIENCIAS EN POLÍTICAS DE GÉNERO**

mujeres en la gestión del Programa Operativo 2007-2013 (2014).

INSTITUTO NAVARRO DE LA MUJER: Diagnóstico y realización del proceso participado y documento de bases del

Educación (2013).

(2007).

- Anteproyecto de Ley Foral de Igualdad entre mujeres y hombres en la Comunidad Foral de Navarra (2017).

  INSTITUTO DE LA MUJER: Servicio para la prestación de las actividades vinculadas al seguimiento y evaluación del Plan
- Estratégico de Igualdad de Oportunidades entre mujeres y hombres 2014-2016 (2015-2017).
- INSTITUTO DE LA MUJER: Asistencia técnica a la Red Nacional de Igualdad para la integración efectiva de la perspectiva de género en los Fondos Estructurales (2010 -2014).
   EMAKUNDE INSTITUTO VASCO DE LA MUJER: Guías sectoriales de Evaluación de Impacto de Género: PYMES y
- emprendedores; I+D+i y Sociedad de la Información; Transporte; Comunicación; Educación; Economía; y Medio ambiente (2014-2015).

  FUNDACIÓN ONCE: Asistencia técnica para transversalizar el principio de igualdad de oportunidades entre hombres y
- INSTITUTO DE LA MUJER: Estudio sobre el estado de la cuestión en materia de Conciliación entre la vida personal, laboral y familiar (2013).

  MILLENIUM CHALLENGE CORPORATION/ REPÚBLICA DE EL SALVADOR SECRETARÍA TÉCNICA DE LA PRESIDENCIA:
  Asistencia Técnica a la formulación del proyecto de Capital Humano: Estudio para la transversalización del género en la
- FUNDACIÓN BRODOLINI EIGE (INSTITUTO EUROPEO PARA LA IGUALDAD DE GÉNERO): Collection of methods, tools and good practices in the field of Women and the Media (2012-2013).

  INSTITUTO DE LA MUJER: Asistencia Técnica en lo relativo a los contenidos del Sistema Estatal de Indicadores, con

vistas al diseño efectivo, desarrollo e implementación de una aplicación informática para la gestión del SEIG. (2011-

- 2012).
   INSTITUTO DE LA MUJER: Estudio sobre los modelos de custodia de hijos tras la separación de sus padres (2011-2012).
   INSTITUTO DE LA MUJER: Estudio sobre el Cambio Lingüístico en la Educación en los últimos 25 años en España
- INSTITUTO DE LA MUJER: Estudio sobre el Cambio Lingüístico en la Educación en los últimos 25 años en España (2009).
   CRUZ ROJA: Plan Estratégico de Igualdad de oportunidades entre mujeres y hombres para la Municipalidad de Jaén
- (2009).

  INSTITUTO DE LA MUJER: Estudio sobre la transmisión de estereotipos en la publicidad que se emite en los medios de titularidad pública (2008).

INSTITUTO DE LA MUJER: Estudio sobre Mujeres y Nuevas Tecnologías de la Información y de las Comunicaciones

### EXPERIENCIAS DE LUCHA CONTRA LA VIOLENCIA DE GÉNERO

- FEDERACIÓN ESPAÑOLA DE MUNICIPIOS Y PROVINCIAS: Tres ediciones del curso de formación on line dirigido a profesionales del ámbito local sobre la trata de mujeres y niñas con fines de explotación sexual (2016).
- INSTITUTO DE LA MUJER DE CASTILLA LA MANCHA: Estudio comparativo sobre la normativa, los servicios y recursos para las mujeres víctimas de violencia de género y las y los menores (2016).
- **AYUNTAMIENTO DE MADRID**: Guía de Recursos para periodistas sobre prostitución y trata de mujeres con fines de explotación sexual (2015).
- **AYUNTAMIENTO DE MADRID**: Estudio sobre el tratamiento publicitario e informativo de la prostitución y la trata con fines de explotación sexual en los medios de comunicación: diagnóstico y propuestas de actuación (2014).
- **DELEGACIÓN DEL GOBIERNO PARA LA VIOLENCIA DE GÉNERO DE ESPAÑA**: Estudio sobre "El estado de la cuestión en el estudio de la violencia de género en España" (2011).
- **DELEGACIÓN DEL GOBIERNO PARA LA VIOLENCIA DE GÉNERO DE ESPAÑA**: Estudio "17+2. De la Violencia se Sale" sobre los procesos de ruptura y salida de la violencia de género y de los recursos y ayudas a los que recurren las mujeres, con 19 historias de vida de mujeres de las diferentes CC.AA. (2011).
- SERVICIO REGIONAL DE SALUD DE LA COMUNIDAD DE MADRID- FUNDACIÓN HOSPITAL DE ALCORCÓN:
   Estudio sobre Salud, Violencia de género e Inmigración en la Comunidad de Madrid. (2010)
- **DELEGACIÓN DEL GOBIERNO PARA LA VIOLENCIA DE GÉNERO DE ESPAÑA:** Inventario y análisis de los materiales de formación y sensibilización sobre la Violencia de Género (2008).
- DIRECCIÓN GENERAL DE LA MUJER DEL GOBIERNO REGIONAL DE MADRID: Estudio sobre los costes económicos de la violencia de género en la Comunidad de Madrid (2007-2008).
- DELEGACIÓN DEL GOBIERNO PARA LA VIOLENCIA DE GÉNERO DE ESPAÑA: Balance del primer año de vigencia del I Plan Nacional de Sensibilización y Prevención de la Violencia de Género en España (2007).
- DELEGACIÓN DEL GOBIERNO PARA LA VIOLENCIA DE GÉNERO DE ESPAÑA : Apoyo a la elaboración del Primer Plan Nacional de Sensibilización y Prevención de la Violencia de Género en España (2006).

#### EXPERIENCIA DE APOYO A POLÍTICAS SOCIALES Y TRANSPARENCIA

#### CONSULTORÍA ESPECIALIZADA EN LA GESTIÓN DE POLÍTICAS SOCIALES

- ASOCIACIÓN PROVIVIENDA y FUNDACIÓN RED DE APOYO A LA INTEGRACIÓN SOCIOLABORAL (RAIS): Desarrollo de la Alianza Estratégica entre Provivienda y Fundación RAIS para desarrollo del proyecto Housing First en España (2016-2017).
- AYUNTAMIENTO DE MADRID: Estudio de análisis del impacto de las viviendas de uso turístico en el Distrito Centro de Madrid (2017).
- JUNTA DE ANDALUCÍA\_DG\_COORDINACIÓN DE POLITICAS MIGRATORIAS: Gestión del Observatorio Andaluz de las Migraciones (2015-2017).
- **CEPES:** Acompañamiento para el posicionamiento de la entidad en el PO FSE de Inclusión Social y Economía Social 2014 2020 (POISES) (2015 2016).
- INCYDE: Acompañamiento para el posicionamiento de la entidad en el PO de Inclusión Social y Economía Social 2014 2020 y en el PO FSE de Iniciativa Juvenil 2014 2020 (2015 -2016).
- **FUNDACIÓN SECRETARIADO GITANO:** Acompañamiento para el posicionamiento de la entidad en el PO FSE de Inclusión Social y Economía Social 2014 2020 (POISES) (2015).
- **FUNDACIÓN ONCE:** Asistencia Técnica a la Fundación ONCE de cara a mejorar su Posicionamiento Estratégico en el marco de la Estrategia Europa 2020 (2015).
- INCYDE: Plan de Acción para dar respuesta a los requerimientos de la Comisión en el marco del PO FSE Adaptabilidad y Empleo 2007 – 2013 (2015).

#### TRANSPARENCIA Y BUEN GOBIERNO

• CONSEJO DE TRANSPARENCIA: Coordinación del estudio sobre la situación de la aplicación de la Ley 19/2013, de 9 de diciembre, de Transparencia, Acceso a la Información Pública y Buen Gobierno en las entidades que configuran el Sector Público de la Administración General del Estado (AGE). Para el Consejo de Transparencia y Buen Gobierno (2015).

#### EXPERIENCIAS EN POLÍTICAS DE LUCHA CONTRA LA DISCRIMINACIÓN

#### **DISCAPACIDAD**

- FUNDACIÓN ONCE: Asistencia técnica a la Red temática sobre Fondos Estructurales y de Inversión y Discapacidad para el periodo financiero 2014-2020 del Programa Operativo pluriregional de Lucha contra la Discriminación del Fondo Social Europeo (2015).
- CONFEDERACIÓN ESPAÑOLA DE AGRUPACIONES DE FAMILIARES Y ENFERMOS MENTALES (FEAFES): Estudio para el desarrollo de una estrategia de lucha contra el estigma y de la promoción de la salud mental (2015).
- FUNDACIÓN ONCE: Estudio sobre Empleabilidad de las personas mayores de 45 años con discapacidad (2014).
- FUNDACIÓN ONCE: Campañas de visibilización de logros en el marco del PO de Lucha contra la discriminación de personas con discapacidad (2000-2014).
- FUNDACIÓN ONCE: Estudio sobre la empleabilidad de jóvenes con discapacidad en España (2013).
- FUNDACIÓN ONCE: Estudio sobre Gestión de la diversidad por edad y discapacidad en las empresas (2012).
- CERMI- COMITÉ ESPAÑOL DE REPRESENTANTES DE PERSONAS CON DISCAPACIDAD: Estudio sobre el Empleo con Apoyo en España para personas con discapacidad (2011).
- CERMI- COMITÉ ESPAÑOL DE REPRESENTANTES DE PERSONAS CON DISCAPACIDAD: Estudio sobre la Economía Verde y su relación con las personas con discapacidad (2011).
- FUNDACIÓN ONCE: Estudio de situación sobre las barreras en el acceso a la educación superior de las personas con discapacidad y su impacto en el mercado laboral (2009).
- **FUNDACIÓN ONCE**: Estudio sobre el Empleo de las personas con discapacidad y el nuevo paradigma de la flexiseguridad (2008).
- FUNDACIÓN ONCE: Estudio sobre la movilidad geográfica de las personas con discapacidad y su acceso a los lugares de trabajo (2008).
- FUNDACIÓN ONCE: Guía práctica sobre La Igualdad de Trato en el empleo (2007).

#### **ORIGEN ÉTNICO**

- MINISTERIO DE SANIDAD, SERVICIOS SOCIALES E IGUALDAD. DG PARA LA IGUALDAD DE OPORTUNIDADES: Mapa de situación de la discriminación en España. (2011-2012) y Estudio-panel sobre la percepción de la discriminación por el origen racial o étnico por parte de las potenciales víctimas de este tipo de discriminación (2010 y 2011).
- MINISTERIO DE TRABAJO-DIRECCIÓN GENERAL PARA LA INTEGRACIÓN DE INMIGRANTES: Seguimiento llevadas a cabo en el marco del Plan Estratégico de Ciudadanía e Integración (PECI) durante 2008 (2010).
- SERVICIO DE EMPLEO DEL GOBIERNO DE LA REGIÓN DE MURCIA: Estudio sobre las necesidades de formación de la población inmigrante en la región (2007).
- FUNDACIÓN ONCE -FUNDACIÓN SECRETARIADO GITANO: Estudio sobre la situación de multidiscriminación en materia de empleo que sufren las Personas gitanas con discapacidad (2007).

#### **EXPERIENCIAS EN DESARROLLO RURAL**

Rural de las Islas Baleares 2007-2013 (2016). MINISTERIO DE AGRICULTURA Y MEDIOAMBIENTE DG DE DESARROLLO RURAL Y POLÍTICA FORESTAL: Evaluación EX POST

FONS DE GARANTÍA AGRÁRIA I PESQUERA DE LES ILLES BALEARS (FOGAIBA): Evaluación ex post del Programa de Desarrollo

- del Programa de Desarrollo Rural DE LA Red Rural Nacional 2007-2013 (2016). JUNTA DE ANDALUCÍA - CONSEJERÍA DE ECONOMÍA Y CONOCIMIENTO - DG DE FONDOS EUROPEOS Evaluación Ex Post del
- Programa de Desarrollo Rural de Andalucía 2007-2013 (2016). REGIÓN DE MURCIA-DG DE REGADÍOS Y DESARROLLO RURAL: Programa de Desarrollo Rural FEADER en la Región de Murcia en
- el periodo 2007- 2013 (en 2011-2015) y periodo 2014-2020 (en 2016-2020). MINISTERIO DE AGRICULTURA, ALIMENTACIÓN Y MEDIO AMBIENTE - DG DE DESARROLLO RURAL Y POLÍTICA FORESTAL:
- Diagnóstico de los objetivos de desarrollo sostenible de la Agenda 2030 (2016). **UNIVERSITY OF GLOUCESTERSHIRE.** Programmes implementing the 2015-2020 Rural Development Policy (2016). OIR ÖSTERREICHISCHES INSTITUT FÜR RAUMPLANUNG: Study on The role of the EU's Common Agricultural Policy in creating
- rural jobs (2015-2016). ARACOVE (ASOCIACIÓN DE DESARROLLO RURAL DE ARANJUEZ): Balance de la actividad de la Asociación durante el periodo 2007-2013: evolución del territorio, lecciones aprendidas y perspectivas de futuro (2015-2016).
- **COWI.** Mainstreaming climate change into the CSF Funds 2014–2020. Spain case study (2015).
- COMUNIDAD DE MADRID-DG DE MEDIOAMBIENTE: Programa de Desarrollo Rural de la Comunidad de Madrid, FEADER 2014-2020 (2014-2015). HELPDESK EVALUATION ON RURAL DEVELOPMENT: Spanish Geographic expert on Rural Development Policy Evaluation (2012-
- 2013). FONS DE GARANTÍA AGRÁRIA I PESQUERA DE LES ILLES BALEARS (FOGAIBA): Programación y evaluación EX ANTE del
- Programa de Desarrollo Rural (2013-2014). XUNTA DE GALICIA- CONSELLERÍA DE DESARROLLO RURAL, MEDIOAMBIENTE Y ADMINISTRACIÓN LOCAL Evaluación ex ante y
- la evaluación estratégica medioambiental del programa de desarrollo rural de Galicia, 2014-2020" (2013-2015). EUROPEAN NETWORK OF RURAL DEVELOPMENT: Herramienta de Autoevaluación para Redes Rurales Nacionales (2010).
- GOBIERNO DE NAVARRA: Evaluación intermedia del Programa de Desarrollo Rural (2010).

2011).

- JUNTA DE ANDALUCÍA-CONSEJERÍA DE ECONOMÍA, INNOVACIÓN Y CIENCIA: Evaluación Intermedia del Programa de Desarrollo Rural de Andalucía, FEADER 2007-2013 (2010).
- JUNTA DE ANDALUCÍA- DG FONDOS EUROPEOS: Seguimiento y la evaluación continua del Programa de Desarrollo Rural de Andalucía 2007-2013 (2009-2010).

REGIÓN DE MURCIA- CONSEJ. DE AGRICULTURA Y AGUA: Gestión del Programa de Desarrollo Rural FEADER 2007-2013 (2008-

### EXPERIENCIAS DE APOYO A LA PLANIFICACIÓN Y LA INVERSIÓN (1)

- ESPON EGTC (EN CONSORCIO CON EUROPEAN POLICIES RESEARCH CENTRE. SCHOOL OFGOVER: "Financial Instruments and Territorial Cohesion" (2017-2018)

(2016-2017).

- GOBIERNO DE LAS ISLAS BALEARES CONSEJERÍA DE TRABAJO, COMERCIO E INDUSTRIA : Plan Director de Industria (2016-2017) INSTITUTO CANARIO DE IGUALDAD: Diagnóstico participativo para la elaboración del Plan de Igualdad del Gobierno de Canarias
- AYUNTAMIENTO DE MADRID: Diagnóstico comunitario del Distrito de Chamberí para la elaboración de un plan de acción comunitaria (2016-2017). INSTITUTO DE FOMENTO DE REGIÓN DE MURCIA: Asistencia técnica para la puesta en marcha de los instrumentos financieros
  - propuestos en el Programa Operativo 2014-2020, incluyendo la evaluación EX ANTE y la definición y apoyo en la implementación de los nuevos instrumentos financieros (2016-2017). GOBIERNO BALEAR DG\_FONDOS\_EUROPEOS: Evaluación ex ante para la puesta en marcha de Instrumentos Financieros FEDER
  - 2014-2020 Baleares (2016). FUNDACIÓN INSTITUTO CAMERAL PARA LA CREACIÓN Y DESARROLLO DE LA EMPRESA (Fundación INCYDE): Plan de Acción para
- dar respuesta a los requerimientos de la Comisión en el marco del PO FSE Adaptabilidad y Empleo 2007 2013 (2015). EVERIS SPAIN, S.L.U.: Definición de las herramientas informáticas a utilizar por la Cámara España en el intercambio de datos con las Autoridades de Gestión nacionales de los Fondos EIE 2014 - 2020 (2015).

JUNTA DE CASTILLA Y LEÓN-AGENCIA DE INNOVACIÓN, FINANCIACIÓN E INTERNACIONALIZACIÓN EMPRESARIAL. Puesta en

- marcha de los instrumentos financieros propuestos en el programa operativo 2014-2020, incluyendo la evaluación ex ante (en consorcio con Analistas Financieros Internacionales) (2005-2016). JUNTA DE ANDALUCÍA, AGENCIA DE INNOVACIÓN Y DESARROLLO DE ANDALUCÍA (IDEA). Evaluación ex ante de los instrumentos
- financieros a poner en marcha en el periodo de programación 2014-2020 (en consorcio con Analistas Financieros Internacionales) (2015-2016). METIS GMBH: Evaluación «ex-post» de los programas de políticas de cohesión para 2007-2013 financiados por el Fondo Europeo de Desarrollo Regional (FEDER) y el Fondo de Cohesión; paquete de trabajo 3: instrumentos financieros de apoyo a las empresas.
- EUROPEAN COMMISSION (DG REGIONAL POLICY): Estudio sobre instrumentos financieros y pymes cofinanciados por FEDER en España en el periodo 2014-2020: orientaciones estratégicas y prioridades de inversión" (2013).
- MINISTERIO DE DEFENSA ISDEFE: Asistencia técnica para la Delegación de Gestión de la Secretaría de Estado de AA.PP. y apoyo para la certificación 2014 de los Programas Operativos FEDER 2007-2013 (2014-2015).
- T33 Srl: Guía para la definición de los Planes de Inversión empresarial del Banco Europeo de Inversiones (2015). GOBIERNO DE GALICIA – DIRECCIÓN GENERAL DE PLANIFICACIÓN Y FONDOS: Elaboración de los Programas Operativos FEDER y FSE
- de Galicia 2014-2020 (2013-2014). GENERALITAT DE CATALUNYA - SOC: Diseño y elaboración del Programa Operativo FSE de Cataluña 2014-2020 (2013-2014).
- **DIPUTACIÓN DE GUADALAJARA**: Asistencia técnica a la gestión del proyecto de desarrollo local y mejora de la infraestructura turística de la provincia (2009-2011)

### EXPERIENCIAS DE APOYO A LA PLANIFICACIÓN Y LA INVERSIÓN (2)

- PROYECTO HOMBRE: Guía de usuarios del proyecto INSOLA, cofinanciado por el FSE 2014 2020 (PO Inclusión Social y Economía Social). (2016)
- **EUROPEAN INVESTMENT BANK-BEI:** JESSICA\_HF\_FIDAE\_on\_site\_monitoring. (2016)
- GOBIERNO DE LA GENERALITAT VALENCIANA DG PROJECTOS Y FONDOS EUORPEOS Seguimiento de los indicadores del Programa Operativo de Empleo Joven— POEJ (2015).
- METIS GMBH: Evaluación ex post de los Programas de política de cohesión 2007-2013 financiados por el FEDER y el Fondo de Cohesión (2014-2015).
- COMUNIDAD DE MADRID-DG DE COOPERACIÓN ESTATAL Y ASUNTOS EUROPEOS: Elaboración del Programa Operativo FSE 2014-2020 de la Comunidad de Madrid (2014).
- METIS GMBH: Competitive Multiple Framework Contract Lot 3: Studies related to the future development of Cohesion Policy and ESI Funds (2014-2015).
- GOBIERNO DEL PRINCIPADO DE ASTURIAS DG DE PRESUPUESTOS Y SECTOR PÚBLICO: Evaluación medioambiental estratégica del Programa Operativo FEDER para el periodo 2014-2020 (2014).
- GOBIERNO DE CASTILLA-LEON DG DE PRESUPUESTOS Y ESTADÍSTICA: Elaboración de los documentos de programación FEDER para el periodo 2014-2020 (2014).
   GOBIERNO DE CASTILLA-LEON DG DE PRESUPUESTOS Y ESTADÍSTICA: Elaboración de los documentos de programación FSE
- para el periodo 2014-2020 (2014).

  GOBIERNO DE ANDALUCIA DG DE FONDOS EUROPEOS: Seguimiento de las operaciones cofinanciadas por los PO FEDER y FSE
- en el periodo 2007-2013 (2013-2014).

  CONSEJERÍA DE AGRICULTURA, AGUA Y MEDIOAMBIENTE DE LAS ISLAS BALEARES: Programación y evaluación ambiental estratégica de programa de Desarrollo Regional de Baleares 2014-2020 (2013-2014).
- GOBIERNO DE CASTILLA-LEON DG DE PRESUPUESTOS Y ESTADÍSTICA: Seguimiento y evaluación continua de las intervenciones financiadas por los Programas FEDER, FSE y Fondo de Cohesión en Castilla y León (2009-2014).
- GENERALITAT VALENCIANA DG PROJECTOS Y FONDOS EUORPEOS: Seguimiento de las operaciones cofinanciadas por el Programa Operativo del FEDER y del FSE del periodo 2007-2013 (2009-2012).
- GOBIERNO DEL PRINCIPADO DE ASTURIAS DG DE PRESUPUESTOS Y SECTOR PÚBLICO: Evaluación de las medidas de información y publicidad relacionadas con el programa Operativo FSE y FEDER, periodo 2007-2013 (2009-2010).
- MINISTERIO DE EMPLEO Y SEGURIDAD SOCIAL- SG ECONÓMICA Y GESTIÓN: Seguimiento de operaciones financiadas por el FSE para la integración de nacionales de terceros países en 2007 (2009).
- por el FSE para la integración de nacionales de terceros países en 2007 (2009).

  INSTITUTO DE ESTUDIOS FISCALES (ESPAÑA) y LA ESCUELA DE FINANCIAS PÚBLICAS DE RUMANIA: Taller sobre diseño y gestión de proyectos, para la Escuela de Financias Públicas y el Ministerio de Financias de Rumanía (2005).

### **EXPERIENCIA EN AUDITORÍA DE OPERACIONES Y SISTEMAS**

- **GENERALITAT VALENCIANA, DG PROYECTOS Y FONDOS EUROPEOS:** Verificación de las operaciones financiadas en los POS FEDER y FSE previstos en el Art. 13 del Reglo1828/2006 (2009 2016).
- **REGIÓN DE MURCIA, DG PRESUPUESTOS Y FONDOS EUROPEOS:** Verificaciones correspondientes al artículo 13 del Reglamento (CE) 1828/2006 de las operaciones cofinanciadas por el Fondo Social y Fondo de Cohesión en la Región de Murcia (2011 2016).
- GOBIERNO DEL PRINCIPADO DE ASTURIAS, SERVICIO PÚBLICO DE EMPLEO: Verificaciones de los años 2014-2015 del Programa Operativo del Fondo Social Europeo del Principado de Asturias 2007-2013 (2014- 2016).
- **GENERALITAT DE CATALUNYA, DG ADMIN LOCAL:** Verificaciones correspondientes al artículo 13 del Reglamento (CE) 1828/2006 de las operaciones cofinanciadas por el FEDER en el marco del Tramo Local del PO de Catalunya (2011 2016).
- GENERALITAT DE CATALUNYA, IFEM: Verificación de operaciones para el ejercicio 2012 en cumplimiento del Art. 13 del Reglamento (CE) nº 1828/2006 para Instruments Financers per a Empreses Innovadores, SLU (IFEM) (2013 - 2015).
- **GENERALITAT DE CATALUNYA, DG ADMIN REGIONAL:** Verificaciones correspondientes al artículo 13 del Reglamento (CE) 1828/2006 de las operaciones cofinanciadas por el FEDER en el marco del Tramo Local del PO de Catalunya (2011 2013).
- JUNTA DE ANDALUCÍA, DG FONDOS EUROPEOS Y PLANIFICACIÓN: Verificaciones de art. 13 Reg. 1828/2006 sobre operaciones del PO Fondo de Cohesión FEDER 2007. Anualidades 2011-2014 (2014).
- JUNTA DE ANDALUCÍA, DG FONDOS EUROPEOS Y PLANIFICACIÓN: Verificaciones de art. 13 Reg. 1828/2006 sobre operaciones del PO regional FEDER y PO regional FSE. Anualidades 2011-2013 (2008 2013).
- GOBIERNO DE LA RIOJA, CONSEJERIA DE HACIENDA: Verificaciones de Art. 13 Reg. 1828/2006 del PO FEDER de La Rioja 2007 2013 (2009 2015).
- GOBIERNO DE LA RIOJA, SERVICIO RIOJANO DE EMPLEO: Asistencia Técnica al Servicio Riojano de Empleo para la realización de las tareas nº 2, 4, 5, 6 y 7 del Plan de Acción para la mejora de los sistemas de gestión y control del PO FSE de La Rioja 2007 − 2013 (2013).
- GOBIERNO DE CANARIAS, SERVICIO CANARIO DE EMPLEO: Verificaciones del artículo 13 del Reglamento (CE) 1828/2006 de la Comisión del Programa Operativo FSE Canarias 2007-2013 (2012 2014).
- GOBIERNO REGIONAL DE ANDALUCIA DIRECCIÓN GENERAL DE FONDOS EUROPEOS: Auditoría para el seguimiento y control de las operaciones cofinanciadas por el Programa Operativo del FEDER y del FSE 2007-2013 (2009-2013).

#### EXPERIENCIA EN PROCEDIMIENTOS Y SISTEMAS DE GESTIÓN

- SOCIEDAD PARA EL DESARROLLO INDUSTRIAL DE CASTILLA-LA MANCHA, S.A. (SODICAMAN): Asesoramiento y asistencia técnica, para elaborar la documentación necesaria que debe ser remitida a las autoridades competentes para su designación como Organismo Intermedio (2016-2018).
- FUNDACIÓN BANCARIA LA CAIXA: Consultoría acerca de los requisitos de los sistemas de información (aplicaciones) del entorno de la gestión del Fondo Social Europeo y el seguimiento de la implantación (2016-2017).
- INSTITUTO DE LA MUJER: Asistencia Técnica para la preparación de las tareas a realizar en su rol de Organismo Intermedio del Programa Operativo FSE de Inclusión Social y Economía Social (POISES) 2014 2020 (2015 2016).
- **GOBIERNO DEL PRINCIPADO DE ASTURIAS:** Manual de Procedimientos de Gestión y Control del Programa Operativo FEDER Asturias 2014 2020 y Programa Operativo FSE Asturias 2014 2020 (2015 2016).
- SUBDIRECCIÓN GENERAL DE INCENTIVOS REGIONALES: Manual de Procedimientos de Gestión y Control del Programa Operativo FEDER de Crecimiento Inteligente 2014 2020 (2015 2016).
- CÁMARA DE COMERCIO DE ESPAÑA: Elaboración de un método de simplificación de costes para el periodo de programación 2007 2013 (2014).
- **DIRECCIÓN GENERAL DE LA MUJER DE LA COMUNIDAD DE MADRID**: Seguimiento, control, justificación y evaluación de las operaciones cofinanciadas en el EJE 2 del PO FSE Madrid 2007 2013 (2011-2012).
- **GENERALITAT VALENCIANA:** Manual de Gestión y Control del Organismo Intermedio del PO FEDER Y PO FSE 2007 2013 (2009, 2010, 2015).
- GENERALITAT VALENCIANA\_ AGENCIA VALENCIANA DE TURISMO: Estudio para la simplificación de los costes soportados por la Agencia Valenciana de Turismo mediante análisis baremos unitarios.
- GOBIERNO DE LA RIOJA: Manual de Gestión y Control del Organismo Intermedio del PO FEDER 2007 2013. (2009, 2010, 2015).
- COMUNIDAD FORAL DE NAVARRA: Manual de Procesos y Procedimientos de gestión y control del Programa Operativo FSE 2007 - 2013 de la Comunidad Foral de Navarra (2010).
- CÁMARA DE COMERCIO DE ESPAÑA: Manual de Procedimientos y Sistemas de gestión del Consejo Superior de Cámaras de Comercio (2008, 2010).
- GOBIERNO DEL PRINCIPADO DE ASTURIAS: Manual de Procedimientos de Gestión y Control del Programa Operativo FEDER Asturias 2007– 2013 y Programa Operativo FSE Asturias 2007– 2013 (2010).
- **FUNDACIÓN BIODIVERSIDAD**: Asesoramiento y asistencia técnica sobre operaciones de cierre de los Programas Operativos de Emprendimiento y Formación continua Objetivos 1 y 3 des los EFS 2000-2006 (2009-2010).
- **COMUNIDAD DE MADRID**: Asistencia técnica sobre operaciones de cierre del Documento único de Programación Objetivo 2 de la Región de Madrid relativa a Fondos estructurales 2000-2006 (2009).

### **EXPERIENCIA EN CONSULTORÍA DE FORMACIÓN**

### DISEÑO DE CONTENIDOS E IMPARTICIÓN/TUTORIZACIÓN

- DIRECCIÓN GENERAL DE RELACIONES INSTITUCIONALES Y ASUNTOS EUROPEOS DE CASTILLA LA MANCHA: Curso sobre los Programas Europeos de Gestión Directa y elaboración de proyectos europeos (junio y abril 2017).
- DIRECCIÓN GENERAL DE RELACIONES INSTITUCIONALES Y ASUNTOS EUROPEOS DE CASTILLA LA MANCHA: Curso sobre los Programas Europeos de Gestión Directa y elaboración de proyectos europeos (octubre 2016).
- DIRECCIÓN GENERAL DE RELACIONES INSTITUCIONALES Y ASUNTOS EUROPEOS DE CASTILLA LA MANCHA: Curso sobre los Programas Europeos de Gestión Directa y elaboración de proyectos europeos (septiembre 2016).
- CONFEDERACIÓN DE EMPRESARIOS DE GALICIA CEJ: Curso sobre los Programas Europeos en materia de empleo, movilidad de trabajadores y empresarios para el periodo 2014-2020 (julio 2015).
- FEDERACIÓN ESPAÑOLA DE MUNICIPIOS Y PROVINCIAS (FEMP): Curso on-line sobre trata de mujeres y niñas con fines de explotación sexual, para profesionales del ámbito local. (ediciones de 2015 y 2016).
- GOBIERNO DE ARAGÓN: Curso sobre Cláusulas Sociales con perspectiva de género en la contratación y las ayudas públicas (2015).
- JUNTA DE ANDALUCÍA: Curso dirigido a la actualización de conocimientos del equipo de SANDETEL en materia de justificación técnica, económica y administrativa de proyectos financiados con los Programas Operativos FSE y FEDER Andalucía 2007-2013 (2014).
- INSTITUTO DE LA MUJER: Curso on line sobre la Imagen de las mujeres en la publicidad (2013).
- INSTITUTO DE LA MUJER DE CASTILLA-LA MANCHA: Curso sobre cláusulas sociales con perspectiva de género en las subvenciones y la contratación pública. 1º y 2º Edición (2013).
- FUNDACIÓN TRIPARTITA PARA LA FORMACIÓN EN EL EMPLEO: Curso sobre "La gestión del FSE en el periodo de programación 2007-2013" (2009).
- SERVICIO PÚBLICO DE EMPLEO ESTATAL (INEM): Cursos sobre estadísticas europeas de mercado de trabajo 2008).