

# PRESENTACIÓN VCT



**VC THINKING**  
CONSULTORIA TECNOLÓGICA

“Allí donde hay una institución de éxito, alguien tomó alguna vez una decisión valiente”

Peter Drucker



Restricciones en el uso y propagación del contenido en este documento. La investigación desarrollada en este trabajo contiene información confidencial o privilegiada, que se ofrece a la empresa, con el entendimiento de que sin el permiso del Autor, no será utilizada o divulgada para otros propósitos que no sea la evaluación dentro de la Empresa.

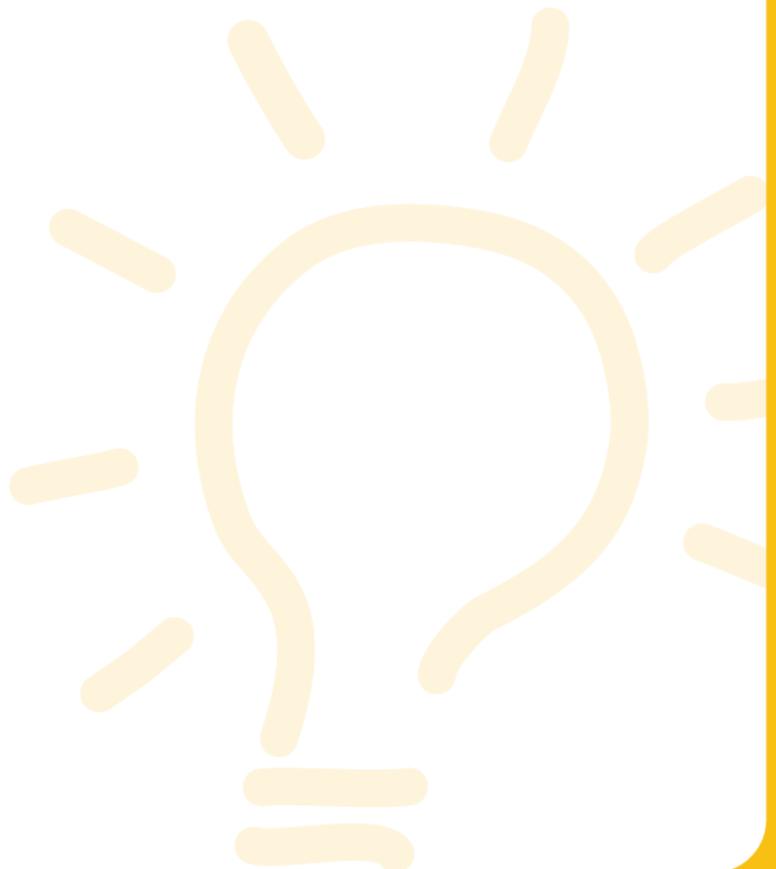


"La práctica debe ser siempre edificada sobre la buena teoría"

## CONTENIDO

VC THINKING, Consultoría Tecnológica

- I. QUIÉNES SOMOS
- II. NUESTRA MISIÓN
- III. NUESTRA VISIÓN
- IV. SERVICIOS Y PRODUCTOS QUE OFRECEMOS
- V. REFERENCIAS
- VI. CARTERA DE CLIENTES
- VII. ESPECIFICACIONES PRODUCTO ESTRELLA: SISTEMA ERP VC





## **VC THINKING Consultoría Tecnológica**

### **I. QUIENES SOMOS**

VC Thinking, somos un grupo de consultores independientes del Ecuador, domiciliados en Guayaquil que brindamos servicios y productos en las áreas Organizacionales e Informáticas.

Dirigidos por profesionales informáticos con formación de Reingeniería de Procesos, Administración de Proyectos, Auditoría Informática, Planificación Estratégica, entre otras; con más de 28 años de experiencia con resultados obtenidos en empresas de Servicios, Seguros, Agrícolas, Industriales, Comerciales, Manufactura.

Nuestro Staff de Profesionales incluye consultores en las áreas del manejo organizacional e Informático, lo que nos permite ofrecer a nuestros clientes una cobertura global de sus necesidades Organizacionales y de Sistemas de Información con una Visión Holística del negocio.

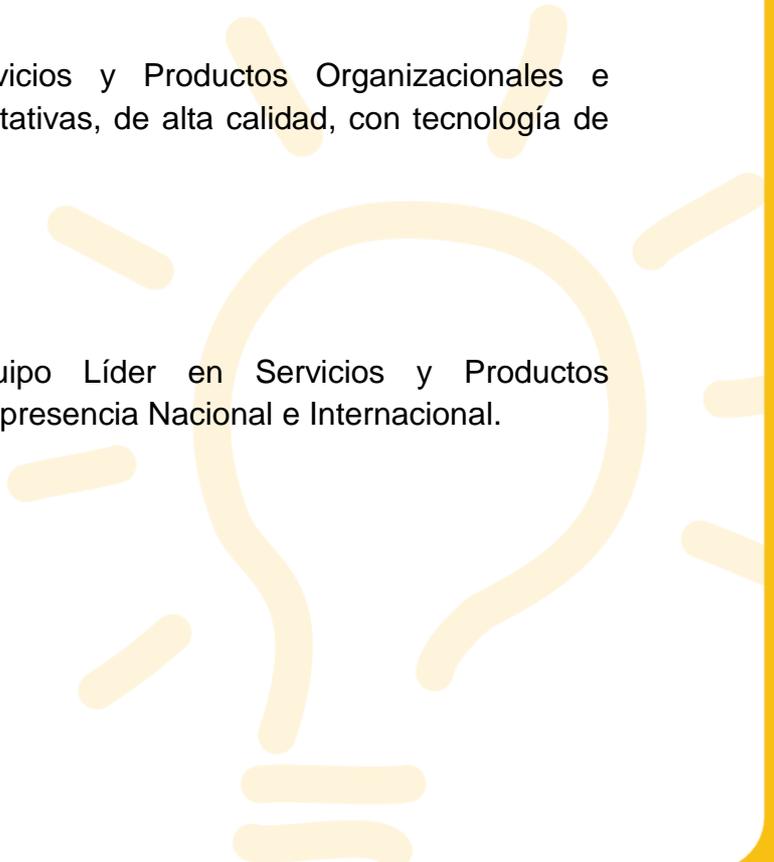
Nuestras metodologías y herramientas de trabajo son permanentemente actualizadas de tal manera que ofrecemos a nuestros clientes servicios y soluciones de avanzada y con visión de futuro, alta calidad y garantizamos resultados con no obsolescencia Administrativa y Tecnológica para el presente y futuro de las Empresas.

### **II. NUESTRA MISIÓN**

Proveer a nuestros clientes Servicios y Productos Organizacionales e Informáticos que superen sus expectativas, de alta calidad, con tecnología de vanguardia y costos competitivos.

### **III. NUESTRA VISION**

Nos visualizamos como un Equipo Líder en Servicios y Productos Organizacionales e Informáticos con presencia Nacional e Internacional.





## **IV. SERVICIOS Y PRODUCTOS QUE OFRECEMOS**

### **1. PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA DEL NEGOCIO**

Con los entregables:

- ✓ MISIÓN DEL NEGOCIO.- ¿Por qué existimos?
- ✓ VISIÓN DEL NEGOCIO.- ¿Qué queremos ser?
- ✓ VALORES.- ¿En qué creemos?
- ✓ ESTRATEGIA.- ¿Nuestro Plan de Acción?
- ✓ OBJETIVOS.- ¿El desglose del Plan de Acción?
- ✓ FACTORES DE ÉXITO.- ¿Qué es lo clave para llevarnos al resultado?
- ✓ CADENA DE VALOR.- ¿Cuáles son nuestros Macro Procesos?

### **2. PROCESOS DEL NEGOCIO DEFINICIÓN Y MEJORA.**

Con los entregables: Considerando el Plan Estratégico de tenerlo disponible.

- ✓ ANÁLISIS DE LA CADENA DE VALOR.- ¿Necesito replantearla?
- ✓ INVENTARIO DE PROCESOS Y PROCEDIMIENTOS.- Lo que estoy haciendo.
- ✓ DOCUMENTAR, ANALIZAR Y MEJORAR LOS PROCESOS Y PROCEDIMIENTOS.  
Para lograr una ventaja competitiva frente a los competidores y optimizar mis costos efectuamos charlas para manejo del cambio y comprensión de los procesos.
- ✓ ORIENTAR LOS PROCESOS Y PROCEDIMIENTOS A SU SISTEMATIZACIÓN.  
Para optimizar su desempeño y lograr una mejora en su eficiencia y eficacia que se traduce en calidad de Productos y Servicios al cliente, se puede considerar también como el 90% del Análisis del Sistema Informático involucrado, agilitando su desarrollo y/o mejora en los casos que sean necesarios.

### **3. PLAN ORGANIZACIONAL.**

Con los entregables: Considerando el Plan Estratégico, Procesos y Procedimientos de tenerlos disponibles.

- ✓ OBJETIVO Y ALCANCE.- Qué se requiere y con qué alcance.
- ✓ MARCO JURÍDICO.- Ámbito legal de desempeño.
- ✓ CRITERIOS DE DISEÑO.- Objetivos Generales de la Organización.



- ✓ ORGANIGRAMA GENERAL.- Diagrama de la Estructura Organizacional.
- ✓ LISTA ORGÁNICA DE CARGOS POR AREA.- Descripción de cargos por área.
- ✓ COMPETENCIAS NECESARIAS.- Las que en General debe cumplir el Personal.
- ✓ FUNCIONES, PERFILES.- Por cada cargo, nivel de responsabilidad y autoridad.

#### 4. SISTEMAS DE INFORMACIÓN A LA MEDIDA DEL CLIENTE

Con los entregables: Considerando el Plan Estratégico, Procesos, Procedimientos y el plan Organizacional de tenerlos disponibles.

- ✓ ANÁLISIS DEL SISTEMA.- Levantamiento y definición del alcance de la necesidad, si efectuó la definición de Procesos y Procedimientos, este entregable estaría resuelto en un 90%.
- ✓ DISEÑO DEL SISTEMA.- Definición de los Subsistemas, Módulos y Opciones.
- ✓ DESARROLLO DEL SISTEMA.- Hacer el Sistema con las Herramientas definidas.
- ✓ IMPLEMENTACIÓN DEL SISTEMA.- Ponerlo a funcionar junto al usuario.
- ✓ CONSULTORIA INFORMÁTICA.- Asesorar en cualquier necesidad de Software.
- ✓ AUDITORÍA INFORMÁTICA.- Efectuar revisión a fondo del área de Sistemas.
- ✓ SISTEMAS PARA TOMA DE DECISIONES.- Desarrollamos e Implementamos proyectos de Business Intelligence (BI), mediante el uso de herramientas de última generación, los cuales se enfocan al mejoramiento continuo del negocio.
- ✓ ERP DESARROLLADO Y QUE SE IMPLEMENTA A LA NECESIDAD DEL CLIENTE.



## V. REFERENCIAS

Ing. Elmer Escobar

Gerente General DEBSA Distribuidora Escobar Borja

Cel. 0992833222, 042305241, 042301641, Guayaquil

Ing. Dalila Gualpa

Gerente Administrativa Financiera del Grupo DEBSA

Cel. 0998409471, 042301641, Guayaquil

Ing. Omar Guerrero

Jefe de Sistemas, Grupo WONG

Cel. 0979523579, Guayaquil

Ing. Lorena Arguello

Jefe de Aplicaciones, Unidad de Empaques, Grupo Vilaseca

Cel. 0996037178, 042492929 Ext. 283, Guayaquil

Ing. Jorge Sánchez

Gerente de Sistemas, Unidad de Empaques, Grupo Vilaseca

Cel. 0999604148, 042492929 Ext. 259, Guayaquil

Econ. María Cedeño Loor

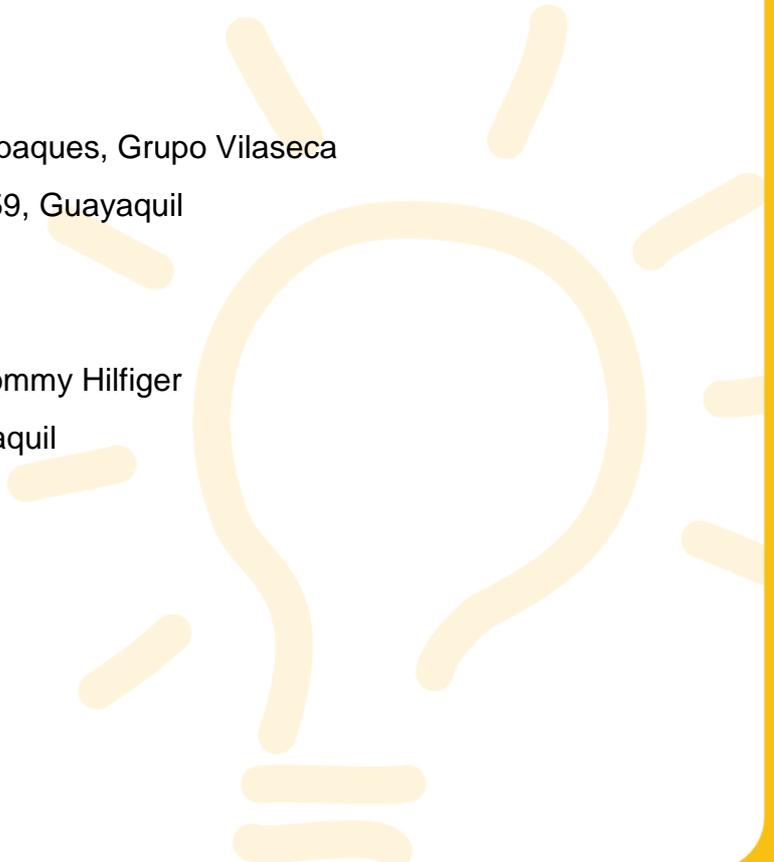
Gerente Administrativa Financiera Tommy Hilfiger

Cel. 0994445958, 042630418, Guayaquil

Econ. Julio Chang V.

Ex Directivo de NOBIS

Cel. 0999607725





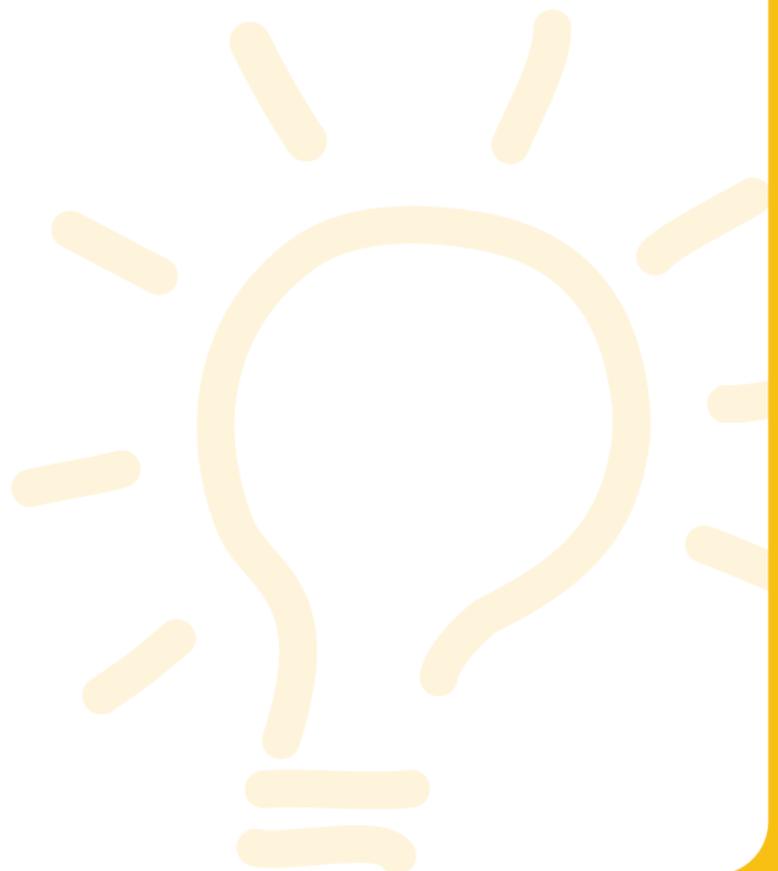
**VC THINKING**  
CONSULTORIA TECNOLÓGICA

**Cristóbal García Espinoza**  
RUC: 0909130783001

Álamos mz15 villa 2 · Guayaquil - Ecuador  
Phone: +593 99 974 5407  
cristobal@vcthinking.com · [www.vcthinking.com](http://www.vcthinking.com)

Econ. Gerardo Rodríguez  
Contralor de NOBIS  
Cel. 0999422806, 042158000

Econ. Ricardo Rivadeneira D.  
Ex Presidente Ejecutivo Azucarera Valdez  
Cel. 0999406320





## VI. CARTERA DE CLIENTES

Nuestra cartera de clientes incluye empresas de servicios, seguros, agrícolas, industriales, comerciales, manufactura, entre otros.



**LOTERIA NACIONAL**

**TOMMY HILFINGER**



ARQUIDIÓCESIS DE GUAYAQUIL

SCHOOL SERVICES





## VII. ESPECIFICACIONES PRODUCTO ESTRELLA: SISTEMA ERP VC

### 1. ANTECEDENTES

Un sistema de información es considerado en la actualidad uno de los pilares fundamentales dentro de una compañía debido a que permite realizar un óptimo manejo de los procesos que éstas poseen, lo que facilita a la toma de decisiones acertadas y por consiguiente un mejoramiento continuo, siempre que éstos sean adaptados y adecuados de la mejor manera, no obstante, si un sistema de información no brinda las herramientas necesarias ni engloba los procesos principales de las compañías, puede ocasionar como resultado una mala gestión de las mismas, dejando como resultado implementaciones fallidas y gastos innecesarios.

### 2. OBJETIVO

ERP VC tiene como finalidad automatizar la gestión de los procesos Operativos, Administrativos y Financieros de una compañía, facilitando y mejorando el manejo de los mismos, sustituyendo procesos manuales y de poca confiabilidad, brindando un valor agregado para de esta manera poder realizar una óptima gestión en la compañía.

### 3. PLATAFORMA INFORMÁTICA

ERP VC está disponible para ser implementado en las siguientes plataformas informáticas:

- ✓ Ambiente Windows
- ✓ Ambiente Web
- ✓ Ambiente mixto (Windows / Web)
- ✓ Ambiente Mobile (Solo para procesos específicos dependiendo de la necesidad)
- ✓ Conexión a distintas plataformas de Bases de Datos

### 4. BENEFICIOS

ERP VC posee entre sus tantos beneficios los descritos a continuación:

- ✓ Sistema desarrollado en una plataforma de última generación.
- ✓ Sistema de Seguridad por Usuarios y Contraseñas personal.
- ✓ Información bloqueada a personas no autorizadas.
- ✓ Brinda información veraz y actualizada de todas las áreas del negocio.
- ✓ Gestión de Facturación y Cobranzas
- ✓ Administración de Inventarios
- ✓ Gestión de Importaciones
- ✓ Gestión de Personal, Nómina y Roles de Pago
- ✓ Administración de Clientes y Proveedores
- ✓ Administración Financiera y Contable



- ✓ Gestión de Activos Fijos
- ✓ Respaldo de Base de Datos automática, lo cual asegurará toda la información del sistema si se presentaran problemas en el servidor de datos y/o sus archivos.

## 5. OPCIONES GENERALES DEL SISTEMA

a. **Sistema.**- Módulo que permitirá administrar y parametrizar las configuraciones Generales del Sistema.

- ✓ Administración de Usuarios con clave Encriptado y Perfiles de Acceso por cargo y gestión operativa
- ✓ Administración Multiempresa y Multisucursal
- ✓ Configuración General del Sistema
- ✓ Mensajería interna del Sistema Perfiles de Acceso por Empresa
- ✓ Centros de Costo por Usuario
- ✓ Configuración de Empresas y Sucursales

b. **Inventarios y Servicios.**- Módulo que permitirá registrar y administrar los diferentes movimientos de entrada y salida de productos de venta y consumo de su negocio, así como servicios que pueda prestar la empresa a terceros, se incluye el control de inventarios para productos lotizados, generación de códigos de barras, entre otros.

- ✓ Administración de Productos, Características, Unidades de Medida y Conversión, Fotos, entre otros.
- ✓ Categorización de Inventarios
- ✓ Administración de Inventarios por Bodega, Locación Geográfica, Saldos Mensuales y Consolidados por Producto
- ✓ Control automático de Stock de Productos y Bodegas por Ingresos y Egresos (Compras, Consumos, Ventas, entre otros.)
- ✓ Transferencias de Productos entre Bodegas, genera el ingreso automático basado en el Egreso de la Bodega Origen
- ✓ Saldos Consolidados por Productos, por Bodegas y/o consolidado por todas las Bodegas
- ✓ Reportes de Control y Gestión Operativa
- ✓ Mensajes del Sistema por cada Transferencia generada a todos los Involucrados en su bandeja de entrada
- ✓ Consultas y Reportes dinámicos de Análisis de Inventarios por Productos, Bodegas, Clientes, entre otros.
- ✓ Generación de Gráficos Estadísticos para Análisis Gerencial

c. **Ventas y Cuentas por Cobrar.**- Módulo que permitirá administrar y gestionar la información del cliente con relación a la empresa, gestión de Puntos de Venta (Cajas) con su apertura, cuadro y cierre, gestión de créditos y cobranzas con o sin intereses, cuadro de cuentas, consultas, entre otros.



- ✓ Administración de Clientes y Vendedores
  - ✓ Emisión de Facturas y Guías de Remisión
  - ✓ Registro de Cobros de Contado y Crédito
  - ✓ Emisión y Autorización de Documentos Electrónicos (SRI)
  - ✓ Estado de Cuenta y Cartera de Clientes
  - ✓ Notas de Débito y Créditos
  - ✓ Liquidación de Comisiones (Automatizada según el Proceso Operativo del Cliente)
  - ✓ Reportes de Control y de Gestión Operativa
  - ✓ Consultas y Reportes dinámicos de Análisis de Ventas por Cliente, Sucursal, Producto, entre otros.
- d. **C.R.M (Customer Relationship Management) – (Opcional).** - Módulo que permite gestionar las relaciones de la empresa con el cliente, enfocándose en el marketing y estrategias de ventas.
- ✓ Información General del Cliente
  - ✓ Encuesta y Análisis de Información
  - ✓ Consultas de Compras por Periodos
  - ✓ Registro de Incidencias Positivas y Negativas del Cliente con la Empresa
  - ✓ Reportes de Control
  - ✓ Consultas y Reportes dinámicos de Análisis de la Información del Cliente para con la Empresa
- e. **Importaciones.**- Módulo que permitirá administrar y gestionar la información de las compras al exterior, pagos de fletes, aranceles, costo de inventario, entre otros.
- ✓ Partidas Arancelarias
  - ✓ Tipos de Gasto
  - ✓ Gastos de Embarque
  - ✓ Orden de Embarque
  - ✓ Registro de Packing List
  - ✓ Liquidación de Importaciones y Contabilización Automática
  - ✓ Ingreso de Productos por Costeo Promedio
  - ✓ Reportes de Control y Gestión Operativa
  - ✓ Consultas y Reportes dinámicos de Análisis de Importaciones por Proveedor, Línea, Producto, entre otros.
- f. **Compras y Cuentas por Pagar.**- Módulo que permitirá administrar y gestionar la información del proveedor con relación a la empresa, gestión de pagos a proveedores, generación de retenciones, cartera, entre otros.
- ✓ Administración de Proveedores
  - ✓ Registro de Órdenes de Compra
  - ✓ Registro y Provisión de Compras



- ✓ Gestión de Gastos de Caja Chica
  - ✓ Estado de Cuenta y Cartera de Proveedores
  - ✓ Generación de Retenciones Físicas y Electrónicas
  - ✓ Reportes de Control y de Gestión Operativa
  - ✓ Consultas y Reportes dinámicos de Análisis de Compras por Proveedor, Producto, entre otros.
- g. **Caja Bancos.**- Módulo que permitirá administrar y gestionar la información de las cuentas bancarias y el flujo de efectivo de la empresa, emisión de cheques por banco, conciliaciones bancarias y de cheques emitidos, consultas de movimientos bancarios, entre otros.
- ✓ Administración de Bancos y Cuentas Bancarias
  - ✓ Pago de Provisiones (Emisión e Impresión de Cheques)
  - ✓ Depósitos Bancarios
  - ✓ Arqueos de Caja
  - ✓ Movimientos de Caja Chica
  - ✓ Débitos y Créditos Bancarios
  - ✓ Conciliación Bancaria
  - ✓ Reportes de Control y Gestión Operativa
  - ✓ Consultas y Reportes dinámicos de Cuentas Bancarias, Ingresos y Egresos, entre otros.
- h. **Nómina y Roles de Pago.**- Módulo que permite administrar y gestionar la información de Empleados, cálculo de Roles de Pago, aportaciones IESS, beneficios, vacaciones, décimos, entre otros.
- ✓ Integración y migración de marcaciones de reloj de terceros (Sistemas externos).
  - ✓ Administración de Empleados.
  - ✓ Parametrización y regulación de leyes, y propias de la empresa.
  - ✓ Gestión y control de Jornadas Laborables, asistencias y novedades diarias.
  - ✓ Configuración de Cálculo y Liquidación de horas extras automáticas.
  - ✓ Liquidación automática de Roles de Pago, Beneficios, Décimos, Vacaciones y Utilidades.
  - ✓ Registra la historia de cada liquidación de Roles, Beneficios, entre otros.
  - ✓ Generación automática de Archivos para el I.E.S.S.
  - ✓ Roles de Pago
  - ✓ Rol de Beneficios
  - ✓ Sobres de Pago
  - ✓ Informe de Asistencias de Personal
  - ✓ Informe de Horas extras, entre otros.



- i. **Contabilidad.-** Módulo que permitirá administrar y gestionar la información contable y financiera de la empresa, interactúa con los demás módulos del sistema obteniendo contabilizaciones automáticas y en línea, plantillas de diarios contables concurrentes, copia de diarios, anulaciones, informes financieros, entre otros.
- ✓ Administración de Plan de Cuentas
  - ✓ Configuración Contable
  - ✓ Plantillas de Diarios Contables
  - ✓ Contabilización Automática de los Comprobantes Contables (Ventas, Inventarios, Bancos, entre otros.
  - ✓ Registro de Comprobantes Contables Manuales
  - ✓ Libro Diario, Libro Mayor, Balance General y Estado de Resultados
  - ✓ Reportes NIIF y Flujo de Efectivo
  - ✓ Reportes de Control y Gestión Operativa
  - ✓ Consultas y Reportes dinámicos de Análisis de Cuentas, por Años, Meses, Fechas, entre otros.
- j. **Activos Fijos.-** Módulo que permitirá administrar y gestionar la información de los Activos Fijos de la empresa, interactúa con los demás módulos del sistema obteniendo contabilizaciones automáticas y en línea, plantillas de diarios contables en los casos que sean necesarios, informes de los Activos, entre otros.
- ✓ Administración de Activos Fijos
  - ✓ Proceso de Depreciación por Periodos, Mensual, Bimensual, Trimestral, entre otros.
  - ✓ Contabilización Automática de Comprobantes de Depreciación
  - ✓ Reportes de Control y Gestión Operativa
- k. **S.R.I.-** Módulo que permitirá gestionar la información y generación de anexos transaccionales ATS y REOC.
- ✓ Administración de Documentos Tributarios Físicos (Facturas, Retenciones, entre otros.)
  - ✓ Mantenimiento de Códigos de Retención en la Fuente y de I.V.A.
  - ✓ Generación del Anexo Transaccional Simplificado
  - ✓ Reportes de Control y Gestión Operativa

### Producción

- i. **Planificación de Ventas y Pedidos.-**
- ✓ Configuración de Punto de Reposición
  - ✓ Generación de Pedidos de Venta (Reposición Stock, Pedidos de Clientes
  - ✓ Consultas de Compras por Periodos



- ✓ Consultas y Reportes de Control
- m. **Planificación de Reposición de Stock.-**
  - ✓ Generación de Reposiciones de Stock
  - ✓ Reserva de Productos en Stock
  - ✓ Explosión de Materiales por Productos
  - ✓ Planificación de Productos y Cantidades a Fabricar (PP, PS y PT)
  - ✓ Reportes y Consultas de Control
- n. **Planificación de Producción.-**
  - ✓ Generación Automática de Órdenes de Producción
  - ✓ Planificación de Tiempos de Maquinarias
  - ✓ Planificación de Materias Primas e Insumos
  - ✓ Planificación de Mano de Obra necesaria
  - ✓ Generación de Gráfico de Gantt por Orden de Producción y Maquinarias
  - ✓ Recalculo y Re planificación de la Producción
  - ✓ Reportes y Consultas de Gestión Operativa
- o. **Planificación de Recursos.-**
  - ✓ Reportes y Consultas de Materias Primas e Insumos a consumir
  - ✓ Reportes y Consultas de Maquinarias por Actividades, Tiempos, entre otros.
  - ✓ Reportes y Consultas de Utilización de Mano de Obra
  - ✓ Consultas Dinámicas de Recursos por Línea de Producción, Producto, Orden de Producción, entre otros.
- p. **Formulación de Productos.-**
  - ✓ Configuración de Recursos (Materiales, Maquinarias, Mano de Obra, Costos Variables Directos)
  - ✓ Configuración de Actividades de Producción y sus Recursos
  - ✓ Fórmula de Productos (Proceso, Semielaborados, Terminados)
  - ✓ Consultas y Reportes de Gestión y Control
- q. **Gestión de Producción.-**
  - ✓ Generación de Plan de Gestión de Fábrica
  - ✓ Creación de Órdenes de Producción por Periodos
  - ✓ Gestión de Órdenes de Conversión de Productos
  - ✓ Gestión de Órdenes de Reproceso de Productos
  - ✓ Consultas y Reportes de Gestión
  - ✓ Gantt de Gestión de Fábrica por Órdenes de Producción y Ocupación de Maquinaria
- r. **Generación y Operación en Fábrica.-**
  - ✓ Administración de Órdenes de Producción en Fábrica
  - ✓ Registro de Actividades y Tiempos trabajados
  - ✓ Registro, Consumo y Devolución de Materiales utilizados en Fábrica



- ✓ Registro de Utilización de Maquinarias
  - ✓ Registro de Mano de Obra utilizada
  - ✓ Registro de Novedades y Paradas de Producción
  - ✓ Proceso de Cierre de Órdenes de Producción
  - ✓ Proceso de Gestión de Validación e Información por Orden de Producción
  - ✓ Consultas y Reportes de Operación y Gestión
- s. **Liquidación de Producción.-**
- ✓ Costeo en Línea o en Batch
  - ✓ Gestión de Pre costeo de Órdenes de Producción
  - ✓ Costeo de Materiales y Recosteo de Movimientos de Inventario
  - ✓ Cálculo de Costos Variables Directos
  - ✓ Costeo de Mano de Obra
  - ✓ Costeo de Órdenes de Producción
  - ✓ Contabilización del Proceso de Producción
  - ✓ Cierre y Reapertura de Periodos Liquidados
  - ✓ Proceso de Recosteo
  - ✓ Consultas y Reportes de Control y Gestión
- t. **Administración de Control de Calidad.-**
- ✓ Parámetros de Análisis de Control de Calidad
  - ✓ Registro de Planes de Análisis por Producto (Materiales y Productos)
  - ✓ Generación de Orden de Inspección de Control de Calidad
  - ✓ Registro de Resultados de Análisis, Calificación de la Calidad del Producto
  - ✓ Consultas y Reportes de Gestión
- u. **Gestión de Trazabilidad.-**
- ✓ Consultas y Reportes de Trazabilidad por Cliente, Producto, Lotes de Producción
  - ✓ Consultas y Reportes de Trazabilidad de Utilización de Maquinarias
  - ✓ Consultas y Reportes de Trazabilidad de Materias Primas por Proveedor
- v. **Indicadores de Gestión de la Producción (BI).-**
- ✓ Reportes Estadísticos de la Producción (Productos, Recursos, Costos, entre otros.)
  - ✓ Consultas Dinámicas de Indicadores de Producción



**VC THINKING**  
CONSULTORIA TECNOLÓGICA

**Cristóbal García Espinoza**  
RUC: 0909130783001

Álamos mz15 villa 2 · Guayaquil - Ecuador  
Phone: +593 99 974 5407  
cristobal@vcthinking.com · [www.vcthinking.com](http://www.vcthinking.com)

Atentamente,

Cristóbal García Espinoza  
CEO - Presidente Ejecutivo  
VC THINKING

