

RAFAEL MORENO MORENO

MENTOR EN ESTRATEGIA, DESARROLLO DE NEGOCIO E INDUSTRIALIZACIÓN DE STARTUPS DE DEFENSA Y TECNOLOGÍAS DUALES

 Valdemoro, Madrid

 692 424 561

 rmoreno@hsrcmconsulting.com

 www.linkedin.com/in/rmoreno-moreno

PERFIL PROFESIONAL

Directivo, emprendedor y asesor estratégico con más de **25 años de experiencia en dirección de operaciones, desarrollo de negocio, ingeniería e industrialización** en los sectores aeroespacial, defensa, energías renovables y automoción.

Especializado en acompañar a empresas tecnológicas en su evolución desde el desarrollo de soluciones innovadoras hasta su comercialización, industrialización y crecimiento. Experiencia en creación y lanzamiento de negocios, definición de estrategias comerciales, gestión de proyectos complejos, desarrollo de proveedores y optimización de procesos productivos.

Mi perfil combina visión empresarial, conocimiento técnico-industrial y capacidad de conectar empresas tecnológicas con oportunidades de mercado, socios industriales y potenciales clientes.

Actualmente, desarrollo mi actividad de asesoramiento a través de **HSRM Consulting**, con especial atención a la defensa, las tecnologías duales, el sector aeroespacial y la cooperación industrial internacional.

ÁREAS DE ESPECIALIZACIÓN COMO MENTOR

Estrategia y desarrollo de negocio

- Definición de modelos de negocio y propuestas de valor.
- Estrategias de entrada al mercado, segmentación y desarrollo comercial B2B.
- Identificación de oportunidades de negocio y nuevos mercados.
- Desarrollo de alianzas estratégicas y acceso a clientes industriales.
- Acompañamiento en la transición de startup a empresa escalable.

Defensa y tecnologías duales

- Orientación estratégica para empresas tecnológicas interesadas en el ecosistema de defensa.
- Identificación de oportunidades de colaboración industrial y tecnológica.

- Desarrollo de relaciones con empresas, organismos y socios estratégicos.
- Cooperación internacional y conexión entre capacidades tecnológicas e industriales.

Industrialización y escalabilidad

- Transición desde el desarrollo tecnológico y el prototipo hasta la fabricación.
- Definición y optimización de procesos productivos.
- Identificación y desarrollo de proveedores estratégicos.
- Planificación industrial, gestión de operaciones y mejora continua.
- Implantación de sistemas de calidad, indicadores de gestión y metodologías de seguimiento.

Gestión ejecutiva y proyectos

- Dirección de operaciones y gestión de equipos multidisciplinares.
- Gestión de proyectos complejos y coordinación de oficinas PMO.
- Definición de objetivos, indicadores de rendimiento y planes de acción.
- Optimización de recursos, procesos y estructuras organizativas.
- Preparación de organizaciones para el crecimiento y la expansión internacional.

EXPERIENCIA PROFESIONAL

HSRM CONSULTING | Asesoramiento estratégico y desarrollo de negocio

Actividad actual

Plataforma de consultoría estratégica orientada al desarrollo empresarial, la innovación, la industrialización y la generación de oportunidades de negocio en sectores tecnológicos e industriales.

- Asesoramiento estratégico y desarrollo de negocio para empresas tecnológicas e industriales.
- Identificación de oportunidades comerciales, socios industriales y nuevos mercados.
- Desarrollo de iniciativas de cooperación empresarial en defensa, aeroespacial y tecnologías duales.
- Conexión entre capacidades tecnológicas, necesidades industriales y oportunidades de mercado.
- Apoyo a la definición de estrategias de crecimiento, alianzas y desarrollo de proyectos.

NOMAD SOLAR ENERGY, S.L. | Director de Operaciones Ejecutivo y Transversal (COO)

2023–2026 | Según trayectoria profesional facilitada

- Diseño y ejecución de estrategias comerciales para el desarrollo de negocio en los sectores de industria, defensa, energía y construcción.
- Implantación de metodologías de gestión basadas en OKR/KPI, seguimiento de resultados y planes correctivos.
- Liderazgo de la implantación del sistema de gestión de calidad para la certificación ISO 9001.
- Optimización de procesos y mejora de la gestión mediante integración de herramientas CRM y ERP.
- Coordinación de operaciones, producción, cadena de suministro y planificación de recursos.
- Desarrollo de capacidades de industrialización internacional y gestión de proyectos de innovación.
- Liderazgo y desarrollo de equipos comerciales y operativos.
- Preparación de un caso de negocio para el desarrollo del área de posventa y definición de sus procesos e indicadores.

POLAR DEVELOPMENTS, S.L. | Fundador y Director de Operaciones (COO)

2018–2023

- Lanzamiento de una startup tecnológica y desarrollo de tres líneas de negocio.
- Definición de estrategias de comercialización, desarrollo de producto y posicionamiento en el mercado.
- Dirección de recursos comerciales, marketing y producto.
- Preparación de proyectos de innovación y financiación vinculados a iniciativas como NEOTEC, RIS3 y CDTI.
- Desarrollo de propiedad industrial, con tres modelos de utilidad.
- Negociación con inversores y gestión de las distintas etapas de desarrollo empresarial.
- Reconocimiento como *Mejor Startup de Parque Científico 2023*, según la información facilitada.

COMET INGENIERÍA | Fundador y Director Ejecutivo de Diseño y Fabricación

2017–2023

- Dirección de proyectos de ingeniería, diseño industrial y fabricación.
- Gestión de proyectos para clientes de los sectores aeroespacial, ferroviario e industrial.
- Diseño conceptual y desarrollo de utillaje aeronáutico complejo.
- Coordinación técnica y productiva con clientes, proveedores y equipos multidisciplinares.
- Experiencia en proyectos vinculados a Airbus Defence & Space, Navantia, Alstis, Iberia y Talgo.

MYC MONTAJES Y CABLEADOS AERONÁUTICOS | Director Ejecutivo de Diseño y Fabricación

2014–2017

- Dirección de actividades de diseño, fabricación y desarrollo de procesos industriales.
- Gestión de proyectos aeroespaciales y de defensa.
- Desarrollo de herramientas y medios de producción.
- Coordinación de proyectos y actividades de gestión de programas (PMO).
- Participación en proyectos relacionados con Airbus, EADS y General Dynamics.

LATECOERE / GRUPO SMA | Gestor de Diseño y Proyectos

2008–2014

- Gestión de proyectos y oficinas PMO en programas aeroespaciales internacionales.
- Diseño y desarrollo de utillaje aeronáutico para programas como Airbus A350 y Embraer KC-390.
- Responsabilidad sobre proyectos de utillaje auxiliar y estructuras aeronáuticas.
- Coordinación de actividades de diseño, fabricación y soporte a programas industriales.
- Participación en contratos marco de utillaje para Airbus.

GUADARRAMA FLOW / CONTACESA | Engineering Consulting PMO Manager

2007–2008

- Gestión de proyectos de ingeniería y automatización industrial.
- Diseño y control de procesos para plantas industriales.
- Elaboración de especificaciones técnicas y ofertas.
- Coordinación de compras, proveedores, clientes e instalaciones.
- Participación en proyectos de la industria alimentaria y de líquidos.

GECI INGENIERÍA | Líder de Equipo y Responsable de Operaciones

2004–2007

- Coordinación de equipos de soporte técnico para Airbus Operaciones.
- Gestión de actividades relacionadas con mantenibilidad, fiabilidad, soporte técnico y equipos de apoyo en tierra (GSE).
- Planificación y validación de recursos humanos.
- Coordinación técnica y gestión de la relación con el cliente.

FOSTER WHEELER | Diseñador Mecánico Senior

2002–2004

- Participación en actividades de diseño para el programa Airbus A380.

- Desarrollo de soluciones de diseño conceptual y detallado para estructuras y componentes aeronáuticos.
- Diseño de utillaje metálico y de materiales compuestos.
- Coordinación técnica con departamentos de diseño, calidad, fabricación, programas e I+D.

ARIES COMPLEX | Diseñador Mecánico Senior

2000–2002

- Diseño de estructuras, componentes y utillaje para aplicaciones aeroespaciales.
- Participación en proyectos relacionados con Airbus A380.
- Desarrollo de herramientas de fabricación y montaje de materiales compuestos.
- Participación en proyectos de satélites y estructuras aeroespaciales, incluidos INMARSAT 4 y otros programas facilitados en el CV original.

GS-HYDRO | Diseñador Mecánico y Gestor de Proyectos

1999–2000

- Diseño de sistemas hidráulicos para aplicaciones aeroespaciales, industriales y marítimas.
- Desarrollo de tuberías, maquinaria y herramientas industriales.
- Gestión de proyectos y coordinación técnica con clientes y proveedores.

CONTINENTAL / CONTITECH | Responsable de Diseño y Fabricación

1997–1999

- Diseño de utillaje y medios de fabricación para componentes de automoción.
- Desarrollo de puestos de trabajo, procesos industriales y líneas de fabricación.
- Aplicación de métodos de fabricación, ensamblaje, perforado, corte, soldadura y ensayo.
- Coordinación con proveedores y responsables de proyectos.

PARTICIPACIÓN EN EL ECOSISTEMA DE DEFENSA E INNOVACIÓN

NATO DIANA

Evaluador de proyectos | 2026

Participación como evaluador de proyectos en el marco del programa NATO DIANA, según la experiencia facilitada. Experiencia relacionada con la evaluación de iniciativas tecnológicas innovadoras y duales.

CESN — Cooperación Estratégica de Seguridad Nacional

Miembro activo

Participación en actividades vinculadas a la cooperación estratégica, el desarrollo de iniciativas y la conexión entre empresas, tecnologías y ecosistema de defensa.

NAUDI — National Association of Ukrainian Defense Industries

Subdelegado para España y Portugal | Nombramiento de octubre de 2026

Nombrado en el marco de la colaboración entre NAUDI y DETER EUROPE para contribuir, bajo la coordinación de esta última, a las actividades de representación, cooperación industrial y desarrollo tecnológico y comercial.

- Identificación de oportunidades de cooperación entre empresas españolas, portuguesas y ucranianas.
- Desarrollo de contactos y relaciones con empresas e instituciones del sector de defensa.
- Impulso de iniciativas de cooperación industrial, innovación y transferencia tecnológica.

FORMACIÓN ACADÉMICA

- **MBA – Máster en Administración y Dirección de Empresas**, CEF Business School.
- **Máster Executive en Gestión de Proyectos**, Universidad de Valencia.
- **Máster en Dirección Comercial y Marketing**, EFEM.
- **Máster en Gestión de Proyectos de I+D**, Instituto Europeo Campus Stellae.
- **Formación en Ingeniería Aeronáutica**, según reconocimiento indicado en el CV original.
- **FPII – Especialista Técnico en Diseño Industrial**, Centro Siglo XXI.

COMPETENCIAS DIRECTIVAS Y TÉCNICAS

- Dirección de operaciones y gestión empresarial.
- Estrategia y desarrollo de negocio.
- Gestión de proyectos complejos y PMO.
- Industrialización, fabricación y mejora de procesos.
- Gestión de proveedores y cadena de suministro.
- Sistemas de calidad ISO 9001.
- Innovación, desarrollo de producto y propiedad industrial.
- Desarrollo de alianzas y cooperación industrial.
- CAD/CAE: CATIA V5 y AutoCAD 2D/3D.
- Integración y optimización de sistemas CRM y ERP.
- Microsoft Office, Microsoft Project y herramientas de gestión.

IDIOMAS

- Español: nativo.

- Inglés: nivel intermedio, en lectura, escritura y conversación