

**INVERLAT** es una firma de consultoría gerencial creada en agosto de 2002 por un grupo de profesionales con amplia trayectoria en empresas del sector real y de servicios, con el propósito de generar ventajas competitivas a las empresas colombianas, mediante la ejecución de consultorías y asesorías de calidad en las áreas de la planeación estratégica y financiera, sirviendo de apoyo efectivo en la toma de decisiones y el logro de objetivos corporativos de nuestros clientes.

Nuestras actividades están basadas en el diseño de modelos de planeación estratégica, financiera y sistemas de control de gestión específicos para cada tipo de empresa, los cuales permiten no solamente realizar diagnósticos y evaluaciones objetivas sobre las estrategias y planes actuales, sino lo que es más importante, proponer nuevos planes de acción o rediseñar los existentes, garantizando un mejoramiento continuo al interior de las organizaciones.

A partir de la experiencia acumulada por los socios consultores de **INVERLAT**, hemos diseñado las siguientes líneas de servicio, que consideramos responden a las solicitudes de consultorías más demandadas por los empresarios actualmente.

## PLANEACION Y GESTION ESTRATEGICA

**INVERLAT** está en capacidad de implementar sistemas de planeación estratégica a la medida de sus clientes. En su elaboración actuamos como facilitadores e inductores en la aplicación de las metodologías del Cuadro de Mando Integral o Balanced Score Card y del Valor Económico Agregado.

Un Sistema Integral de Planeación Estratégica incluye la definición e implementación de procesos óptimos de Formulación del Plan, Ejecución del Plan, Evaluación a la Ejecución, Aprendizaje y Reformulación del Plan, en un ciclo continuo que requiere desde cambios culturales en todas las áreas de la organización hasta la participación y el apoyo de todo el recurso humano y especialmente de los directivos. Conscientes de que existen diversos grados de alistamiento para emprender este proceso **INVERLAT** ofrece desarrollos específicos adaptados a las necesidades de nuestros clientes.

En este sentido **INVERLAT** apoya la gestión comercial de los empresarios diseñando modelos de determinación de precios con base en la estimación de funciones de costo para cada tipo de negocio, herramienta de gran utilidad en entornos de mercado cada vez más competitivos, donde se pretende llegar al cliente con precios bajos pero garantizando un retorno positivo al empresario.

Adicionalmente **INVERLAT** apoya la gestión financiera del empresario al elaborar estudios de factibilidad económica de proyectos de inversión y procesos de estructuración financiera y consecución de recursos con base en modelos de planificación.

## VALORACION Y VENTA DE EMPRESAS

**INVERLAT** está en capacidad de realizar la valoración de compañías, utilizando el método más apropiado a cada caso asesoramos procesos de fusiones y adquisiciones. También prestamos la asesoría en la identificación de posibles inversionistas interesados en la adquisición y recomendamos estrategias de presentación de la empresa en nombre de nuestros clientes. Contamos con profesionales inscritos como peritos avaluadores en la categoría de Establecimientos de Comercio e Intangibles en el Registro Nacional de Avaluadores, según certificado anexo.

## GESTION DE ACUERDOS CON ACREDITORES

Este proceso, cuyo objetivo es normalizar la situación de empresas en situaciones de iliquidez, inicia con un prediagnóstico mediante la realización de una entrevista donde se identifican las fortalezas y debilidades de la empresa frente a las diversas alternativas de reestructuración de deudas, incluyendo acuerdos privados con acreedores, acuerdos de reestructuración de la Ley 550 de 1999, Acuerdos Ley 1116 y trasladados entre procesos concursales.

La recomendación de la vía más adecuada se formaliza en una propuesta de asesoría que incluye un plan detallado de trabajo. En desarrollo del mismo se establecerán claramente las causas de la situación de iliquidez como la viabilidad operacional del negocio en el futuro, planificación que soportará el diseño de la fórmula de pago y la estructuración financiera más conveniente. Con base en estos insumos se presentará la solicitud de reestructuración a las entidades competentes con el lleno de los requisitos de ley que sean necesarios y se promoverá la conciliación entre las partes.

Contamos con profesionales certificados como Promotores y Peritos acreditados ante la Superintendencia de Sociedades con experiencia en la Promoción de Acuerdos de Reestructuración de la Ley de Insolvencia 1116 de diciembre 27 de 2006, vigente a partir de junio 28 de 2007.

## HONORARIOS

La fijación de honorarios para las consultorías se hará con base en una predeterminación de las horas ejecutivo necesarias para llevarlas a cabo, debidamente discriminadas por actividad, valorando la hora según el grado de dificultad de la labor y el tamaño de la empresa. En algunas actividades se acordará comisiones de éxito condicionadas al cumplimiento de las mismas. En todo caso dicha comisión deberá guardar una proporción entre los beneficios que perciba el cliente por la asesoría y la labor profesional encomendada.

## HOJA DE VIDA DE LOS CONSULTORES

### **RENE ALEJANDRO GUTIERREZ PEREZ**

Economista de la Universidad Javeriana con amplia experiencia en planeación estratégica y financiera, valoraciones de empresas, estudios de factibilidad, reestructuraciones, implantación de procesos de control financiero en empresas de diferentes sectores económicos. Socio y fundador de INVERSIONES Y VALORES LATINOAMERICANOS. INVERLAT LTDA., consultores empresariales en agosto de 2002, Desarrolló Curso de Banca de Inversión para el fondo Nacional de Garantías Regional Caribe en el marco de un convenio de colaboración profesional con esta entidad desde Octubre de 2013. Inscrito como Promotor de Acuerdos de Insolvencia en la Superintendencia de Sociedades, ha sido nombrado Promotor en las siguientes empresas: Andina Empresarial S.A.S., Industrias Rod S.A., Seguridad Gamma Ltda., Manufacturas Sadur Ltda., Personal Food Service S.A., Construsar y Cia. Ltda. y Arotec Colombiana S.A. Desde el 2003 se encuentra vinculado al Centro de Desarrollo Empresarial de la Cámara de Comercio de Bogotá a través de varios de sus programas encaminados a elevar la productividad y competitividad de la PYME en la región. Se encuentra inscrito como perito avalador en la categoría de Negocios en Marcha en las Superintendencias de Industria y Comercio, Financiera y de Sociedades. Estuvo vinculado durante 8 años a entidades del sector financiero, particularmente en el área de la Banca de Inversión como Gerente de Proyectos País y Director de Crédito de la Corporación Financiera Tequendama, Asesor del Banco Tequendama y Analista de Crédito de la Corporación Financiera Colombiana. Fue catedrático de la Universidad Politécnico Grancolombiano en las materias de presupuestos financieros y análisis financiero.

### **LUIS CARLOS GALVIS PAEZ**

Economista con especialización en finanzas privadas de la Universidad del Rosario con amplia experiencia en las áreas de planeación estratégica, conceptualización e implementación de proyectos de inversión. Ha participado en más de 30 procesos de planeación estratégica de pequeños y medianas empresas a través del programa TUTOR EN PLANEACION ESTRATEGICA de La CCB. Participó con LATINVESCO en el diseño del modelo financiero para la educación universitaria de estratos de bajos ingresos para UNIANDES, integró el equipo que adelantó el estudio de reestructuración de Adpostal, hizo parte del equipo de consultores liderado por Arthur D. Little Venezuela, que adelantó el estudio para la reestructuración del sistema de Televisión Pública en Colombia, participó en la revisión y validación del modelo de planeación y gestión estratégica de la Cámara de Comercio de Tunja y en la estructuración financiera de Multinacional S.A. Corredores de Seguros. Perito avalador de la categoría de Negocios en Marcha en la Superintendencia de Industria y Comercio. Estuvo vinculado a entidades del sector real, financiero y de servicios, particularmente como Director de Planeación de la Cámara de Comercio de Bogotá, Director de Planeación y Presupuesto de la Corporación Financiera Colombiana S.A., en las áreas de tesorería, importaciones y presupuesto de Abonos Colombianos S.A. y en la financiera de Almaviva S.A. Fue catedrático de las Universidades Javeriana, Rosario, Externado de Colombia y Fundación Unilatina de Colombia.

### **FABIOLA GARCIA GARCIA**

Economista de la Universidad Javeriana , con experiencia en el área administrativa y financiera de empresas industriales y de servicio : Fresas Betania Ltda. , Inverlat Ltda, Manufacturas Sadur S.A., CEAC Colombiana de Ediciones Ltda., Plastivalle Ltda. y Pizza Nostra Ltda.

### **LUISA MARCELA MENDOZA CRUZ**

Administradora de empresas de la Universidad de la Sabana, Experiencia en la dirección, estructuración y manejo y del área comercial, en empresas de servicio, producción, comercialización y financieras del sector privado y público. Experiencia en la negociación, realización y puesta en marcha de estrategias en ventas, posicionamiento de productos, marcas y servicios. Destreza en la Formación y conducción de grupos profesionales, técnicos y experimentales al servicio de las organizaciones, proyectando con precisión estrategias en el ámbito comercial, de servicio, ventas y postventa, para alcanzar los resultados propuestos.