FPL

Felisa Pérez-Luengo

ESTRATEGIA · EXCELENCIA OPERACIONAL · TRANSFORMACIÓN AEROPORTUARIA

istmia

Del comité de dirección a la operación

Treinta años en seis operadores aeroportuarios: de la sede al aeropuerto, del hub internacional al aeropuerto regional.

> *Identifico las barreras, planteo las alternativas y acompaño la implementación hasta el resultado.*

MI OFERTA DE VALOR

1
Estrategia y gobernanza
Del posicionamiento a objetivos medibles y con responsables — ejes estratégicos | gobernanza | objetivos | *business plan.*

2
Excelencia operacional
De reaccionar a predecir — procesos integrados | digitalización | resiliencia y continuidad | gestión de capacidad | ORAT | equilibrio CapEx, OpEx y experiencia del pasajero.

3
Inversión y activos
De una lista de proyectos a un programa priorizado, realista y ejecutable — CapEx | RepEx | coste de ciclo de vida (TCO).

4
Planificación y desarrollo
De las decisiones de hoy al aeropuerto de mañana — integración de demanda, capacidad, infraestructura, regulación y economía aeroportuaria.

5
Asociaciones público-privadas
De la oferta sobre papel al criterio de quien opera — impacto del concepto de operación (CONOPS) en el *business plan* y optimización técnico-operativa a corto y medio plazo.

6
Organización y personas
De depender de terceros a construir las capacidades propias para ejecutar el plan — diseño organizativo | funciones y responsabilidades | formación | *multiskilling* | sucesión.

CÓMO TRABAJO

- **Asesoría integrada en la organización o acompañamiento periódico** — la decisión y la responsabilidad ejecutiva permanecen en la organización.
- **Posición ejecutiva a tiempo parcial o interim** — asumo una función ejecutiva, con responsabilidad sobre el equipo y los resultados.
- **Diagnóstico y mandato con alcance definido** — análisis, definición de la hoja de ruta y acompañamiento a la implementación.
- **Experta senior en equipos de consultoría y consorcios** — la perspectiva del operador en proyectos de diseño y construcción, cumplimiento normativo, ORAT y procesos APP.
- **Segunda opinión independiente** — en el ámbito de planes de negocio, ofertas, procesos APP y planteamientos técnico-operativos.
- ***Due diligence* técnico-operativa** — evaluación independiente de proyectos aeroportuarios para inversores y banca de desarrollo.
- **Diseño y liderazgo de Consejos Asesores (*Advisory Boards*)** — selección y articulación de expertos para acompañar al CEO ante retos estratégicos y decisiones complejas. *Certified Chair*™.

MI TRAYECTORIA

Aeropuerto Int. de Tocumen, Panamá
AEROPUERTO 2025–26
COO Advisor, hub internacional de 21 Mpax y cuatro aeropuertos regionales. Transformación organizacional, planificación a corto plazo y optimización del OpEx; desarrollo y refuerzo de funciones en gestión por procesos, capacidad, resiliencia y cumplimiento normativo.

VINCI Airports, París
SEDE 2018–24
Dirección de Operaciones creada desde cero: gobernanza operacional, capacidad y procesos. 70 aeropuertos, 13 países. Optimización de activos y *business planning*.

OPAIN · Aeropuerto Int. de El Dorado, Bogotá
AEROPUERTO 2013–18
30 Mpax en 2018. CTO y Chief Planning & Development Officer. APP El Dorado 2050.

Aeroports Públics de Catalunya, Barcelona
SEDE Y RED 2009–13
Red de aeropuertos regionales. Dirección técnico-operativa; apertura de un *greenfield* y conversión de un aeródromo a uso comercial.

AENA · INECO, Aeropuerto Int. de Barcelona
AEROPUERTO 2006–09
Responsable ORAT y puesta en explotación de la T1 del Aeropuerto de Barcelona.

Ferrovial Aeropuertos · ASUR, Cancún
SEDE Y AEROPUERTO 2000–06
COO y CTO de nueve aeropuertos en México: operación, planificación e inversión. Gestión de activos y adquisiciones desde la sede de Madrid.

Una trayectoria, diferentes perspectivas: sede y aeropuerto, estrategia y operación.

FORMACIÓN

Ingeniera Técnica Aeronáutica · Universidad Politécnica de Madrid
Máster en Gestión Aeroportuaria · École Nationale de l'Aviation Civile, Toulouse

CONTACTO fpl@felisaperezluengo.com · +33 6 24 68 36 85 · +507 6336 1243 · in/felisa-perezluengo