



PRENEUR

Minding your own Business

LAS CONVERSACIONES DE FUTURO EN LA EMPRESA FAMILIAR:

¿Cuáles son y cómo activarlas?



PRENEUR

Introduccion:

Qué es y porqué es importante el enfoque valorativo de la empresa familiar.

PRENEUR





PRENEUR

- ambiente
- tecnologia
- globalizacion
- socio-politico

MUNDO EMERGENTE

- VOLATILE
- UNCERTAIN
- COMPLEX
- AMBIGUOUS

VUCA

New Formula for the Long Term Survival and Success of Family Enterprises

Source: John A. Davis 2019

FAMILY BUSINESS LATAM

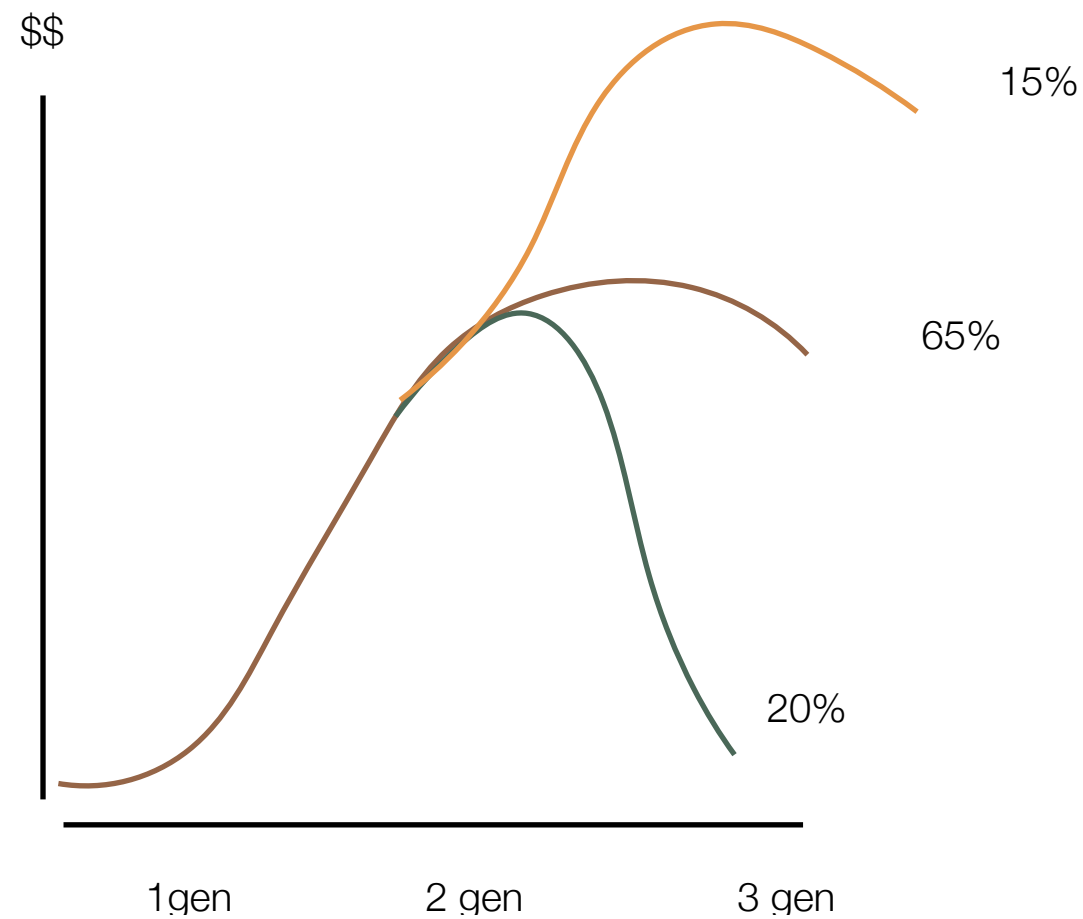
Conversacion #1:



Puedo **elejir un foco valorativo** y visualizar una empresa rentable y la armonia familiar de cara al futuro?

PRENEUR

La regla es universal: de la riqueza a la pobreza en 3 generaciones



New Formula for the Long Term Survival and Success of Family Enterprises

Source: John A. Davis 2019

FAMILY BUSINESS LATAM

Conversacion #2:

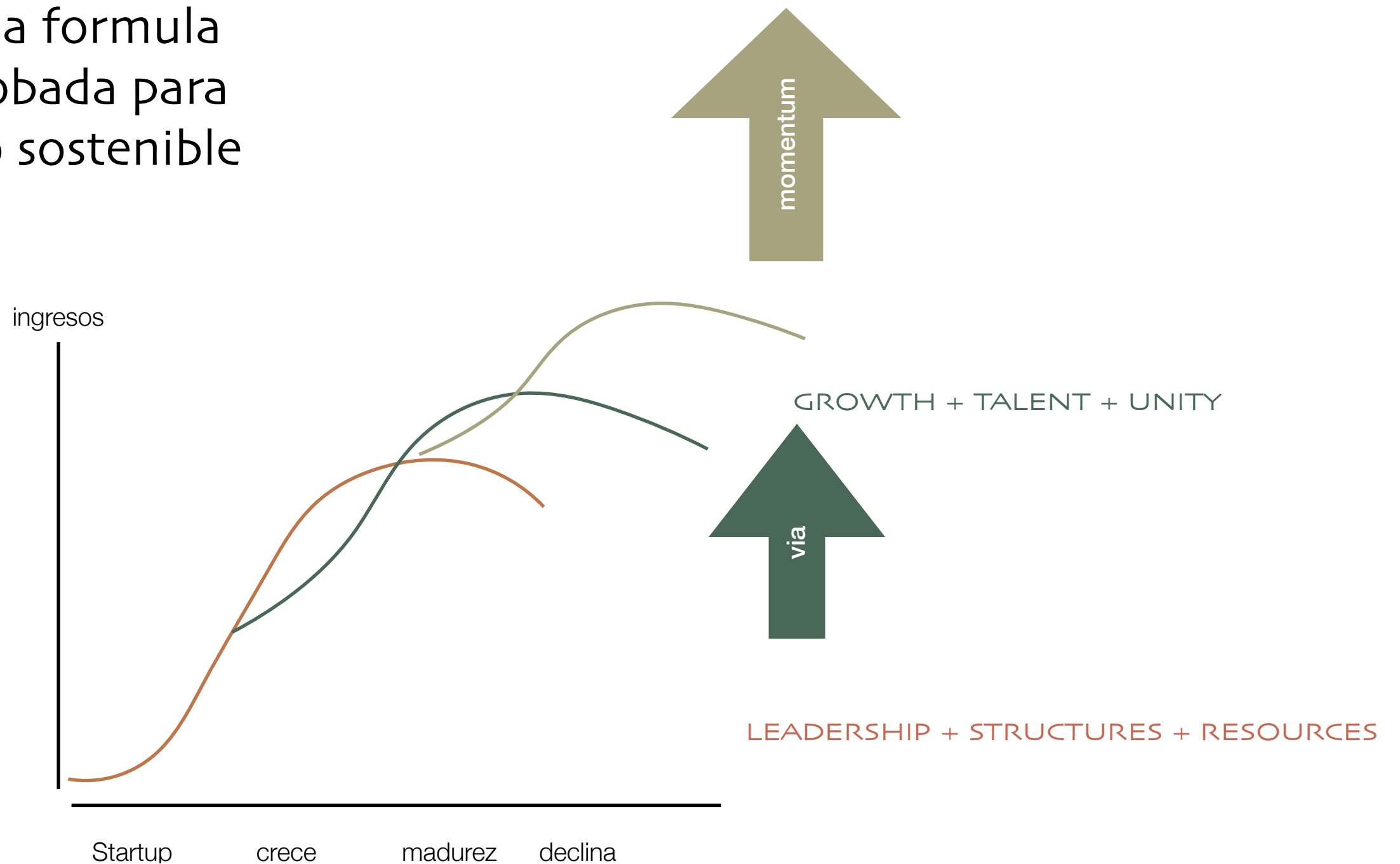


Elijo un enfoque valorativo y escribo
la ruta del patrimonio de nuestra
familia empresaria?

PRENEUR

Hay una formula
comprobada para
el exito sostenible

EXITO SOSTENIBLE



New Formula for the Long Term Survival and Success of Family Enterprises

Source: John A. Davis 2019

FAMILY BUSINESS LATAM

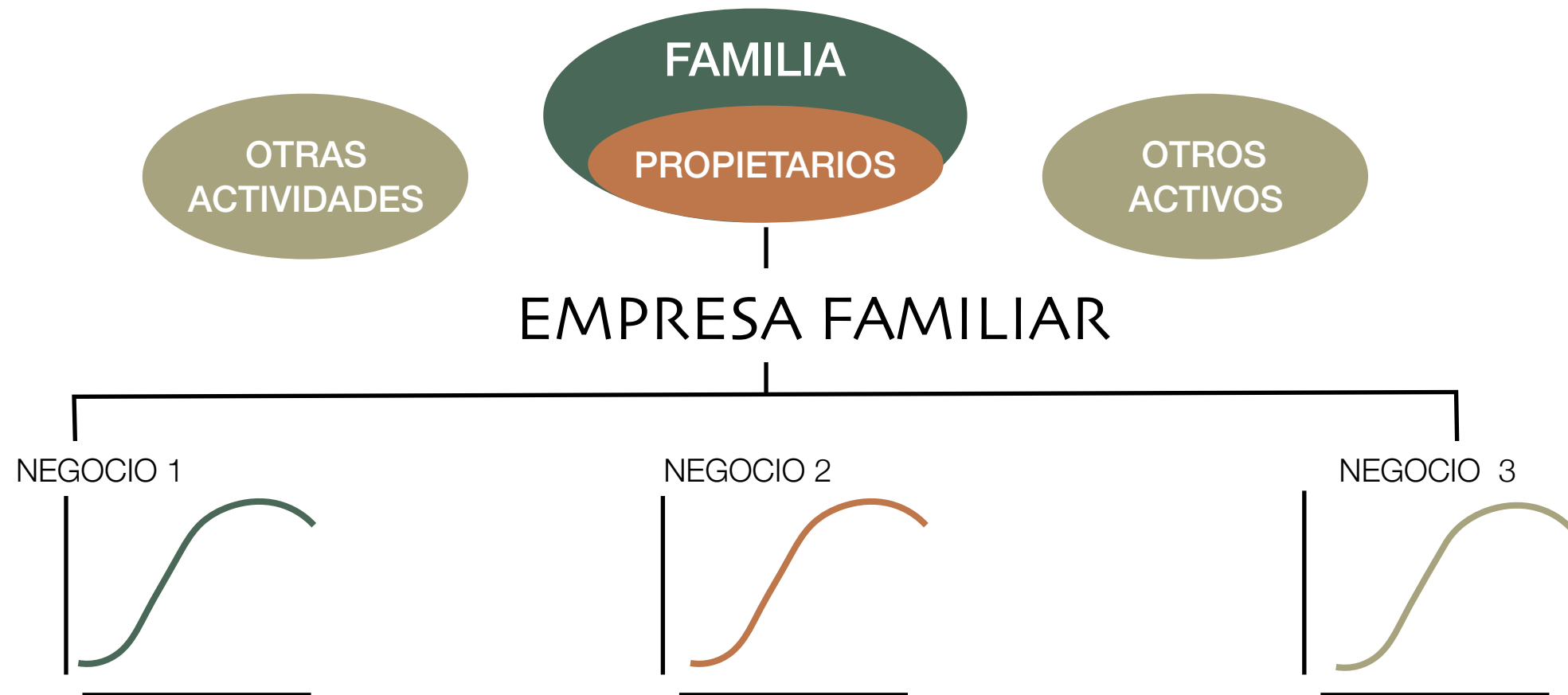


Conversacion #3:

Hay liderazgo (stewardship)
asignando recursos
estrategicamente con vision de
exito sostenible?

PRENEUR

La EF exitosas se organizan y profesionalizan



New Formula for the Long Term Survival and Success of Family Enterprises



Conversacion #4:

Hemos elegido la
profesionalizacion y la
organizacion para la continuidad?

PRENEUR

La ventana de la
sucesion ordenada
y en paz esta
cambiando

Fundador Siglo XX

Sucesor

65 75

38 48

New Formula for the Long Term Survival and Success of Family Enterprises

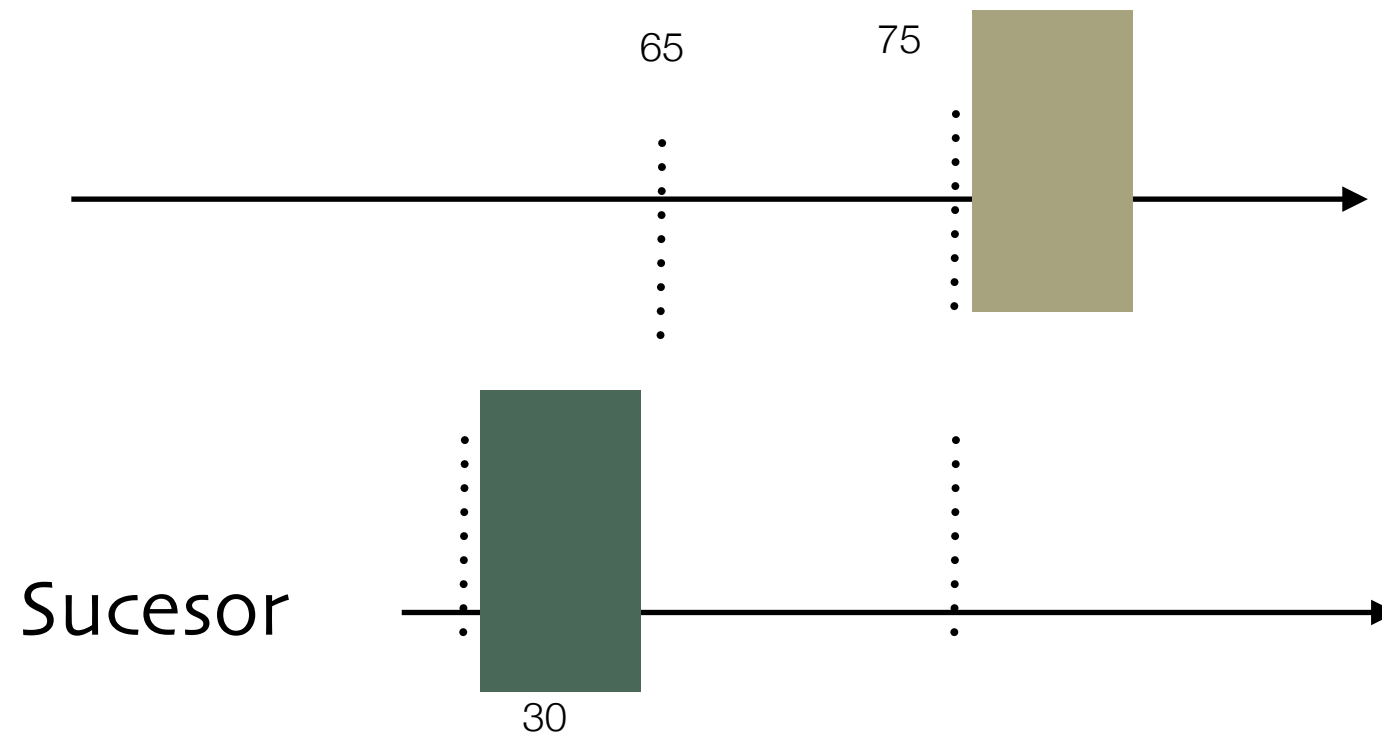
Source: John A. Davis 2019

FAMILY BUSINESS LATAM

PRENEUR

“La distancia entre los dos...”

Fundador Siglo XXI



New Formula for the Long Term Survival and Success of Family Enterprises

Source: John A. Davis 2019

FAMILY BUSINESS LATAM

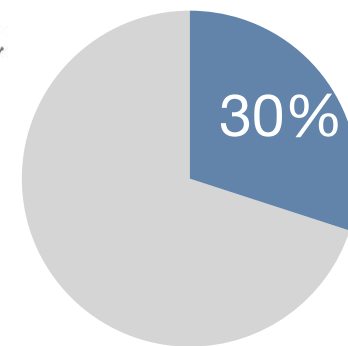
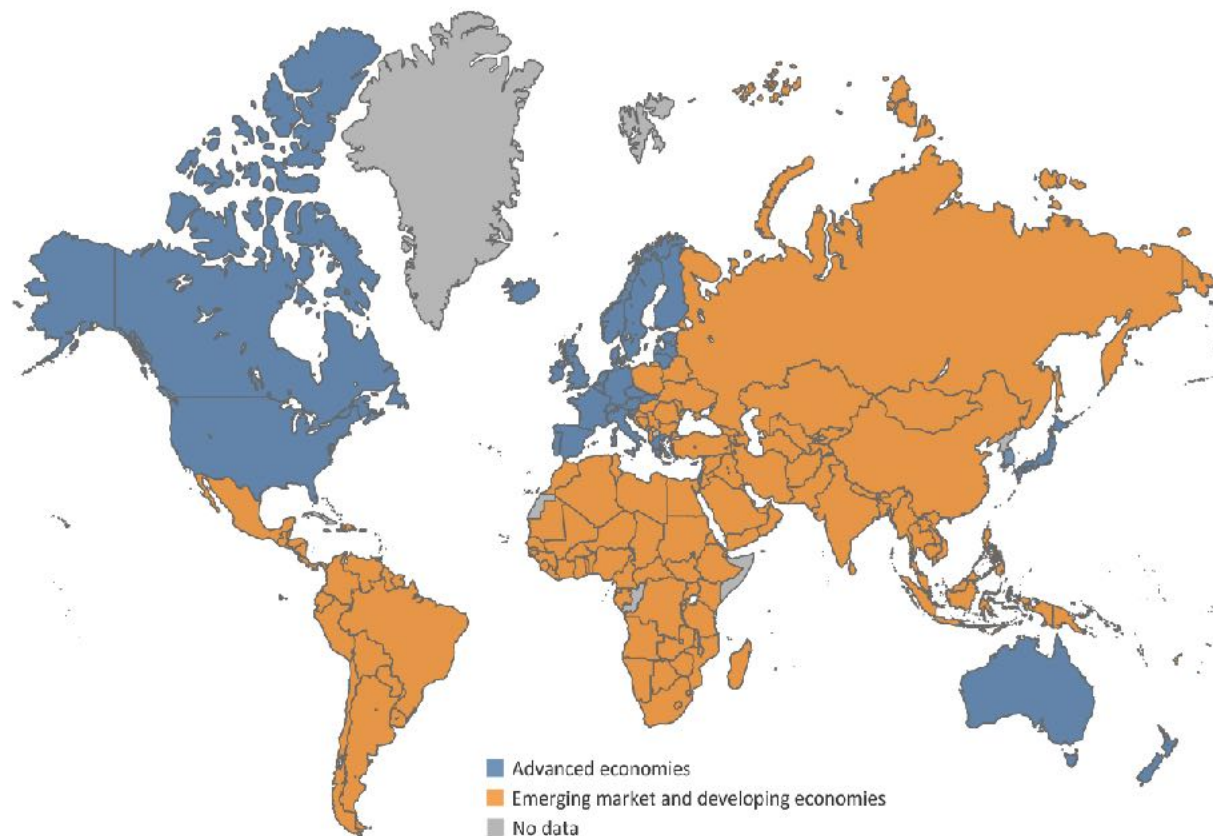


Conversacion #5:

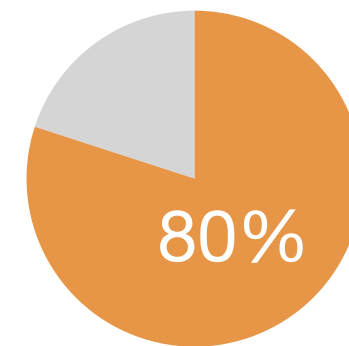
Podemos elegir el foco valorativo para atender las expectativas de los 4 actores de la transición (el poder actual, los sucesores, la empresa y la familia) ante la nueva realidad?

PRENEUR

En el mundo % Empresas más **Grandes** que son Familiares



Economías Avanzadas



Economías Emergentes

“Countries by Development Status”

Source: Omfif analysis IMF 2015

Source: Vikram Bhalla, BCG, 2015

FAMILY BUSINESS LATAM

PRENEUR

Los enfoques de la EF son OPUESTOS:

MUNDO
DESARROLADO



Crecimiento

Rentabilidad

Deuda

Adquisiciones

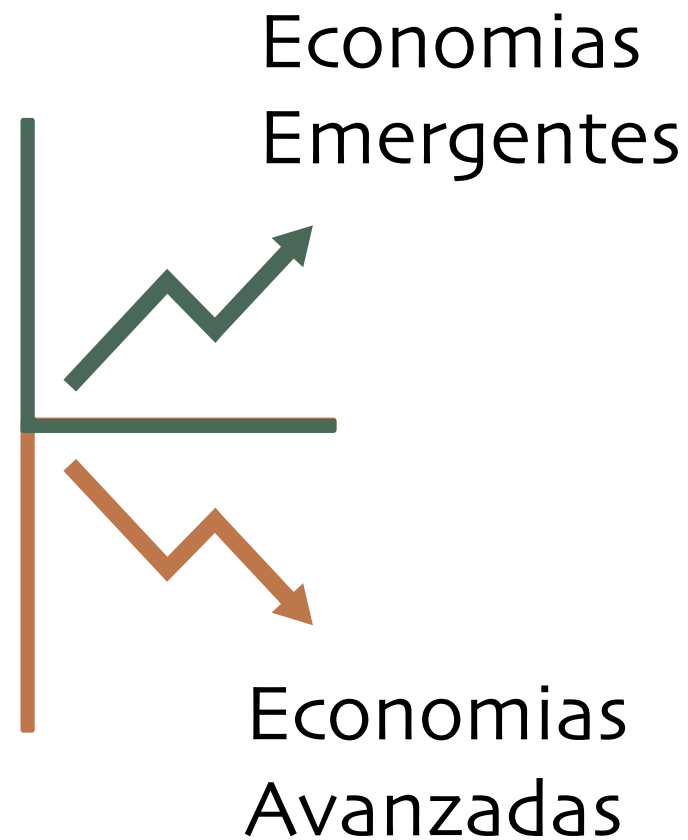
MERCADOS
EMERGENTES



“How do Family Business Perform and How does Family Rule evolve”

“Las familias se involucran diferente”

200 años de Familias
en EF en el mundo



“How do Family Business Perform and How does Family Rule evolve”



Conversacion #6:

Reconocemos razgos de EF LATAM
en nuestras empresas?

Cuales si/no deseamos conservar?

La familia es fortaleza?

La sucesión es oportunidad?



PRENEUR

Value Drivers para la Accion:

- Pertenencia
- Liderazgo
- Stewardship

Family Business
Value Drivers

- Consultantship
(profesionales
especialistas)
- Craftsmanship
(diseñando el
futuro)

F BLATAM
una red
multidisciplinaria
especializada



Conversacion #7

Estamos listos para dedicar valiosos recursos al diseño del futuro de la empresa familiar?

Podemos reaprender a trabajar con la emociion y no desde la emociion?



1. Método Preneur:
 1. FOCO VALORATIVO: EL MODELO MENTAL DEL OBSERVADOR (5 pasos mentoring)
 2. e-platform y e-learning
 1. atencion profesional globalizada por especialistas.
 2. ITC, atencion profesional globalizada por especialistas.



Consejos:

- No retrasen innecesariamente las decisiones de futuro
- Invente su futuro, no copie el de alguien más.
- El compromiso es con el futuro, no con el presente.

Family Business in emerging markets are here to Stay and Thrive.



PRENEUR



Presentacion de Libros:

Protocolos Familiares como Herramienta de Gestion

Angeles Lucero Bringas: mariadelosangeleslucerobringas@gmail.com

Negocios Familiares

Mauro Guerra

Fernando Escobar Giraldo: fernandoescobargiraldo@gmail.com

www.familybusinesslatam.com

FAMILY BUSINESS LATAM