



imétrica i

**GENERADORES DE
INFORMACIÓN Y
DE VALOR PARA
LA GESTIÓN DE SU
EMPRESA**

www.imetrica.co

@imetrico

#logisticaCO

TRAYECTORÍA IMÉTRICA



IMÉTRICA ES REFERENTE EN INVESTIGACIÓN, CONSULTORÍA Y GENERACIÓN DE INFORMACIÓN EN LOGÍSTICA Y CADENA DE VALOR

EXCELENCIA EN LA CADENA DE VALOR

Buscadores de eficiencias logísticas para las cadenas de valor.



SINERGIAS LOGÍSTICAS

Enlazamos necesidades y propiciamos la construcción de la colaboración.



NUESTRA OFERTA DE VALOR



GESTIÓN DE INFORMACIÓN

Generamos información en logística para el mercado

EXPERIENCIA

Expertos en logística y cadena de valor con más de 20 años, conociendo y entendiendo la realidad logística de las empresas, de los sectores y del país.

NUESTRA METODOLOGÍA

ACCIÓN

Puesta en práctica y mejoras a los procesos

Seguimiento

DESARROLLO

Recomendaciones, reportes, benchmarking y generación planes de acción

4.



1.

OBSERVACIÓN

Recolección de datos e insights del mercado mediante fuentes primarias y secundarias

ANÁLISIS

Interpretación de la información

2.

3.

IMÉTRICA ES REFERENTE EN INVESTIGACIÓN, CONSULTORÍA Y GENERACIÓN DE INFORMACIÓN EN LOGÍSTICA Y CADENA DE VALOR

NUESTROS SERVICIOS

CONSULTORIA

- Estrategia en Cadena de Suministro.
- Gestión y eficiencias en transporte.
- Medición del Nivel de servicio.
- Diseño de Red Logística

APOYO A GREMIOS Y PAÍSES

- Apoyo en la definición de la estrategia de logística país.
- Realización de Encuestas Nacionales de Logística.
- Desarrollo de sinergias en logística colaborativa para empresas y clusters.

ESTUDIOS APLICADOS

- Análisis de valores pagados en transporte
- Operadores logísticos, HORECA, Farma y otras industrias.
- Perspectiva Estratégica del Supply Chain en Colombia.
- Estudios de benchmarking en procesos e indicadores logísticos.

DASHBOARD LOGÍSTICO IMÉTRICA

NUESTRA PLATAFORMA Y SERVICIOS DE BI

- www.dashboards.imetrica.co
- Reportes y dashboards con información actualizada sobre logística y la cadena de suministro.
- Servicios de consolidación, Dashboards y análisis de información de rotación e inventarios de clientes.

QUIENES SOMOS

Profesionales con más de 20 años de experiencia en logística y cadena de valor conociendo y entendiendo la realidad logística de las empresas.



JUAN PABLO
MATIZ



CAROLINA
SALAMANCA

SOCIOS FUNDADORES



Economista, con estudios de Alta Dirección en Logística y Operaciones, especialista en Gerencia de producción y operaciones y Master Executive en Gestión de Logística Integral

Su área de trabajo profesional ha sido la gerencia logística, ha realizado investigaciones en sistemas de modelos de información en cadenas de abastecimiento y ha liderado exitosamente los procesos logísticos de una de las mejores empresas, reconocidas por los clientes, de transporte en Colombia.



Administradora de empresas, con especialización en mercadeo estratégico, cuenta con 20 años de experiencia en el área de supply chain e investigación de mercados desarrollando proyectos, consultorías ,estudios de benchmarking y procesos de formación para empresas del sector de consumo masivo, retail, farmacéutico en pro de garantizar eficiencia en los procesos de las empresas en diversos canales de comercialización.



- CEO- Co-fundador de Atiemppo
- Director de Estudios y Business Intelligence
- Especialista en Transporte y Distribución

- Directora de Imétrica
- Especialista en Estrategia Logística y Medición
- Planeación de la Demanda
- Innovación e Investigación

COLABORADORES



Elkin Esteban Sequeda Moreno es un profesional en ingeniería industrial Egresado de la Universidad Nacional de Colombia con énfasis en el análisis de procesos y metodologías de optimización, con un gran interés en el desarrollo de proyectos enfocados en el mejoramiento de la logística y el medio ambiente.

Desde Imétrica se han implementado conocimientos en el mejoramiento de procesos logísticos y cadenas de suministro con proyectos en el sector público y privado, desarrollando actividades de consultoría, especializado en el análisis de procesos, desarrollo de modelos enfocados al mejoramiento de la logística y el estudio de datos a través de software como Excel y Power BI.

- Ingeniero Industrial
- Investigador titular de Imétrica
- Consultor analista de procesos
- Analista de datos.



ESTUDIOS Y PROYECTOS REALIZADOS POR IMÉTRICA INDUSTRIAS/EMPRESAS

OPERADORES LOGÍSTICOS



GREMIOS



PRESTADORES



E-COMMERCE



INDUSTRIALES



GOBIERNO



SERVICIOS



BANCA MULTILATERALES



ESTUDIOS: ENCUESTA NACIONAL DE LOGÍSTICA



2015 COLOMBIA
ES LOGÍSTICA

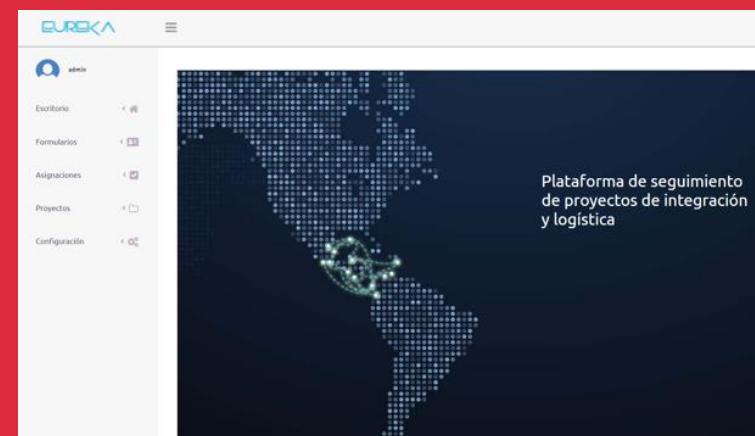
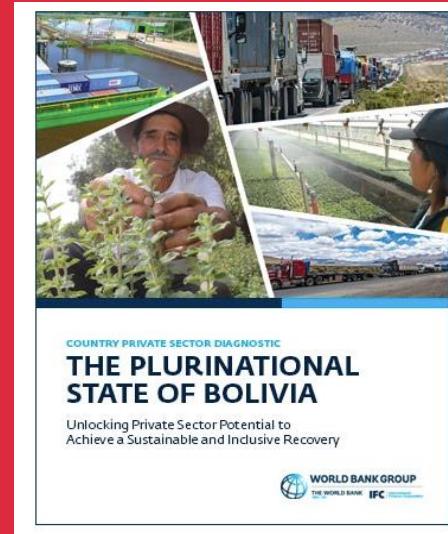


2019 BOLIVIA EN
LOGÍSTICA



2020 - 2021
ENCUESTA NACIONAL
DE LOGÍSTICA PERÚ

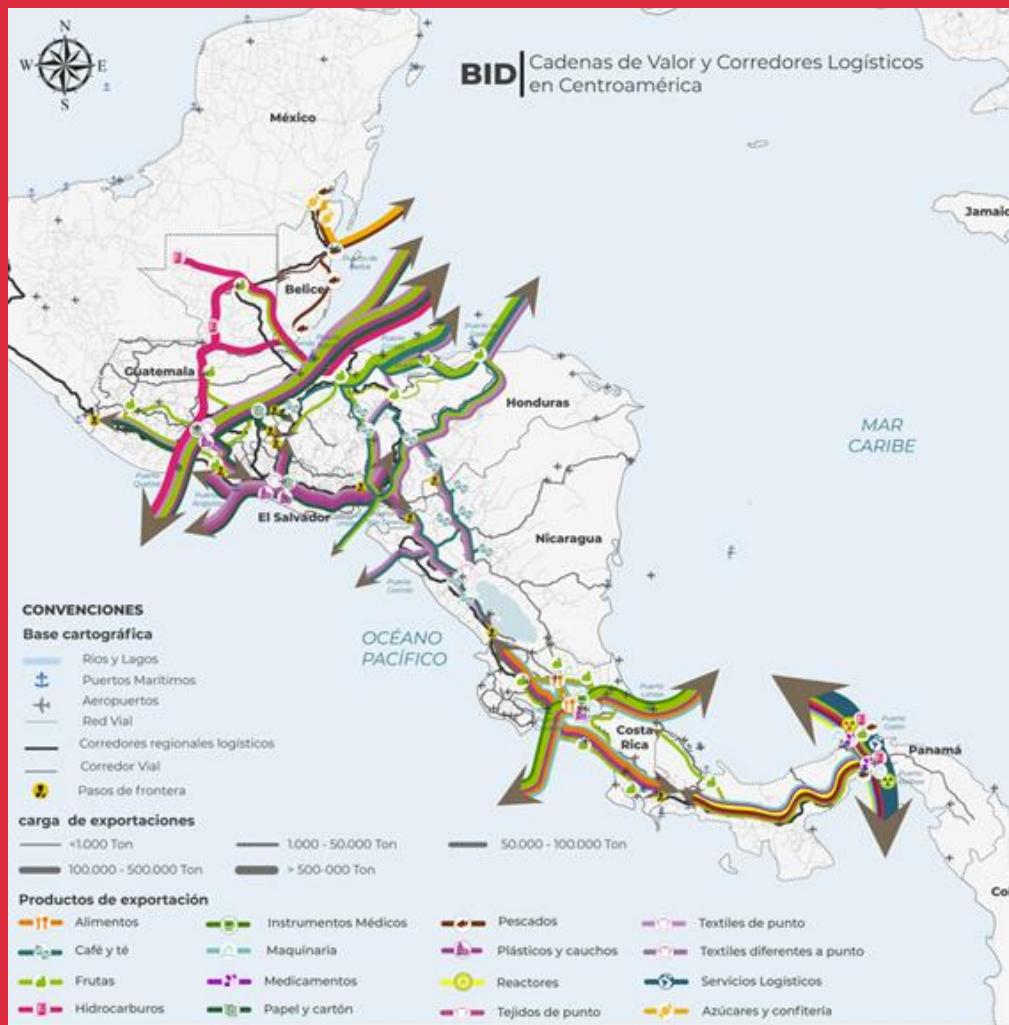
CONSULTORÍAS ESTRATÉGICAS LATAM EN LOGÍSTICA



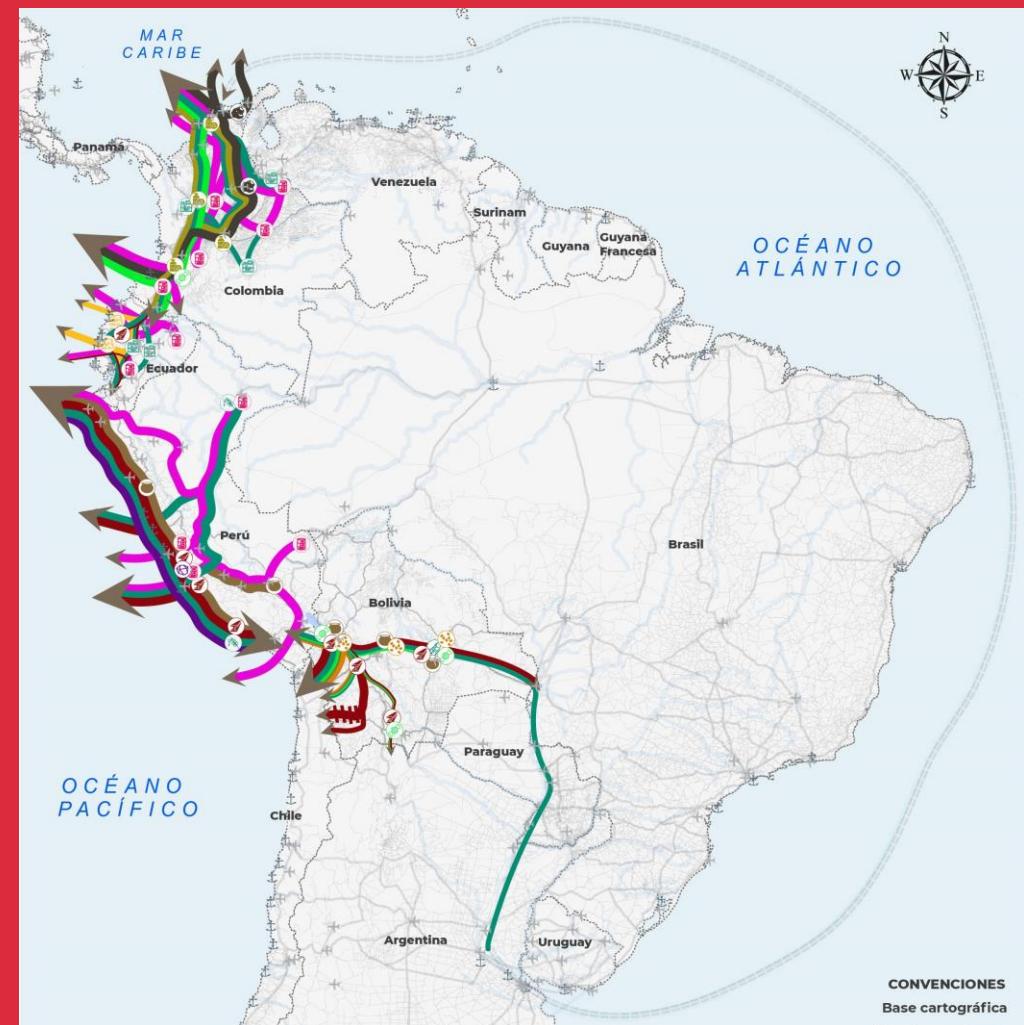
- Encuestas Nacionales de Logística
- Estudio de marketshare de OPL
- Asesoría al Cluster de logística de Costa Rica
- Plan Nacional de Logística
- Análisis de Oferta y demanda logística en la región CAN y CentroAmérica
- Análisis de flujos logísticos y de comercio en CAN-CID
- Análisis de la distribución de vacunas en Suramérica
- Análisis del mercado de OPL Bolivia- Ecuador
- Estudio de 12 cadenas logísticas de la región CAN-CID

ANALISIS DE CADENAS DE VALOR E INFRAESTRUCTURA LOGISTICA

CID



CAN



PROYECTOS REALIZADOS PARA CLUSTERS

imétrica i

Bogotá- región

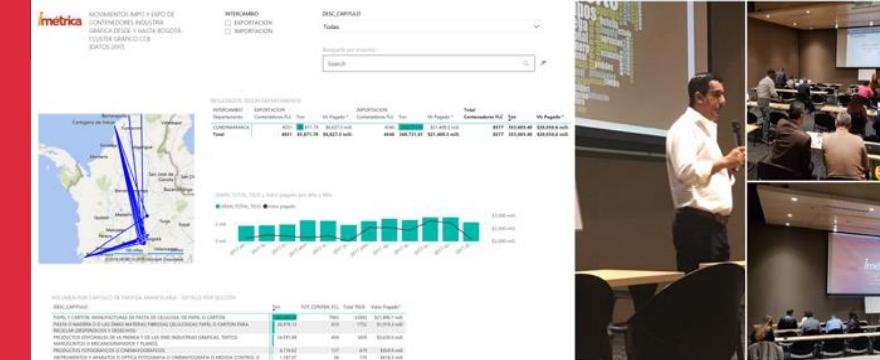


Levantamiento de necesidades logísticas para 9 Clusters



Cluster Cosmético

| PRINCIPALES DOLORES DE LA LOGÍSTICA DE ÚLTIMA MILLA POR EL ROL DE CADA ACTOR | | |
|--|---|---|
| Dolores de la Logística de Última Milla / Cluster | | |
| Generador | Operador- Transportador | Receptor |
| La logística de entrega es muy costosa Costo del flete alto + Logística refrigerada | Maltrato de mercancía en el transporte Seguridad de la carga | La limitada capacidad de almacenamiento del cliente Infraestructura |
| Control de Canastillas | Perdida de la cadena de frío en el transporte Control a la Cadena de Frio | Devoluciones de producto Devoluciones |
| Control Activos Retornables | Recolección del dinero- seguridad | Los horarios de los clientes y los incumplimientos en la atención Nivel de Servicio en la atención |
| Manejo de Embalajes eficientes Canastillas vs Cajas de Cartón | Seguridad | |
| Embalajes | | |
| No hay área de logística | Carente Infraestructura de los vehículos de cadena de frío Infraestructura vehículos | Manualidad en la recepción de los pedidos en algunos canales Tecnología en el proceso |
| Estructura Organizacional | | |
| Falta de stock de inventario | Ruteo estático Optimización de Rutas | |
| Disponibilidad | | |
| Falta productividad en el proceso de alistamiento de producto | No hay Trazabilidad de las entregas- Tracking de Rutas Trazabilidad | Rompimiento de la cadena de frío Control a la Cadena de Frio |
| Infraestructura y Tecnología en el proceso logístico | | |



PROYECTOS REALIZADOS PARA CLUSTERS

imétrica ;

Cluster de Logística del Caribe-Costa Rica

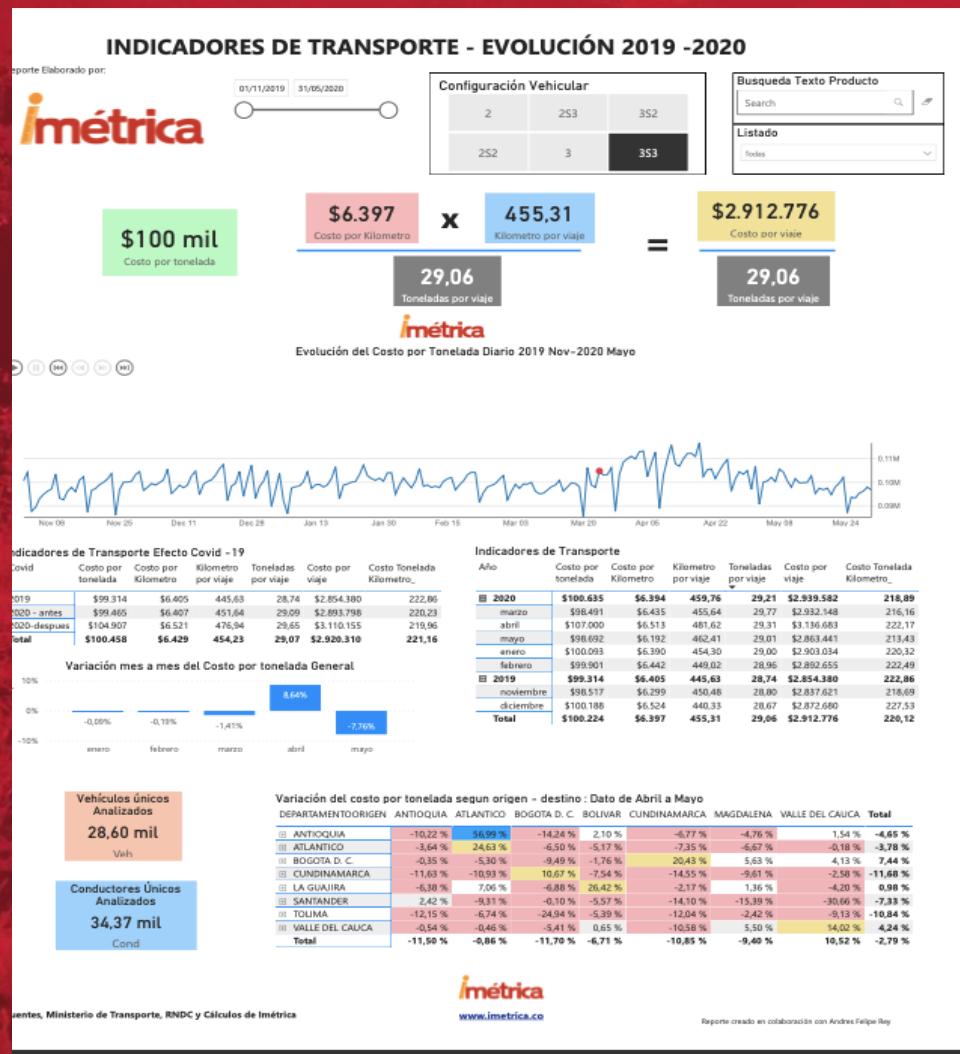


Acompañamiento para el fortalecimiento actual de la gestión del Clúster de Logística del Caribe de Costa Rica

- Definición estratégica del clúster
- Análisis de Clusters líderes en la región de Latinoamérica
- Desarrollo de la línea de trabajo que aseguren su sostenibilidad en el largo plazo.
- Fortalecimiento de la gobernanza del clúster



+5 AÑOS DE ANÁLISIS Y MONITOREO DEL COMPORTAMIENTO DEL TRANSPORTE EN COLOMBIA

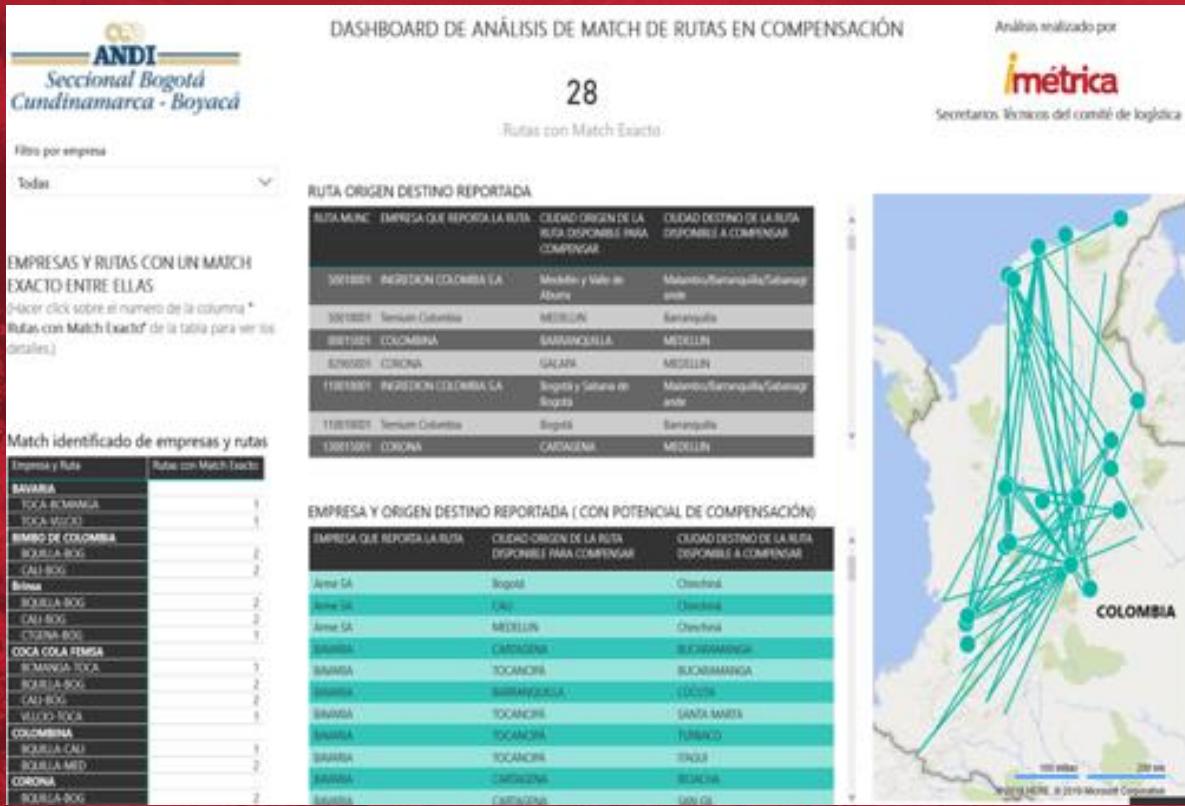


DESARROLLO DE PROYECTOS DE COMPENSACION - CONSOLIDACION DE CARGA

imétrica i

Cluster de Logística y Transporte- Clúster de
Alimentos y Gastronomía

ANDI



CC
Cámara
de Comercio
de Bogotá

Guía empresarial para el desarrollo de prácticas de consolidación de cargas en un contexto urbano regional

Modelo aplicado a empresas del sector lácteo en Bogotá Región.

Una iniciativa de los clústeres de logística y transporte; y alimentos y gastronomía.

Marzo 2021





SOSTENIBILIDAD

Recopilación de información en empresas y organizaciones dedicadas a actividades de carga y logística en las áreas urbanas de las ciudades de Bogotá, Manizales y el Área Metropolitana del Valle de Aburrá (AMVA) en Colombia, para el proyecto "EcoLogistics: Low carbon freight for sustainable cities"

COMERCIO EXTERIOR

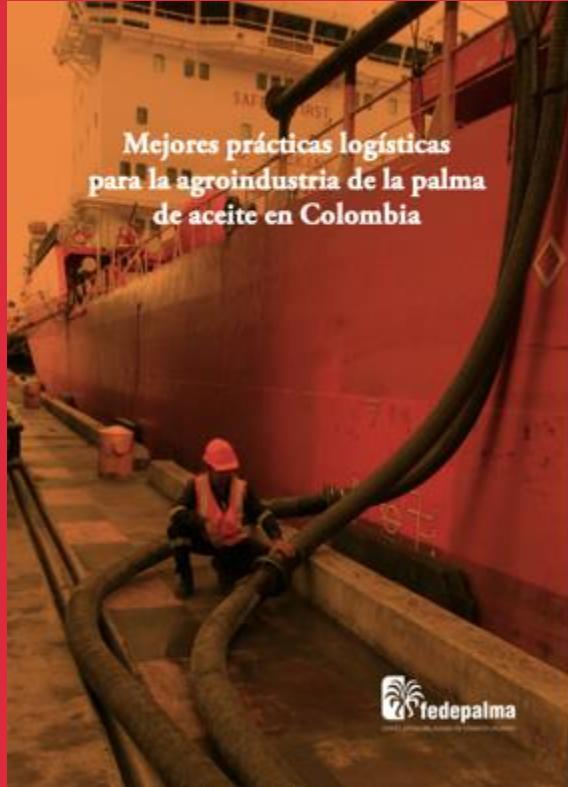
INCENTIVAR EL USO DE DECLARACIÓN ANTICIPADA

| PROCESOS - ACTIVIDADES INTERNAS PARA LA DECLARACIÓN ANTICIPADA | LO TIENE DESARROLLADO | FALTA PROFUNDIZAR | POR DESARROLLAR |
|--|-----------------------|-------------------|-----------------|
| 1.1. A nivel interno | | | |
| La empresa cuenta con información de la importación integrado con el departamento de compras | | | |
| Se demuestra una apropiación por parte de la gerencia | | | |
| 1.2. Proveedores | | | |
| Tiene proveedores a largo plazo y/o modelos colaborativos y de confianza de la operación | | | |
| Tiene acuerdos con proveedores que involucran las condiciones de fechas límites de entrega de mercancía y documentación de los productos | | | |
| 1.3. Agencias de carga | | | |
| Tiene una relación de largo plazo con el agente de carga | | | |
| Cuenta con los procesos sistematizados con el agente de carga. | | | |
| El agente de carga cuenta con la posibilidad de liberar documentos de manera anticipada al cierre total del manifestó de carga. | | | |
| 1.4. Línea naviera | | | |
| La naviera cuenta con un proceso sistematizado incluyendo el proceso de botón de pago. | | | |
| Cuenta con una relación de largo plazo con la naviera | | | |
| La naviera entrega la documentación de transporte a tiempo | | | |
| La naviera permite la liberación anticipada de documentos sin cargos o trámites adicionales | | | |
| 1.5. Agentes de aduana | | | |
| Cuenta con una relación de largo plazo con el agente de aduana | | | |
| Cuenta con sistemas de información que permitan la interoperabilidad con el agente de aduana en el proceso | | | |
| El agente de aduana cuenta con sistemas de información adicionales que mejoren la fiabilidad de la información en el proceso de declaración. | | | |

| PROCESOS - ACTIVIDADES INTERNAS PARA LA DECLARACIÓN ANTICIPADA | LO TIENE DESARROLLADO | FALTA PROFUNDIZAR | POR DESARROLLAR |
|---|-----------------------|-------------------|-----------------|
| 2. Calidad de la información | | | |
| La empresa cuenta con sistemas de información para revisión de descripciones mínimas y subpartidas arancelarias | | | |
| La empresa envía la información y documentos comerciales a las agencias de aduana en el tiempo requerido. | | | |
| Los proveedores envían información verídica, correcta y a tiempo | | | |
| La empresa hace procesos de revisión y verificación de los requisitos mínimos en la mercancía. | | | |
| Los agentes de carga o navieras proporcionan los documentos de transporte y facturas de flete en el tiempo requerido para la aplicación de la declaración anticipada. | | | |
| Los agentes de aduana se aseguran de presentar las declaraciones anticipadas previo al arribo a destino | | | |
| Se cuentan con mecanismos y/o procesos para la notificación entre todos los agentes en casos de modificaciones, | | | |
| Se cuenta con un sistema de información tipo ERP que articula y estandariza los datos entre las empresas, proveedores y agentes de carga y aduana | | | |
| 2.1. Descripción de las mercancías | | | |
| Se cuenta con clasificación mínima de la mercancía. | | | |
| Se considera confiable y segura la información de descripciones mínimas | | | |
| 2.2. Subpartidas arancelarias | | | |
| La empresa cuenta con la resolución de clasificación arancelaria. | | | |
| Se cuenta con un conocimiento profundo de los requerimientos de las subpartidas. Esta responsabilidad recae en la empresa | | | |
| 2.3. Certificación de fletes | | | |
| La información del peso de la mercancía es oportuna y se encuentra debidamente específica en toneladas Y/o bultos | | | |

Apoyo técnico al DNP-DIAN de la puesta en marcha de la metodología propuesta para incentivar e impulsar el uso de la figura de Declaración Anticipada en las empresas importadoras

NUESTRA EXPERIENCIA CON SECTOR DE LA PALMA DE ACEITE - FEDEPALMA



- Modelación de solución Logistica para la eficiencia en la distribución de aceite de palma
- Guía de mejores practicas para la industria de la palma de aceite
- Simulación de modelo de intercambio intermodal en la dorada



**Top of mind de
operadores logísticos,
hoy es referente en el
sector**



CONSULTORÍAS- DISEÑO DE RED LOGÍSTICA

imétrica i



Empresa Sector Automotriz:

Estudio de Optimización de la Red de Distribución para empresa de insumos y repuestos

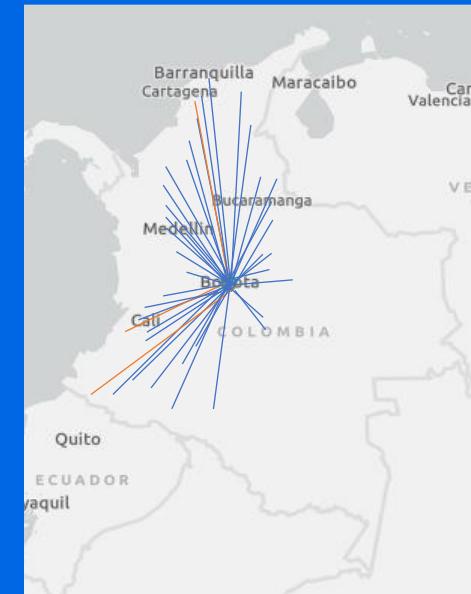


- 1 CD Funza
- 1 Bodega de Microdistribución
- 1640 clientes
- 8400 referencias de producto

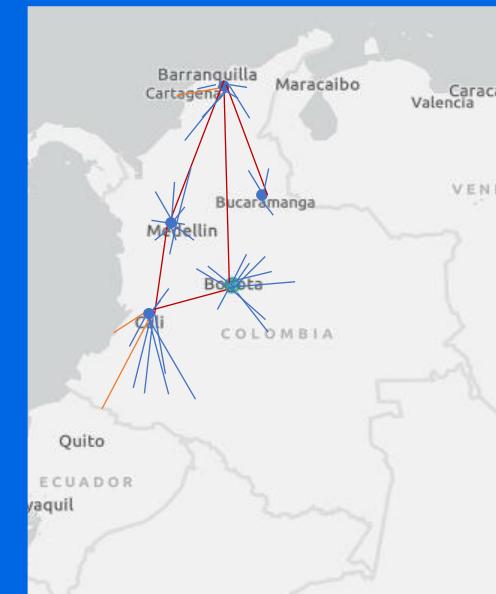


Resultados

- Escenario optimizado
- Apertura de 5 bodegas a nivel nacional para garantizar promesas de servicio en menos de 12 horas



Estado Actual
(Imagen de referencia)



Estado Optimizado
(Imagen de referencia)

- Centros de distribución / Bodegas
- Transporte Abastecimiento
- Transporte entre Bodegas
- Transporte a Clientes

CONSULTORÍAS- DISEÑO DE RED LOGÍSTICA

imétrica i



Sector Palmicultor

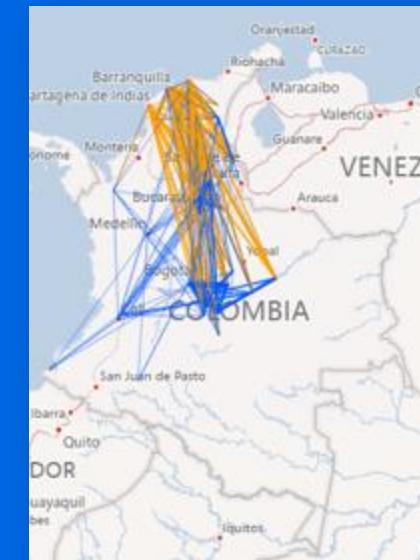
Estudio de Optimización de la Red de Distribución

- 66 plantas
- 4 puertos
- 88 puntos de entrega
- 158 clientes Mercado Nacional- Internacional
- 1 producto – Aceite de Palma crudo

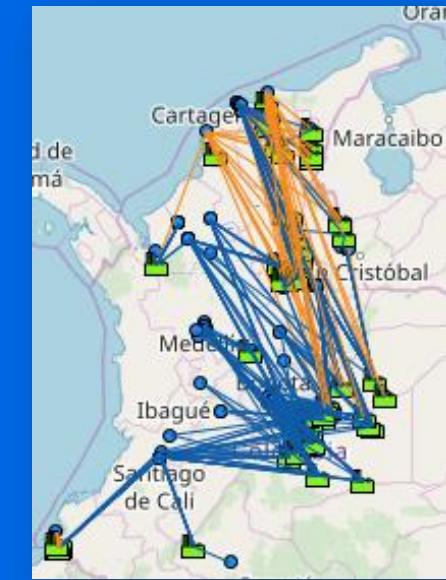


Resultados

- 4 escenarios óptimos de distribución
- Ahorros esperados entre 12% - 35% costo del transporte



Estado Actual
(imagen de referencia)



Estado Optimizado
(Imagen de referencia)

CONSULTORÍAS- DISEÑO DE RED LOGÍSTICA

imétrica i

Sector Consumo

Estudio de Optimización de la Red de Distribución para la línea Profesional LATAM

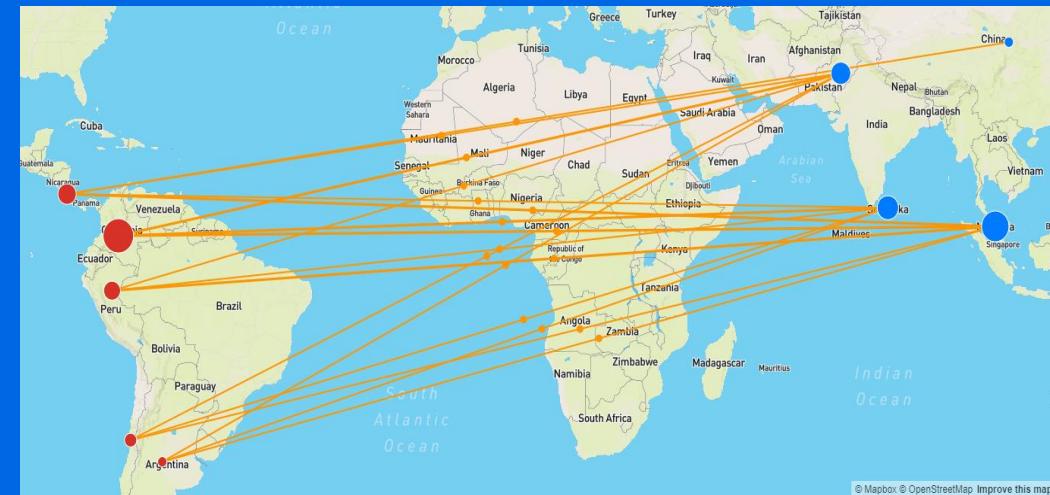


- 25 CEDIS en la región
- 14 proveedores
- 2 HUBS regionales
- Envíos directos múltiples destinos
- Envíos directos entre sites
- Leadtime 6 meses
- Cintenedores de 20 y 40



Resultados

- Análisis de 3 Hubs Logísticos para la región (Colombia- Costa Rica, Perú)
- Ahorros esperados entre 10-20% del costo de m3



Estado Actual
(imagen de referencia)

FORMACIÓN EN LOGISTICA

COLOMBIA

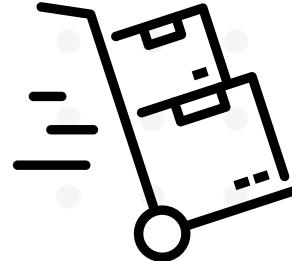
LATINOAMERICA

- Seminario Innovación y Transformación Digital en los procesos de Logística y Transporte 2021
- Desarrollo de agendas académicas de los eventos de Supply Chain de Analdex desde el 2017- Hoy
- Desarrollo de Seminarios para la firma Seminarium Ejecutivo Centroamérica
 - Visual estratégica del Supply Chain – Costa Rica
 - La Gestión de Inventarios en La Nueva Normalidad- Centro América
 - Manejo Eficiente de Inventarios- Empresa Panameña de Alimentos-EPA- Panamá
- Diplomado Omnipresencia para Cluster Cosmético de la Cámara de Comercio de Bogotá- 2019
- Taller: Análisis de tarifas y costos de transporte para empresas generadoras de carga- 2017- 2018
- Diplomado Gestión logística y abastecimiento cedi nivel básico- ÉXITO 2015
- Docentes de programas de pregrado y posgrado en: CESA, Universidad El Rosario, Universidad Tecnológica de Pereira, Universidad Pontificia Bolivariana, ESUMER, Escolme.

Comunidad de Mujeres Líderes en Supplychain

- Espacios de construcción colectiva
- Compartir experiencias
- Compartir conocimiento
- Ser generadores de crecimiento continuo en la atracción y retención de mujeres líderes en Supply Chain
- Generar impactos positivos a la sociedad

ESTUDIOS / PROYECTOS REALIZADOS POR IMÉTRICA



Operadores logísticos

- Oportunidades de desarrollo del mercado logístico para 11 sectores
- Perspectivas de sectores: **Tercerización vs Operación Logística Propia**
- Nueva oferta de valor de los Operadores Logísticos del país
- Elementos de diferenciación en tecnología aplicada a la logística
- Estudio de mercado y entendimiento del proceso logístico desde la planeación de recursos de la compra hasta la entrega final para el canal Foodservice
- Sesiones de Cocreación para la definición de la oferta de valor desde la visual del mercado



Sector farmacéutico

- Perspectivas del sector Farmacéutico en la Operación Logística.
- Estudio percepción de servicio para la industria farmacéutica
- Benchmarking de procesos para la industria farmacéutica



General

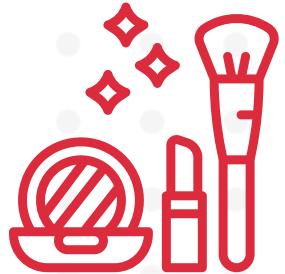
- Grado de desarrollo Logístico Empresarial en Colombia
- Tendencias en la logística de Foodservice y del canal e-commerce
- Estudio sobre el Uso de la estiba en Colombia
- Estudio de mercado y Perspectiva de la Operación logística en Cadena de frío para Colombia
- Estudio prospectiva del mercado logístico para Urabá



Sector agrícola

- Medición del costo logístico en la cadena de valor del Aguacate Hass
- Solución logística para la eficiencia de la industria del Aceite de Palma en Colombia
- Análisis y entendimiento de oportunidades logísticas para 6 cadenas productivas para Bolivia

ESTUDIOS / PROYECTOS REALIZADOS POR IMÉTRICA



Sector cosméticos

- Diagnóstico de la Operación Logística del clúster cosmético de la CCB
- Estructuración de Mejores prácticas colaborativas para el clúster cosmético de la CCB
- Medición de indicadores logísticos del clúster cosmético de la CCB



Sector industria gráfica

- Proyecto de mejora del costo logístico y especialización del servicio ofrecido por los operadores logísticos al clúster de Comunicación Gráfica de la CCB



Sector oil & GAS

- Operador Logístico – Definición de los elementos logísticos para un 3PL del sector.



Sector varios

- Estudio de Perspectiva Estratégica del Supply Chain en Colombia 2018
- Identificación de los diferenciales logísticos de la región del eje cafetero para potencializar el servicio de la Zona Franca.
- Estudio de Optimización de la Red de Distribución para empresa de insumos y repuestos para el sector automotriz y de cuidado profesional



Sector digital

- Diagnóstico y mapeo del proceso logístico de una empresa dedicada al e-commerce, definición de procesos logísticos e indicadores de servicio

RESULTADOS ESTRATÉGICOS Y DE IMPACTO IMÉTRICA

Nuestras Infografías han cambiado la manera como los gerentes **quieren recibir la información de los estudios**





imétrica i

**GENERADORES DE
INFORMACIÓN Y
DE VALOR PARA LA
GESTIÓN DE SU
EMPRESA**

www.imetrica.co

@imetrica

#logisticaCO