



[www.onefernandez.com](http://www.onefernandez.com)

**Atrévete a ser diferente!**

**Finance  
Business  
Solutions**

**Aliados Estratégicos de:**

**FBH** | FLOR  
BUSTAMANTE  
PIZARRO  
HURTADO  
ABOGADOS



Somos un Socio Estratégico que acompaña al Empresario en la Creación de Valor, **generando rentabilidad, liquidez y reduciendo el riesgo** a través de la Gestión Estratégica Financiera y de Riesgos.

**Estructuramos y Re – Estructuramos Soluciones Financieras Locales y del Exterior para las Empresas y Personas.**

Somos una Consultora especializada en Servicios Financieros, Riesgos y Auditoría.

Proveemos a las Organizaciones de Herramientas Técnicas, y de Negocios, que estén a la Vanguardia para el Control de Riesgos, el Desarrollo Financiero y la Auditoria de su Inversión.



# Finance Business Solutions

[www.onefernandez.com](http://www.onefernandez.com)

Aliados Estratégicos de:



FLOR  
BUSTAMANTE  
PIZARRO  
HURTADO  
ABOGADOS



Ofrecemos nuestros servicios asesorando, dirigiendo y desarrollando procesos contables y administrativos para las empresas.

Auditorias



Inspeccionamos o verificamos la contabilidad de tu empresa, realizada por los mejores profesionales en nuestra firma.

Outsourcing  
Capital & Venture Capital



Te presentamos diferentes enfoques, dependiendo de la etapa en la que tu empresa está invirtiendo.

Factoring & Confirming



Estamos preparados para prestarte un servicio de cobros, así como también un servicio de pagos.

Consulting



Somos comprometidos en el negocio de brindar asesoramiento experto a personas y empresas que trabajen en un campo específico.

Fundación Dream Makers



Dale un vistazo al proyecto que está cambiando vidas



## Visión

Proveer a las Organizaciones de Herramientas Técnicas, y de Negocios, que estén a la Vanguardia para el Control de Riesgos, el Desarrollo Financiero y la Auditoria de su Inversión.

## Valores

- Responsabilidad
- Confidencialidad
- Análisis
- Proactividad
- Mejoramiento Continuo
- Responsabilidad Social



## Ofrecemos Soluciones

- Garantizar Razonabilidad de Información Gerencial.
- Creación de Valor.
- Mejorar Rentabilidad – Ingresos y Gastos
- Mejorar liquidez
- Desarrollar y Evaluar Proyectos
- Reducir Riesgos - Risk Management
- Contraloría, Auditoria .
- Asesoría Gobierno Corporativo

- ALGUNOS DE NUESTROS CLIENTES



EcuaCorriente S.A.



# *Mitigando costos y gastos escondidos*

Nuestra metodología:

Hay que reconocer que el reducir costos sigue siendo un gran reto.

Cuando hablamos de reducción de costos, debemos considerar estas tres cuestiones:

1. Reducciones de **forma inmediata**
2. **Proceso controlado** de reducción
3. **Cambios necesarios en la cultura de la compañía**

Cada uno debe ser analizado y priorizado para poder identificar qué gastos están siendo innecesarios.

**“La reducción de costos es un enfoque positivo para reducir los gastos, pues es una función correctiva mediante un proceso continuo de análisis de costos, funciones, etc.”**

La clave fundamental para ahorrar es no malgastar tu dinero e invertir bien. Debes evitar todo tipo de gasto innecesario y usar la tecnología adecuada.

# Nuestra Metodología

## Posibles escenarios empresariales



Escenario de reducción de margen



Incremento en gastos supera el crecimiento en ingresos



Escenario de pérdidas



Márgenes negativos por no adaptar los gastos a menores ingresos

## ¿Cómo podemos anticiparnos a los escenarios anteriores?

A través de la aplicación eficiente de un proceso de optimización y control de gastos denominado “**Control Matricial de Gastos**”

Lo que SI es	Lo que NO es	Beneficios
<p>Herramienta que contribuye a un mayor control financiero y a una optimización de los recursos de la empresa.</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Cambio cultural en la organización</li><li>• Mecanismo adicional de control de gastos (agregar funciones)</li><li>• Estructura que incorpora roles y responsabilidades</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• No es una metodología de reducción de gastos</li><li>• No implica una ruptura con los procesos y responsabilidades actuales</li><li>• No solo es un presupuesto base cero</li></ul>	<p><b>Cultura de control de gastos</b></p> <p><b>Retroalimentación de buenas prácticas</b></p> <p><b>Ahorros sostenibles</b></p>

# Nuestra Metodología

¿Qué tecnología ha incorporado para reducir los costos y gastos?.

[www.onefernandez.com](http://www.onefernandez.com)

¿Cuáles son los tres conceptos que más gravan su cuenta de pérdidas y ganancias, excluyendo los salarios y las materias primas?.

Escriba tres proveedores a los que compra bienes o servicios no estratégicos. ¿Cuándo fue la última vez que negoció un mejor precio o condiciones con ellos?. ¿Quién negoció el precio en su organización?.

¿Cuál fue su posición negociadora?.

¿Qué cifra de reducción de costes tiene prevista para el mes, trimestre o año próximos?.

¿Qué ha hecho estas últimas semanas o meses para reducir los costes de su cuenta de explotación?.

¿Cómo sabe que está pagando el precio de mercado correcto o, al menos, el mismo precio que sus competidores más fuertes?.

¿Tiene usted implantado algún mecanismo para recompensar a los departamentos o directivos que logren ahorros de costes?.

# Nuestro Punto de Vista

## Ahorros sostenibles



[www.onefernandez.com](http://www.onefernandez.com)



### Revisión detallada del presupuesto

Corregir **errores** o eliminar gastos no prioritarios o innecesarios



### Reglas

Definir **políticas** de gastos de aplicación inmediata



### Comparaciones internas

Comparar gastos de **unidades similares** para identificar buenas prácticas replicables



### Base cero

Justificar **detalladamente** la necesidad de todos los conceptos a gastar, sin tomar en cuenta el histórico.



### Análisis de contratos

Revisar contratos con **proveedores** para encontrar opciones más económicas.

### Gastos generales



### Gastos de viajes



### Gastos de inventarios



### Gastos de logística



### Gastos de mantenimiento



### Gastos de marketing



### Gastos de honorarios





## **Paul Fernandez Caceres, Director Ejecutivo.**



- Ingeniero en Finanzas, Universidad Católica del Ecuador PUCE.
- MBA Ejecutivo IDE Business School Quito – México - España.
- Estudios en Risk Management, Harvard Business School, Boston, USA
- Estudios en Venture & Start Ups, Haas Business School Berkeley, USA
- Auditor Interno ISO Quality College, Chile
- Perito Financiero calificado para Procesos Tributarios ante la Fiscalía.
- Gerente de Finanzas, Contraloría y de Auditoria Interna en prestigiosas Empresas Ecuatorianas y Multinacionales, Consultor, Capacitador y Catedrático.



# Contáctenos

(+593) 9 94026929

gerencia@onefernandez.com

[www.onefernandez.com](http://www.onefernandez.com)



Finance  
Business  
Solutions



[www.onefernandez.com](http://www.onefernandez.com)

Atrévete a ser diferente!

 Finance  
Business  
Solutions  
[www.onefernandez.com](http://www.onefernandez.com)

