

PRESENTACIÓN CORPORATIVA **2025**



www.ematris.cl





PRESENTACIÓN
CORPORATIVA 2025

Quiénes somos

ematrísis es una empresa consultora B especializada en apoyar a la ciencia, tecnología, innovación y emprendimiento. Busca servir a organizaciones de los sectores privado, público y académico acelerando sus procesos de desarrollo, innovación y aprendizaje a través de metodologías ágiles y colaborativas.

Nuestro PROPÓSITO



Soñamos con una **nueva economía** que esté al servicio de los grandes desafíos **económicos, sociales y medio-ambientales** de Chile y el mundo. Para esto, nos hemos alineado con los Objetivos de Desarrollo Sostenible de las Naciones Unidas con foco en el **objetivo 8**: Trabajo Decente y Crecimiento Económico, y **objetivo 9**: Industria, Innovación e Infraestructura.



Certificación B

En el 2013 **ematrís** se certificó como empresa **B**, redefiniendo sus valores y sentido del éxito en los negocios, donde la rentabilidad financiera no es el fin único, sino una herramienta para lograr impactos sociales y ambientales positivos en la sociedad y su entorno.

Las 3 recertificaciones realizadas (años 2016, 2018, 2022), dejan en evidencia el compromiso sostenido de la empresa con los valores **B**, los que influyen de forma integral a la estrategia corporativa.



US\$4,5 Bn

Empresas B
certificadas

+14,8 Ton

Reciclados/
reutilizados

5.109

Empresas B
certificadas
(206 Chile)



+303 MM kWh

Energía de fuentes
renovables

+242 MM Lts

Agua ahorrados

82

Países con
sistema B

+400.000

Personas
empleadas

Comprometidos con la Equidad de Género

IPG Chile es una plataforma público-privada impulsada por el WEF, el Banco Interamericano de Desarrollo (BID), el gobierno de Chile y ComunidadMujer, lanzada en diciembre de 2016.

Su objetivo es integrar **más mujeres** en la economía e implementar mejores prácticas organizacionales para cerrar las **brechas** de género en el mercado laboral y promover el empoderamiento económico de las mujeres en Chile.

ematrix forma parte de las **54 empresas** que en Chile lideran e implementan esta iniciativa.



PRESENTACIÓN
CORPORATIVA

2025

INICIATIVA
DE PARIDAD
DE GÉNERO
CHILE

50+
Empresas
Agentes de
Cambio

Nuestro equipo



Sandra Díaz

Socia Fundadora

Especialista en I+D+i+tt y emprendimiento de base científica tecnológica con +25 años de experiencia, coach y facilitadora. Ingeniera Civil Industrial, Pontificia Universidad Católica de Chile, mención Ing. Química. Master in Engineering Management, Northwestern University, EEUU. Coach Ontológico senior certificado, Newfield Network y Network Consulting. Certificación Mentor MUI Universidad de Notre Dame, EEUU.



Jorge Bustamante

Socio y Gerente General

Diseñador Industrial de la Universidad de Chile, con un Diplomado en Innovación y Emprendimiento, de la P. Univ. Católica de Chile y una Certificación en Mentoring de Open Beauchef de la Univ. de Chile. Miembro de Mentores con Impacto. Socio fundador de Surikat Group S.A. Especialista en Innovación, Gestión y Transferencia Tecnológica y, emprendimiento, con +16 años de experiencia, apoyando a investigadores, emprendedores, empresas e instituciones.



Jorge Andrade

Jefe de Proyectos
Gestión de Innovación

Ingeniero Civil Industrial, Universidad Técnica Federico Santa María. Especialista en facilitación de procesos de Gestión de la Innovación. Está Certificado en Método Human-Centered Design de IDEO.org y posee un Diplomado en Herramientas de Innovación y Metodologías Ágiles para la Gestión de Proyectos, de la U. Adolfo Ibáñez.

Nuestro equipo



Bernardita Venegas

Consultora Senior

Ingeniera Comercial, Pontificia Universidad Católica de Chile.

Consultora Senior con más de 7 años de experiencia en i+e, con foco en postulación de proyectos institucionales (IES) a fondos concursables, planificación estratégica, diseño de modelos de TT, evaluación de programas públicos en CTCI y desarrollo de fichas tecnológicas



Elena Barindelli

Consultora Senior

Bioquímica. Mg (c) en Gestión Tecnológica. Diplomado en Gestión en Innovación. Universidad de Santiago.

Más de 7 años de experiencia en formulación de proyectos de innovación, para universidades (ANID, FIA), empresas (CORFO) y estudios de mercado. Experiencia en diseño de modelos de TT, benchmarking, evaluación de TRL, estudios de PI y FTO, talleres y mentorías en I+D+i.



Antonio Iturra

Consultor Senior y Facilitador

Ingeniero Civil Industrial de la P. Universidad Católica de Chile.

Actualmente cursa un Máster en Nuevas Economías en NESI. Diploma en Equipos Efectivos del LEAD Institute. Cuenta con +10 años de experiencia en innovación y emprendimiento, apoyando a proyectos, emprendedores y organizaciones en formulación de proyectos, pitch, modelo de negocios y validación comercial, entre otros.



Rodrigo Monsalve

Asistente en Consultoría y Proyectos

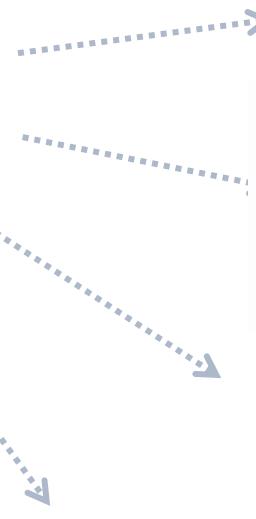
Ingeniero Comercial de la Universidad Diego Portales.

Magíster en Finanzas de la Universidad Diego Portales.

Experiencia en investigación, análisis de datos y elaboración de informes y clases a estudiantes universitarios.

Allianzas estratégicas

UDD Ventures



mc² Group
Management Coaching & Consulting Group





Nuestros Servicios

Apoyamos a empresas, emprendedores, universidades, centros tecnológicos, incubadoras, instituciones públicas y académicas, así como organismos multilaterales con consultoría estratégica, capacitación y coaching en Transformación organizacional para la innovación, evaluación de ecosistemas en iTT, apoyo con herramientas especializadas para el go to market de innovaciones y tecnologías y búsqueda de financiamiento público y privado.

Servicios para IES

ESTUDIOS
ESTRATÉGICOS



GESTIÓN DE
LA INNOVACIÓN



APOYO A LA CIENCIA,
TECNOLOGÍA E
INNOVACIÓN



ESTUDIOS ESTRATÉGICOS

Instituciones y ecosistemas de I+D+i+TT+e nacionales e internacionales

- Desarrollo de estudios, evaluaciones y asesorías en desempeño, resultados e impacto de programas, instrumentos e institucionales a nivel nacional e internacional.
- Desarrollo de proyectos de evaluación, benchmarking y planificación estratégica institucional en I+D+i+TT+e
- Apoyo en postulación y ejecución de instrumentos de financiamiento y programas estratégicos para I+D+i+TT+e en IES: Ingeniería 2030, Ciencia para la Innovación 2030, Conocimiento 2030, Innovación para Educación Superior (InES), entre otros.



Asesorías Estratégicas en Educación Superior



Plan Estratégico Conocimiento 2030 UDP (2023 - 2024)

- 3 meses trabajo
- + 6 entrevistas
- +6 talleres institucionales
- +6 reuniones de trabajo

FACULTAD DE
INGENIERÍA Y CIENCIAS

UAI
UNIVERSIDAD ADOLFO IBÁÑEZ

Plan Estratégico foco en gobernanza, procesos y reglamentos para iTT – UAI (2023-24)

- 6 meses trabajo
- +10 entrevistas
- +4 talleres institucionales
- +8 reuniones de trabajo

FACULTAD DE
INGENIERÍA Y CIENCIAS

UAI
UNIVERSIDAD ADOLFO IBÁÑEZ

Diseño de un Modelo de Innovación y Transferencia FIC – UAI (2023)

- 5 meses trabajo
- +8 entrevistas
- +4 talleres institucionales
- +6 reuniones de trabajo



PONTIFICIA
UNIVERSIDAD
CATÓLICA
DE CHILE

Benchmarking y Bibliográfico de institucionales en I+D+i +TT (2022)

- 5 meses trabajo
- 4 talleres, +6 reuniones.
- Plan Estratégico a 6 años y presupuesto.
- Levantamiento +2.000 MM subsidio



UNIVERSIDAD TÉCNICA
FEDERICO SANTA MARÍA

Plan de inversión y Modelo Negocios DIE – USM (2022)

- 4 meses
- +8 entrevistas internas y externas
- 4 talleres internos



Estrategia Vinculación con el Medio y transferencia tecnológica (2021)

- 5 meses trabajo
- Plan a 5 años
- +4 talleres institucionales



UNIVERSIDAD
DE SANTIAGO
DE CHILE

Plan Estratégico 2021-2025 Scouting Tecnológico Fac. Química y Biología (2021)

- 4 meses
- 2 talleres
- 1 encuesta, 3 entrevistas



Universidad
Católica del Norte

Implementación Modelo de Innovación y Transferencia (2021)

- 7 meses
- +12 entrevistas
- 4 talleres internos



Asesorías Estratégicas en Educación Superior



Plan Estratégico Institucional 2020-2030 para InES ANID (2020)

- 4 meses trabajo
- +4 talleres, 10 entrevistas
- Levantamiento \$990 MM subsidio InES



PONTIFICIA
UNIVERSIDAD
CATÓLICA
DE CHILE

Plan Estratégico Ciencia 2030 (2019-2020)

- 5 meses trabajo
- 4 talleres, +6 reuniones.
- Plan Estratégico a 6 años y presupuesto.
- Levantamiento +2.000 MM subsidio



UNIVERSIDAD
DE SANTIAGO
DE CHILE

Plan Estratégico Dpto. Ingeniería en Metalurgia (2019 – 2020)

- 5 meses trabajo
- Innovación currícula y Vinculación.
- +4 talleres, 12 entrevistas



Benchmarking sobre Ingeniería Mecatrónica (2019)

- 3 meses trabajo
- 3 talleres, +8 entrevistas, +10 reuniones.
- Benchmarking (16) en Mecatrónica, Robótica y Automatización



Plan Estratégico Ingeniería 2030 (2018-2019)

- 12 meses trabajo
- +16 talleres, +12 entrevistas, +20 reuniones.
- Diagnóstico, Benchmarking nacional (10) e internacional (8)



Benchmarking Incubadoras (2017-2018)

- 4 meses trabajo
- Talleres estratégicos y levantamiento de información nacional
- Road Map de oportunidades
- Planificación estratégica



UNIVERSIDAD
DE SANTIAGO
DE CHILE

Línea base y Benchmarking Ingeniería 2030 (2016 – 2017)

- 10 meses trabajo
- +30 entrevistas en +20 entidades Sugerencias estratégicas



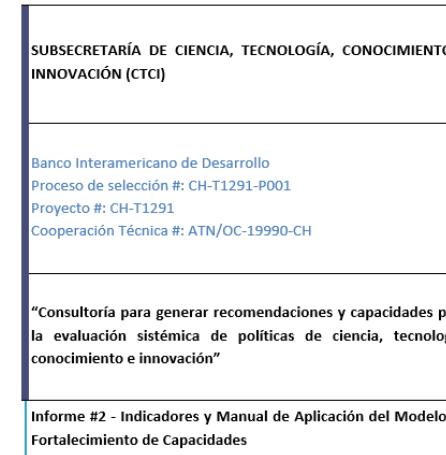
Capacidades para la Evaluación Sistémica de Políticas CTCI (2024)

Ministerio de CTCI - BID

Resumen

Estudio para el Ministerio de CTCI en Chile con apoyo del BID, que tuvo como objetivo apoyar el diseño e instalación de mejoras en la institucionalidad del MCTCI para incorporar los nuevos desafíos territoriales y transversales, realizado en alianza con PRODEM e Innovos Group.

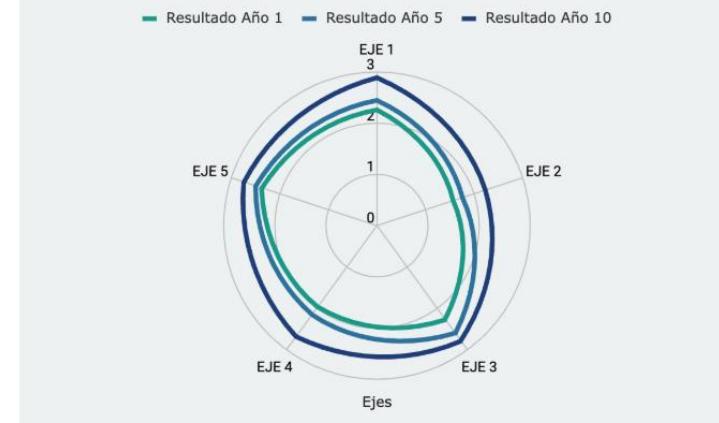
En concreto, se buscó instalar capacidades en la Subsecretaría CTCI y en el diseño de los componentes de los nuevos Programas de Financiamiento Estructural de I+D+i para Universidades Regionales y de Financiamiento Estructural de I+D+i Frontera.



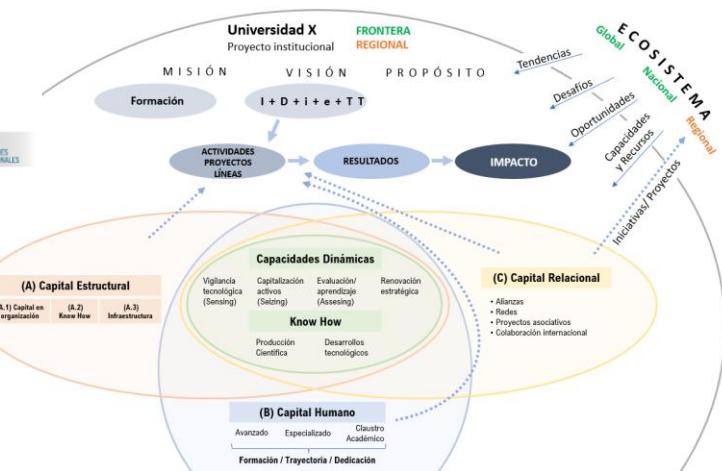
1 de abril, 2024



Gráfico 2: Comparación en el tiempo



Fuente: Elaboración propia



Levantamiento de brechas y definición de gobernanza del Sistema ITIPs para el desarrollo de actividades de CTCI (2024)

Ministerio de CTCI



Objetivo

Estudio que tuvo como objetivo realizar el levantamiento de brechas de I+D+i, formas de financiamiento, y definición de Gobernanza del sistema de Institutos Tecnológicos y de Investigación Públicos (ITIPs), y de cada ITIP, para cumplir con las funciones que le asigna la normativa que los rige, realizado en alianza con Innovos Group.

Actividades

- Benchmarking de gobernanzas internacionales e identificación de las mejores prácticas para ITIPs en Chile.
- Entrevistas con actores críticos del ecosistema.
- Detectar brechas para abordar desafíos actuales y emergentes.
- Análisis de mecanismos de coordinación y fortalecimiento de ITIPs.
- Propuestas para la política pública en actividades para el fortalecimiento de la gobernanza de los ITIPs, con foco en mejorar su desempeño en actividades de I+D+i.

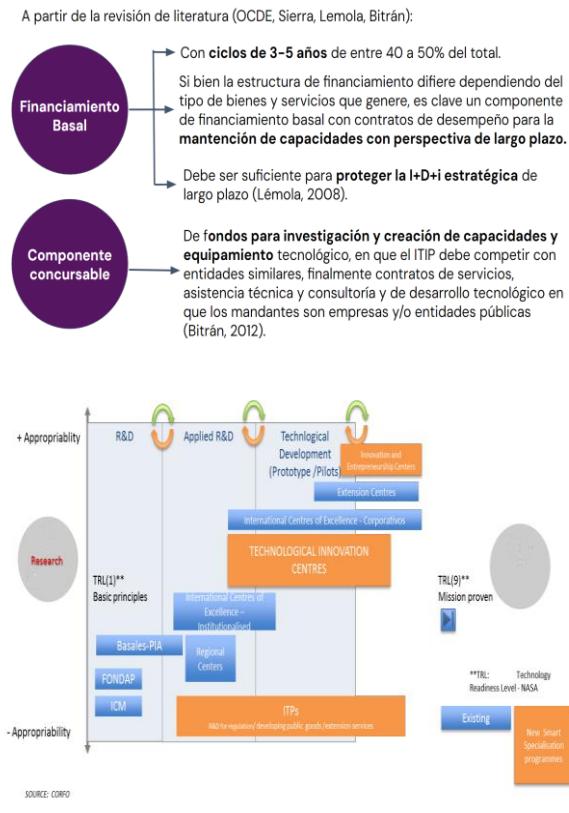
SUBSECRETARÍA DE CIENCIA, TECNOLOGÍA, CONOCIMIENTO E INNOVACIÓN (CTCI)

Licitación ID: 1098710-50-LE23

“Estudio sobre Levantamiento de Brechas y Definición de Gobernanza del Sistema de Institutos Tecnológicos y de Investigación Públicos para el Desarrollo de Actividades de Ciencia, Tecnología e Innovación”

Informe Final – Resultados de análisis de Gobernanza y Brechas de I+D+i de ITIPs

Desarrollado por:



Evaluación de Ecosistemas de Emprendimiento e Innovación y Definición de Vocaciones Productivas (2024)

SERCOTEC - Ministerio de EFT

Objetivo

Estudio que tuvo como objetivo evaluar los ecosistemas regionales de emprendimiento e innovación y de los Centros de Desarrollo de Negocios de Sercotec, con el fin de diseñar una metodología que permita definir vocaciones productivas en cada territorio. A través de un enfoque sistémico, se analizaron las condiciones y brechas del ecosistema emprendedor en Chile, considerando aspectos como la articulación entre actores, fuentes de financiamiento y gobernanza.

Actividades

- Elaboración de un marco teórico sobre Vocaciones Productivas y Ecosistemas de Emprendimiento e Innovación.
- Recolección y análisis de información para identificación de Vocaciones Productivas Regionales.
- Recolección de datos a través de fuentes secundarias y encuestas online.
- Entrevistas a actores clave.
- Análisis y presentación de resultados.



LICITACIÓN 585-29-LE24

SERVICIO DE EVALUACIÓN DE ECOSISTEMAS DE
EMPRENDIMIENTO E INNOVACIÓN Y DEFINICIÓN DE
VOCACIONES PRODUCTIVAS



INFORME FINAL

Fichas de Evaluación Regional

10 de marzo de 2025

Elaborado en colaboración con



Modelo de Innovación y Transferencia Tecnológica

(ITT)

Facultad de Ingeniería y Ciencias - UAI

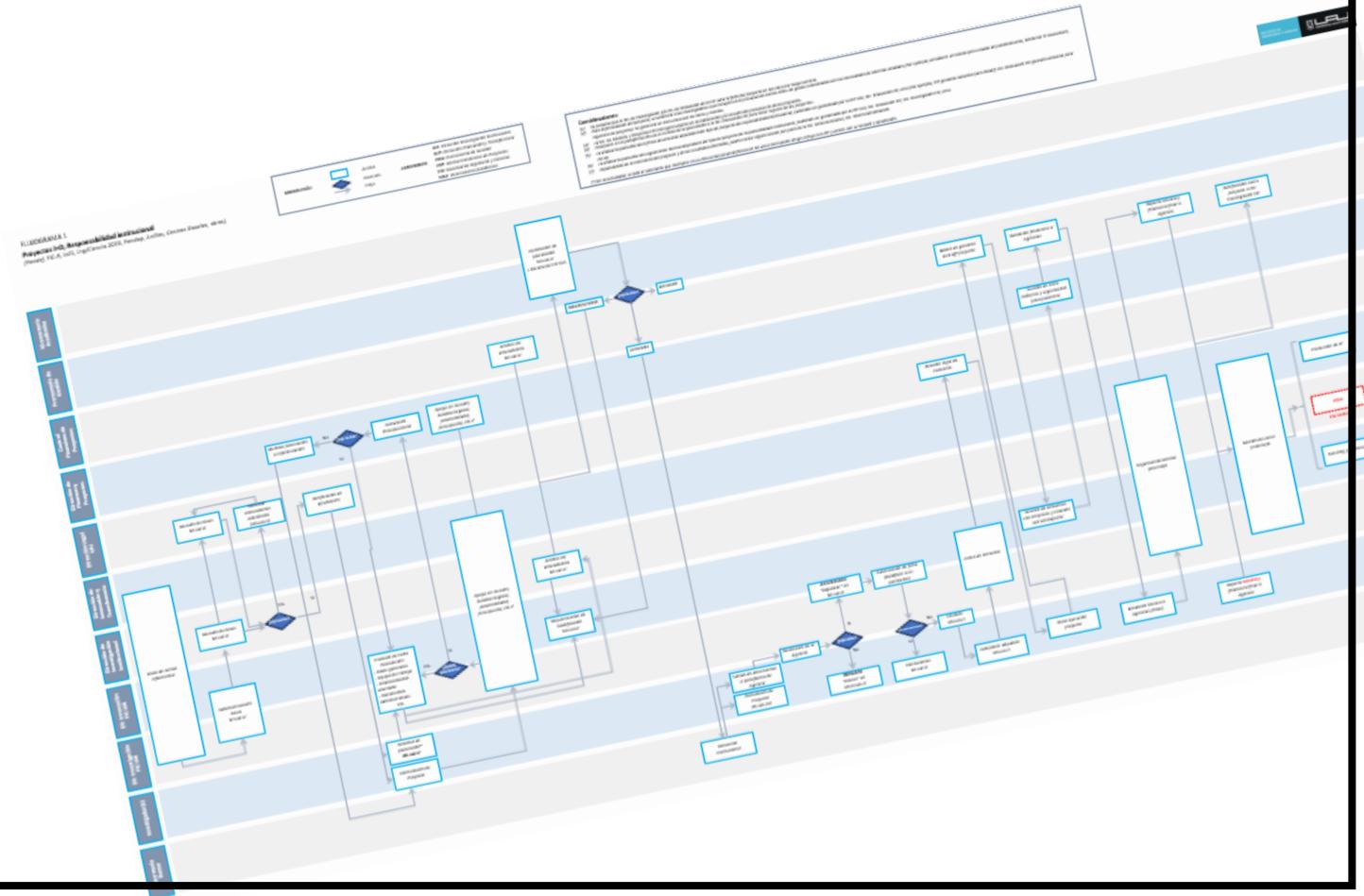
FACULTAD DE
INGENIERÍA Y CIENCIAS



Resumen

A fines de 2022, la Facultad de Ingeniería y Ciencias de la Universidad Adolfo Ibáñez, requería desarrollar un molo de Transferencia Tecnológica (ITT) que se alineara a los objetivos estratégicos de la FIC e interviniere reglamentos y procesos institucionales relacionados, para abordar el gran aumento de iniciativas y proyectos de I+D+i. Para ello, fue necesario primero establecer las principales brechas en materia de TT de FIC UAI en base al diagnóstico interno y un benchmarking con referentes nacionales e internacionales que permitieran establecerlas y también identifica buenas prácticas.

Con esta información, se desarrolló un modelo de gestión de innovación y TT para la FIC UAI, que luego se sometió a un proceso de validación con actores de la FIC UAI. Finalmente, se desarrolló un plan de implementación (protocolos) en un trabajo colaborativo con el equipo FIC UAI.



Modelo de Innovación y transferencia

Universidad Católica del Norte



Dirección de Innovación y
Transferencia Tecnológica



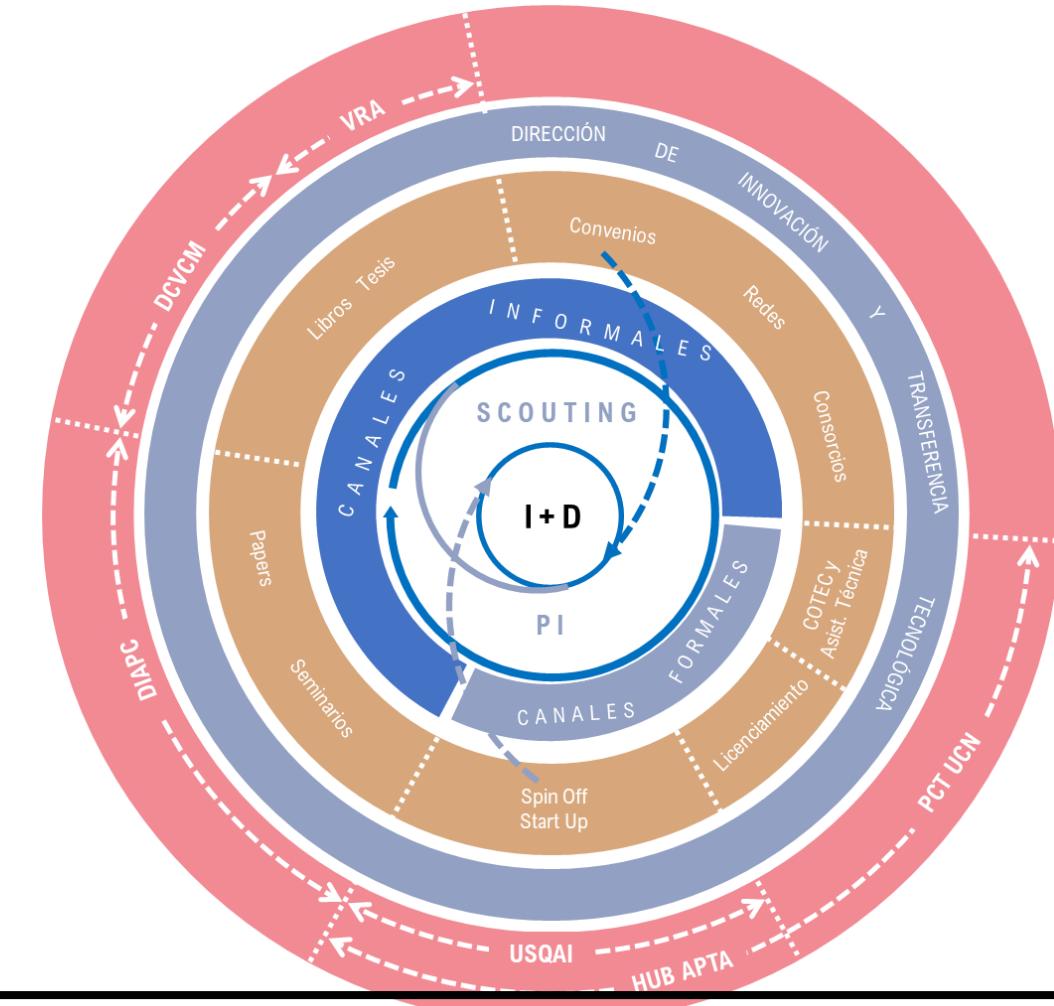
Vicerrectoría de Investigación
y Desarrollo Tecnológico

Resumen

En 2021 la Universidad Católica del Norte, requería desarrollar e implementar un modelo institucional de Transferencia del Conocimiento para promover la innovación y emprendimiento en los procesos formativos e investigación aplicada, con foco en valorizar los resultados científico-tecnológicos, desarrollo de capacidades en I+D+i+TT+e, que impacten en el desarrollo social y económico de las Regiones de Antofagasta y Coquimbo.

Para este trabajo fue necesario indagar en profundidad con actores internos y externos a la institución, así como involucrar y alinear estratégicamente a la alta dirección UCN y unidades académicas relacionadas, laboratorios, centros y facultades, a través de talleres, entrevistas en profundidad y encuestas.

El producto final, contempló un plan de implementación e instancias de seguimiento, con objetivos, resultados esperados, acciones, responsables y plazos de ejecución.



Plan Estratégico Ciencia para Innovación 2030

P. Universidad Católica de Chile



PONTIFICIA
UNIVERSIDAD
CATÓLICA
DE CHILE

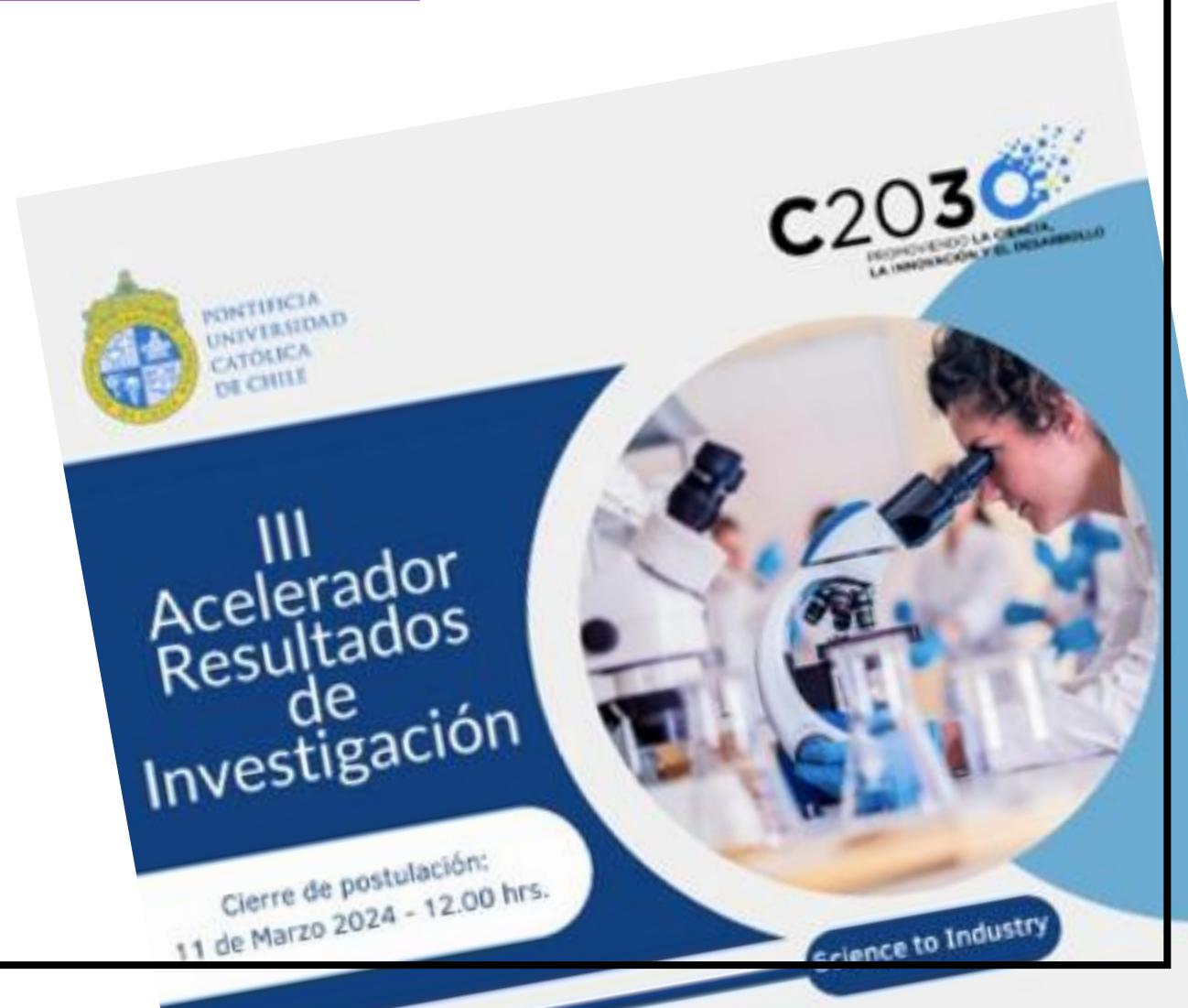
Resumen

Desarrollar un Plan Estratégico para fortalecer y ampliar la misión de la PUC que busca aportar a la sociedad e industria sus capacidades científico tecnológicas para abordar desafíos país; esto en el marco del Programa Ciencia para la Innovación 2030 de CORFO.

Para lograr esto, se organizaron 5 facultades científicas de la universidad (de Ciencias Biológicas, Física, Matemática, Química y de Farmacia y, Agronomía e Ingeniería Forestal) en torno a 4 pilares estratégicos para desarrollar el plan:

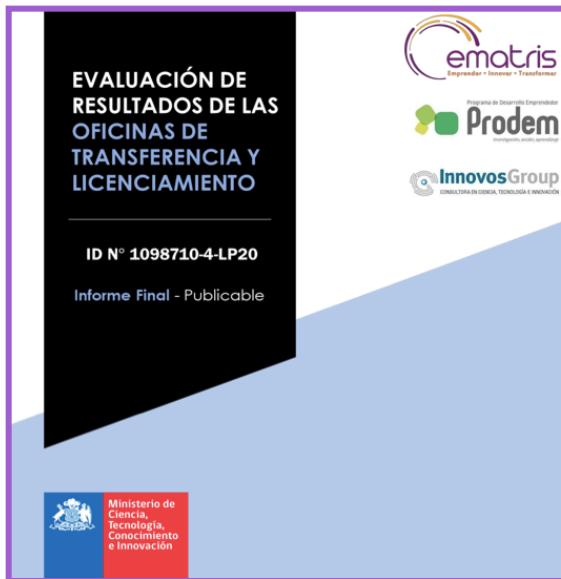
- 1) Armonización Curricular
- 2) Vinculación con el Medio
- 3) Capital Humano Avanzado
- 4) Liderazgo Femenino

Esta consultoría, implicó armar un roadmap de actividades, con responsables, plazos, presupuesto; proyectar riesgos, plan de trabajo, relevar actores relacionados y alinear a las facultades en torno a este propósito en común.



**Hemos
realizado
estudios
claves para el
ecosistema
chileno I+D+i**

PRESENTACIÓN
CORPORATIVA **2025**



Evaluaciones estratégicas sectoriales



Recomendaciones y capacidades sistemáticas de políticas de CTI (2024)



Levantamiento Brechas y Gobernanza y financiamiento de Institutos Públicos e investigación públicos para CTI (2024)



Evaluación de los Resultados de Centros Regionales de CTI (2023)



Modelo de benchmarking en innovación y transferencia tecnológica para instituciones de educación superior técnico-profesionales (2023)



Inventario de Programas e Instrumentos CTCI nacionales y regionales por grado de madurez tecnológica (TRL) (2022 - 2023)



Estudio de casos de éxito de Spin-off universitarias en Chile (2021-2022)



2da Caracterización Empresas base científico tecnológica (2020-2021)



Evaluación Oficinas de Transferencia y Licenciamiento (2020-2021)



Caracterización Empresas de base científico - tecnológica (2019-2020)

Evaluación de Resultados de Centros Regionales de Investigación Científico y Tecnológica (ANID)



Subsecretaría
de Ciencia,
Tecnología,
Conocimiento
e Innovación

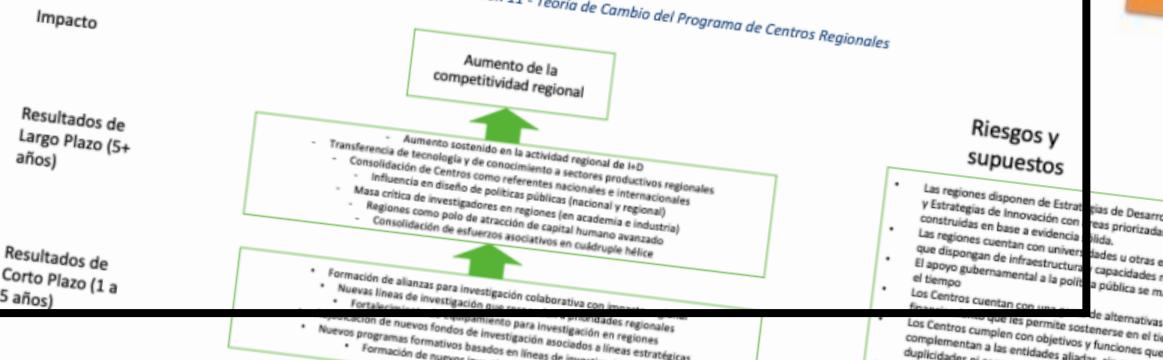
Gobierno de Chile

Objetivo

Evaluar los resultados del componente Creación y Fortalecimiento de los Centros Regionales de Investigación Científica y Tecnológica, del Programa Regional de Desarrollo de la Investigación Científica y Tecnológica, a través de un enfoque mixto; además de verificar la factibilidad de una evaluación de impacto de estos.

Actividades

Las principales actividades comprenden una revisión de literatura nacional e internacional, de la evolución del diseño del Programa desde su origen, levantamiento de información y análisis cuantitativos y cualitativos de los centros beneficiarios se pudo realizar una evaluación de resultados del Programa.



Estudio sobre inventario CTCI Nacional y Regional, organizado por Grado de Madurez (TRL)



Subsecretaría
de Ciencia,
Tecnología,
Conocimiento
e Innovación

Gobierno de Chile

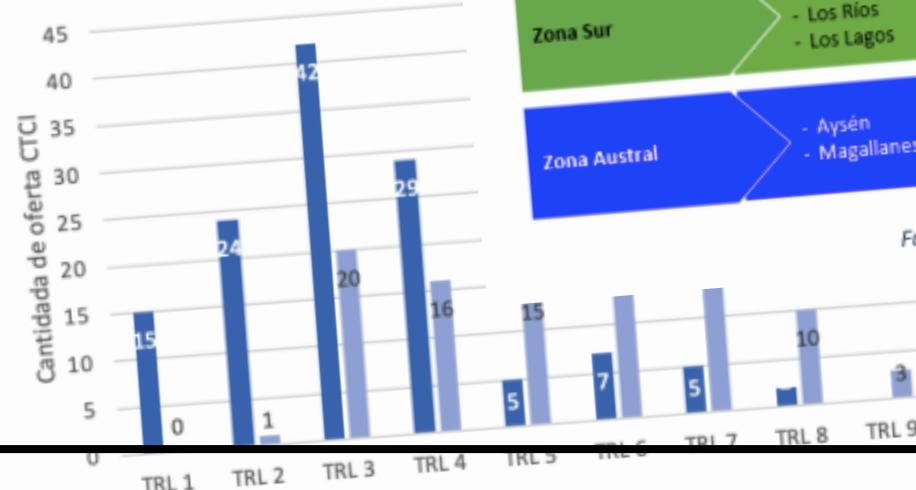
Objetivo

Identificar y caracterizar la oferta CTCI vigente de alcance nacional y regional, a nivel de programa e instrumento, de acuerdo con el grado de madurez tecnológica (TRL) de sus resultados esperados.

Principales Resultados

- Identificación, caracterización y sistematización de la oferta pública y privada.
- Actualización del mapa de los instrumentos vigentes.
- Metodología de clasificación TRL de la oferta.
- Análisis de estadística descriptiva sintética de las características de los instrumentos y sus programas.
- Mecanismos de análisis de encadenamiento entre instrumentos.

Gráfico 14: Distribución de los inst



Fuente: Elaboración propia

Figura 6: Mapa de actores nacionales y regionales para el estudio



GESTIÓN DE LA INNOVACIÓN

Instituciones de Educación Superior, Servicios Públicos, Empresas.

- Ejecución de programas institucionales para promover y fortalecer capacidades de I+D+i+TT+e en IES (talleres, mentorías, charlas, dinámicas, etc.)
- Acompañamiento a organizaciones públicas y privadas en el desarrollo de proyectos de innovación corporativa y rediseño de servicios aplicando la Metodología Unificada de Innovación.



Asesorías en Gestión de la Innovación Corporativa



Acompañamiento en la implementación de Programas FOSIS (2024)

- Formación de formadores
- Pilotaje y escalamiento
- +20 talleres de i+e
- +20 asesorías



Rediseño de Teoría de Cambio y Marco Lógico para Programa de Innovación Social Pública (2024)

- Revisión sistemática
- Entrevistas en profundidad
- Recomendaciones para la política pública en innovación social abierta.



Gestión de Innovación CORFO (2019-2020)

- Talleres de Innovación
- Mentorías
- Estrategia de Innovación
- Sistema de Innovación



Gestión de Innovación CORFO (2018)

- Talleres de Innovación
- Mentorías
- Estrategia de Innovación
- Sistema de Innovación



Desarrollo de Desafíos de Innovación para el Trabajo con Personas Mayores (2024)

- Talleres de innovación
- Mentorías
- Talleres de inteligencia artificial



Rediseño de servicio con foco en cliente (2019-2020)

- Workshops de innovación
- Entrevistas y focus group
- Diseño y validación de MVP
- Blueprints de servicio venta y posventa



Sistema de Gestión de Innovación TGR (2018)

- Talleres de Innovación
- Mentorías
- Estrategia de Innovación
- Sistema de Innovación

Objetivo

El objetivo de la consultoría fue preparar y acompañar a los equipos regionales del FOSIS y equipos ejecutores territoriales en el escalamiento a nivel nacional del rediseño de programas de emprendimiento del FOSIS Emprendamos y Emprendamos Semilla con foco en el desarrollo de capacidades de i+e.

Actividades

- Jornadas de formación a servidores públicos y equipos ejecutores en nuevas metodologías para el desarrollo de capacidades emprendedoras en personas vulnerables en las 16 regiones de Chile.
- Sesiones de mentoría y acompañamiento a equipos ejecutores y equipos regionales en la formación de formadores para la implementación de nuevos enfoques metodológicos en programas del FOSIS.
- Sesiones de retrospectiva para la evaluación e iteración del piloto de rediseño de servicios.
- Actualización de manuales y materiales de trabajo para su implementación a nivel nacional



Innova FOSIS

Actualización del marco lógico del programa IF para la Innovación Social y Pobreza Multidimensional

Objetivo

El objetivo de la consultoría fue actualizar el marco lógico y teoría de cambio del programa Innova FOSIS en los aspectos de diagnóstico, problema, integración del concepto de innovación social y pobreza multidimensional.

Actividades

- Revisión sistemática en innovación social abierta y pública.
- Investigación de gabinete.
- Incorporación de la pobreza multidimensional en el marco lógico.
- Entrevistas en profundidad con encargados regionales, ejecutores y actores relevantes en el despliegue territorial del programa.
- Recomendaciones para la política pública en aspectos de gobernanza participativa, co-creación con beneficiarios y la implementación de proyectos de innovación social para la pobreza multidimensional.



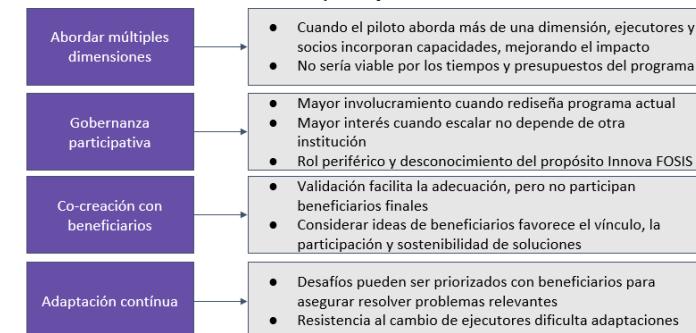
Producto 3: Desarrollo de la Estrategia

ESTUDIO DE ACTUALIZACIÓN DEL MARCO LÓGICO
DEL PROGRAMA INNOVA FOSIS INTEGRANDO EL
CONCEPTO DE INNOVACIÓN SOCIAL Y POBREZA
MULTIDIMENSIONAL ID. 1341-12-LE24.

Elaborado por:
ematris Consultores SpA

13 de diciembre de 2024

Consenso en Gobernanza participativa y Co-creación con beneficiarios como factores que mejoran resultados



Travesía 100

Desarrollo de desafíos de innovación para el trabajo con personas mayores

Objetivo

Desarrollo de capacidades de innovación a través de la Metodología Unificada de Innovación aplicada a desafíos de innovación en Travesía 100 para mejorar la calidad de vida en las personas mayores.

Actividades

- Talleres de formación en métodos y herramientas de innovación para el diseño y desarrollo ágil de soluciones.
- Mentorías de acompañamiento para el desarrollo de desafíos.
- Talleres de inteligencia artificial para mejorar las capacidades digitales en las personas mayores y potenciar los procesos de innovación.



Desafío: Experiencia de servicio a las PM no está ajustada al potencial de negocios que ellos representan

Experiencia de compra de PM

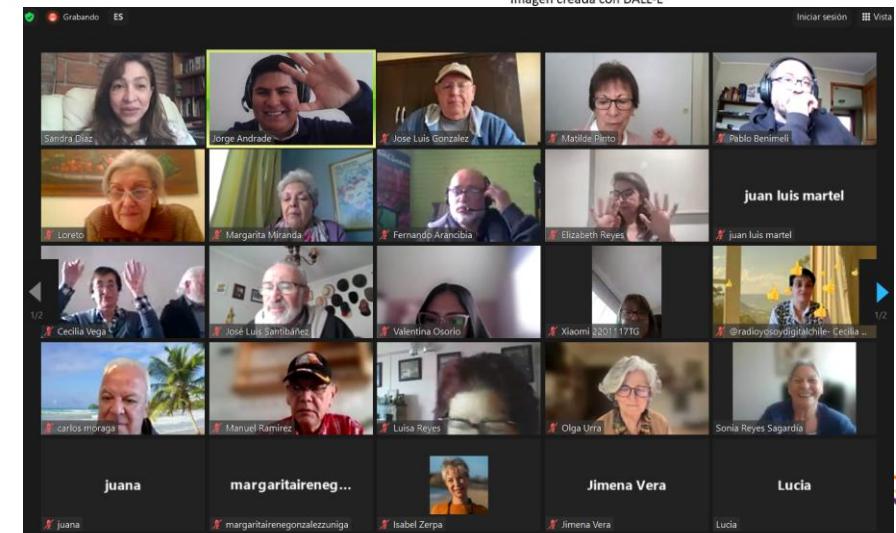
"Le pedí a la señorita bajo el letrero de «Atención al cliente» que me enseñara a configurar desde el celular mi nueva compra..."

Ella, sin mirarme, tomó el celular y empezó a intervenirlo. La interrumpí en varias ocasiones y le pedí que no lo hiciera, que me enseñara a hacerlo. El repiqueteo de las uñas siguió inmutable.

A los casi diez minutos me dijo: «Ya está»."



Imagen creada con DALL-E



Gildemeister

Métodos de Innovación Corporativa para el Rediseño de Servicio enfocado en el Cliente Gildemeister



Objetivo

Rediseño de servicio de venta y posventa de Gildemeister Chile y Perú.

Actividades

- Trabajo Colaborativo por medio de la realización de Workshops con las distintas gerencias de la empresa aplicando herramientas MUI.
- Centrado en el usuario por medio de la realización de trabajo indagatorio y de campo (observaciones, entrevistas, focus group) para el levantamiento de oportunidades de innovación con foco en puntos de dolor del cliente.
- Enfocado en Procesos y Mejoras por medio de la realización de Blueprints de servicio detallados y validados con actores de distintas áreas de la empresa.



Poliglota

Diseño e implementación del Sistema de Gestión de la Innovación en Poliglota

Objetivo

Diseñar un sistema de innovación para poliglota, programa apoyado por CORFO para el desarrollo de capacidades de innovación.

Actividades

- Implementación del Método Unificado de Innovación para el desarrollo de 7 desafíos de innovación a través de talleres y mentorías, que culminaron en 4 prototipos de conceptos de negocio validados.
- Diseño de un sistema de innovación basado en Innovation Universe para la estrategia de innovación, su gobernanza y modelo de gestión de la innovación corporativa de Poliglota.
- Comités de innovación
- Talleres para el desarrollo de la cultura de innovación en Poliglota



Tesorería General de la República

Innovación Corporativa para el Desarrollo de Sistema de Gestión de la Innovación TGR

Objetivo

Diseño e implementación de un Sistema de Gestión de Innovación basado en Innovation Universe para Tesorería General de la República.

Actividades

- Diseño del sistema de innovación adaptado a TGR.
- Implementación del sistema a través del programa piloto de innovación “Soluciona” para desarrollar desafíos de innovación aplicando el Método Unificado de Innovación.
- Mentorías para el desarrollo de en 4 prototipos L-F validados en distintas áreas de TGR y la innovación dentro de sus pilares estratégicos.
- Desarrollo de comités de innovación para la priorización de soluciones.



Red de Economía Circular para la Construcción

Taller para la Gobernanza Territorial



Objetivo

Conformar la gobernanza territorial y validar el protocolo de funcionamiento con actores clave del sector público, privado y la sociedad civil, fortaleciendo la estructura colaborativa de la Red ECC.

Actividades

- Dinámica de apertura para la confianza y colaboración
- Establecimiento del propósito común
- Principios de actuación para la gobernanza participativa
- Oportunidades e iniciativas estratégicas de la red
- Co-creación de un plan de acción colaborativo para la gobernanza de la Red ECC



Experiencia en Talleres de Innovación



Laboratorio
de Gobierno

Asesorías en Gestión de la Innovación Académica



udp

Programa de Vinculación con el Medio IdeasLab (2022)

- 4 meses trabajo
- +4 talleres, 10 entrevistas
- Levantamiento \$990 MM subsidio InES



Programa UTEM InES Capacidades de innovación (2023)

- 7 talleres
- 30 participantes



UNIVERSIDAD
DE SANTIAGO
DE CHILE

Programas de capacitación docentes y posgrado Impacta I+D USACH (2021 – 2022 - 2023)

- Para estudiantes, investigadores, docentes y funcionarios
- Innovación y Transferencia Tecnológica
- 4 charlas, 10 talleres
- +100 participantes

UST
UNIVERSIDAD SANTO TOMÁS



Programa de Ecosistema Innovación UST (2021)

- 4 meses trabajo
- Talleres estratégicos y levantamiento de información nacional
- Road Map de oportunidades
- Planificación estratégica



Programa Go To Market para investigadores (2023)

- 5 equipos participantes
- +20 docentes
- 4 talleres
- 30 mentorías



PONTIFICIA
UNIVERSIDAD
CATÓLICA
DE CHILE

Talleres de aceleramiento emprendedores RUTA 5 (2021)

- 8 talleres,
- 10 equipos participantes



Programas de capacitación para emprendedores UDD (2019 – 2024)

- 200 participantes
- +10 talleres

DUOC-UC

Programa Go-To-Market para I+D Aplicada

Resumen

Apoyar a equipos de investigación de DuocUC, conformados por docentes, en sus estrategias de comercialización, de acuerdo a lo planificado en el Perfil Docente Investigador. Es programa se conformó de un pull de 5 talleres que fueron complementados por 5 mentorías por equipo (facilitadas por consultores de ematris) que buscaban reforzar los conceptos de los mismos, además de poder entregar feedback más en detalle y enfocado a cada proyecto.

El programa culminó con un Demoday, en donde cada equipo presentó sus avances y plan a la unidad de Proyecto y Servicios de Duoc UC, y un panel de expertos de ematris, actores quienes dieron feedback, consejos y apoyo para dar continuidad a las actividades de los proyectos post programa en su objetivo de llegar al mercado y lograr impacto.

Cabe señalar que en 2023 se realizaron 2 ciclos con 5 equipos y proyectos participantes.



Factoría udp - U. Diego Portales

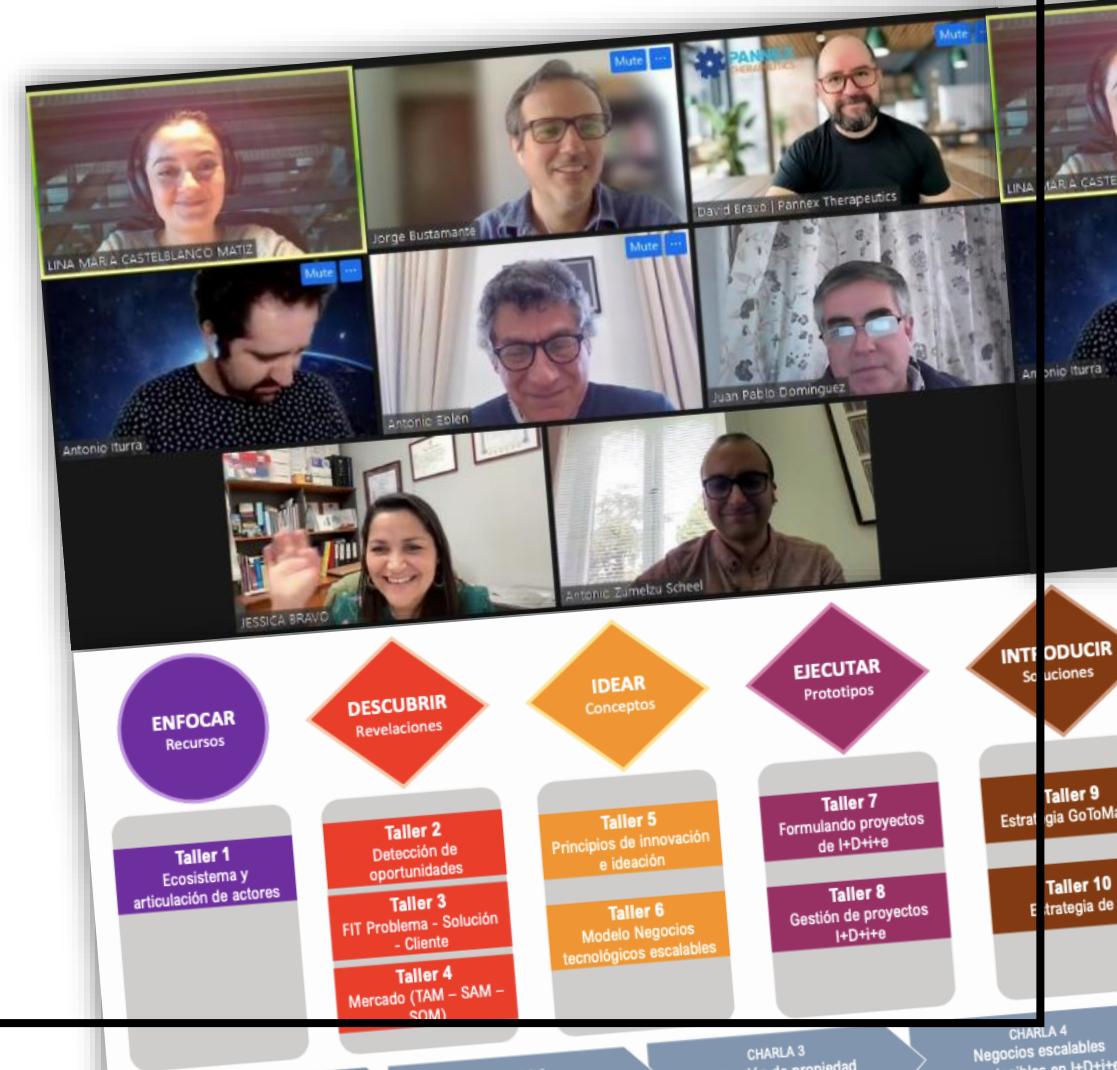
IdeasLab y LabTour



Resumen

Bajo la nueva unidad de apoyo a la innovación, Factoría, de la Universidad Diego Portales, este programa, co-diseñado con entre ematris – udp, este programa, buscaba promover la vinculación de los equipos de investigación udp con actores de la Sociedad e Industria para explorar y desarrollar proyectos de I+D+i colaborativos.

De acuerdo a las Mejores Prácticas de Vinculación U+E (Horizon2020), se trata de una iniciativa de alto impacto, rápida implementación, a costos razonables que permite acelerar los vínculos con la empresa. Esta metodología, se basa primero en identificar las capacidades I+D de investigadores para buscar fit con desafíos de la industria, a través de talleres de preparación para investigadores, de ideación colaborativa entre investigadores y estos actores externos y visitas a instalaciones udp.



Universidad de Santiago de Chile

Impacta I+D 3.0



DIRECCIÓN DE
GESTIÓN
TECNOLÓGICA



UNIVERSIDAD
DE SANTIAGO
DE CHILE

Objetivo

Este programa, en su versión 2023, buscaba potenciar las capacidades en I+D aplicada, propiedad intelectual y transferencia tecnológica docentes, investigadores y/o estudiantes ligados a los laboratorios de la Universidad de Santiago de Chile.

Contempló un ciclo de 7 talleres y 3 charlas de especialistas del ecosistema, en modalidad online y presencial, con foco en fortalecer conocimientos y habilidades en:

- 1) Gestión de proyectos de I+D+i
- 2) Postulación efectiva a fondos concursables
- 3) Desarrollo de proyectos basados en economía circular
- 4) Estrategias de Propiedad Intelectual
- 5) Medición de madurez tecnológica
- 6) Modelo de negocios para proyectos científicos
- 7) Comunicación de proyectos I+D+i

Este programa terminó con un demoday que fue premiado con recursos para 3 proyectos más destacados de los laboratorios participantes.



APOYO A LA CIENCIA, TECNOLOGÍA E INNOVACIÓN

Investigadores, equipos, laboratorios, Instituciones y empresas.

- Estudios de Mercado, Market & IP Assessment, benchmarking y análisis de competencia.
- Planes y Modelos de Negocio/ masificación, validación técnico comercial, estrategias,
- Levantamiento de fondos I+D+i+TT gubernamentales para empresas, instituciones y Academia.



Asesorías en Apoyo a la Ciencia, Tecnología e Innovación



Estudio de Mercado y Validación Comercial (2023)

- Validación comercial con clientes actuales y potenciales
- Articulación con actores relevantes de la Industria
- Estimación potencial mercado y proyecciones



Apoyo en formulación de proyecto (2023)

- Apoyo en formulación de proyecto
- Adjudicación financiamiento Startup Ciencia – ANID
- Presupuesto proyecto, estrategia futura, mercado y modelo de negocio.



Estudio de mercado y benchmarking (2023)

- Análisis de la propuesta de valor
- Investigación de referentes nacionales e internacionales de la propuesta de valor de 3 Centros de la U. de Talca.
- Estimación potencial de mercado.



Market and IP Assessment (2022)

- Estudio de Mercado en base a Estado de la técnica.
- Tecnologías, productos y organizaciones competidoras.
- Estrategia de PI y comercial.
- Recomendaciones estratégicas



Plan de Negocios y valorización (2023)

- Proyección de negocio a 5 años
- Validación comercial con clientes y potenciales
- Potencial de Mercado, competidores y plan de expansión.



Estudios de Mercado clientes Ciptemin (2023)

- 30 Estudios de Mercado para proyectos del programa PDT de CIPTEMIN.
- Problema, Mercado potencial, Propuesta de Valor, competidores y Estado de PI.



Validación técnico – Comercial. Top Concepts (2023)

- Validación en base a entrevistas con actores relevantes del mercado.
- Recomendaciones estratégicas técnicas y sobre propuesta de valor.



Estudio de Mercado: colorantes de origen natural para la Industria

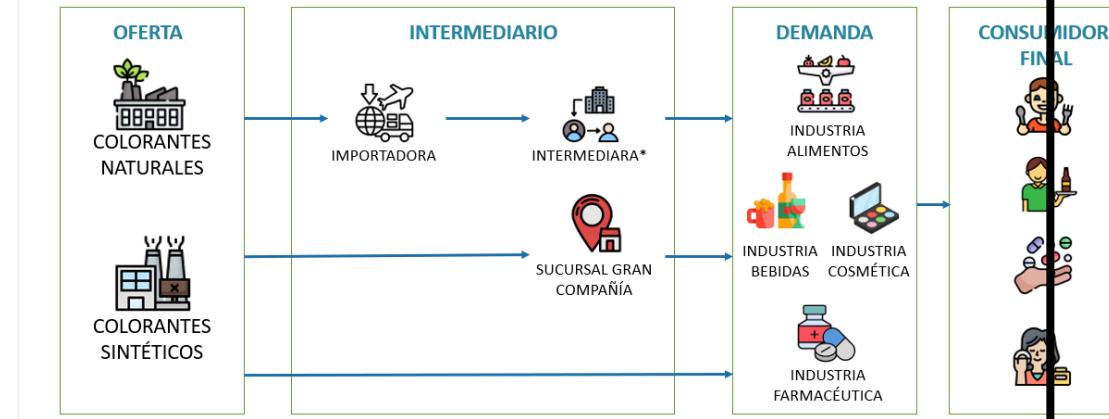
Resumen

Este estudio, abordó la industria de alimentos, en la cual existe una tendencia global a sustituir los colorantes sintéticos por naturales. El problema es que éstos no logran cumplir con todos los estándares de calidad y estabilidad en las cadenas productivas. En el mediano plazo la ley chilena obligará a reducir y eliminar el uso de colorantes sintéticos. Para cubrir esta urgente necesidad nace Coloris Biotech, un spin off de la Universidad de Concepción, dedicada al desarrollo de colorantes naturales a partir de biofábricas bacterianas. La consultoría se basó en conocer los distintos rubros del mercado de alimentos, comprender las necesidades de esta industria y atributos esperados de los colorantes naturales, a modo de validación del producto de Coloris Biotech.

Para esto se levantó información secundaria y se validó mediante entrevistas a actores de las industrias de bebidas / alcoholes, panadería /pastelería, lácteos e importadores para profundizar en la cadena de valor. Los resultados obtenidos pretenden apoyar la toma de decisiones para los próximos años, así como conocer qué colores son los demandados e industrias asociadas, contactos con actores de la industria y el nexo con un experto en la materia para apoyarlos en esta etapa.



6. Cadena de valor



*INTERMEDIARIA INCLUYE A LAS EMPRESAS DE MAQUILA, ENVASES Y COMERCIALIZACIÓN



Tecnología
única en Chile

Protegida
intelectualmente

Plataforma de
producción de
diferentes colores



¿Por qué Coloris Biotech?

Nuestra tecnología, representa una plataforma biológica para la obtención de diversos colorantes funcionales de alto valor, para la industria alimentaria.

Características del producto

- Colorantes proteicos en polvo
- Estables en diferentes condiciones de PH y temperatura
- Probados para el consumo humano
- Optimizados para bebidas funcionales, isotónicas y alcohólicas



Estudios Mercado y Benchmarking para Centros Tecnológicos

Resumen

En esta consultoría se desarrollaron 3 estudios de Mercado y Benchmarking para los centros de la Universidad de Talca: Centro Tecnológico de Telerrehabilitación y Neurociencias (CTTN), Centro Tecnológico de Conversión de Energía (CTCE) y el Centro Tecnológico KIPUS.

En esta consultoría consistió en establecer las capacidades de I+D, servicios y propuestas de valor de los Centros y cómo responden a la demanda regional/ Nacional, así como caracterizar los mercados relacionados. Luego se identificaron, mapearon y caracterizaron a centros relacionados (competencia o complementarios), su oferta dentro del ecosistema nacional.

Luego, se profundizó en aspectos de la demanda actual y potencial a partir de tendencias del mercado, visión de actores relacionados a los Centros (clientes, potenciales, clientes y stakeholders de interés). Finalmente, se validaron los servicios actuales y sugirieron mejoras en base a los resultados del estudio.



NUESTRO TRABAJO E

Nuestro trabajo desde el año 2010 ha sido principalmente la transferencia tecnológica y en el trabajo con comunida





| **Aporte y
experiencia
Internacional**



Evaluación Final del Proyecto BID Ecosistema Digital 503 - SNBX (El Salvador, 2024)



Objetivo

La consultoría realizada por ematris, en alianza con PRODEM, consistió en evaluar y difundir el impacto del proyecto Ecosistema Digital 503 - SNBX en El Salvador. Se evaluó la eficiencia, eficacia, sostenibilidad e impacto socioeconómico de la iniciativa, enfocándose en la promoción de la innovación abierta entre startups, sector privado e instituciones públicas, con el objetivo de identificar logros y desafíos para fortalecer el ecosistema de innovación del país.

Actividades

- Investigación de gabinete.
- Entrevistas y grupos focales con actores clave.
- Trabajo de campo para la recopilación de datos cualitativos y cuantitativos.
- Evaluación del impacto y la sostenibilidad del proyecto.
- Evaluación de procesos de innovación abierta y colaboración entre startups, empresas y entidades públicas.
- Recomendaciones y difusión de las lecciones aprendidas.



Evaluación Programa Nacional de Innovación en Pesca y Acuicultura (PNIPA)



PROGRAMA NACIONAL
DE INNOVACIÓN EN
PESCA Y ACUICULTURA

Objetivo

En el 2023, ematris junto a MC2Group realizó la evaluación final del proyecto financiado por el Banco Mundial para promover la innovación en el sector de pesca y acuicultura de Perú. Al equipo de ematris le tocó evaluar el pilar de gobernanza del sistema nacional de innovación de este importante sistema productivo.

Actividades

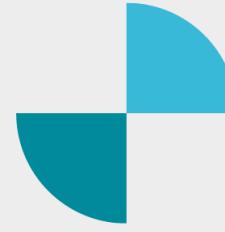
Para ello realizó entrevistas a nivel macro con los directivos de las principales agencias y organizaciones que dirigen la innovación, a nivel meso con los encargados de programas que buscaron instalar capacidades claves en el sistema tanto a nivel transversal como macro-regional y a nivel micro con beneficiarios de las líneas de apoyo que iban desde proyectos de I+D de alta sofisticación hasta proyectos de extensionismo.



Links:

<https://webpnipa.pnipa.gob.pe/>
<https://www.mc2group.com/>

Modelo de Colaboración para la Articulación de Programas de Emprendimiento Iberoamericano (SEGIB)



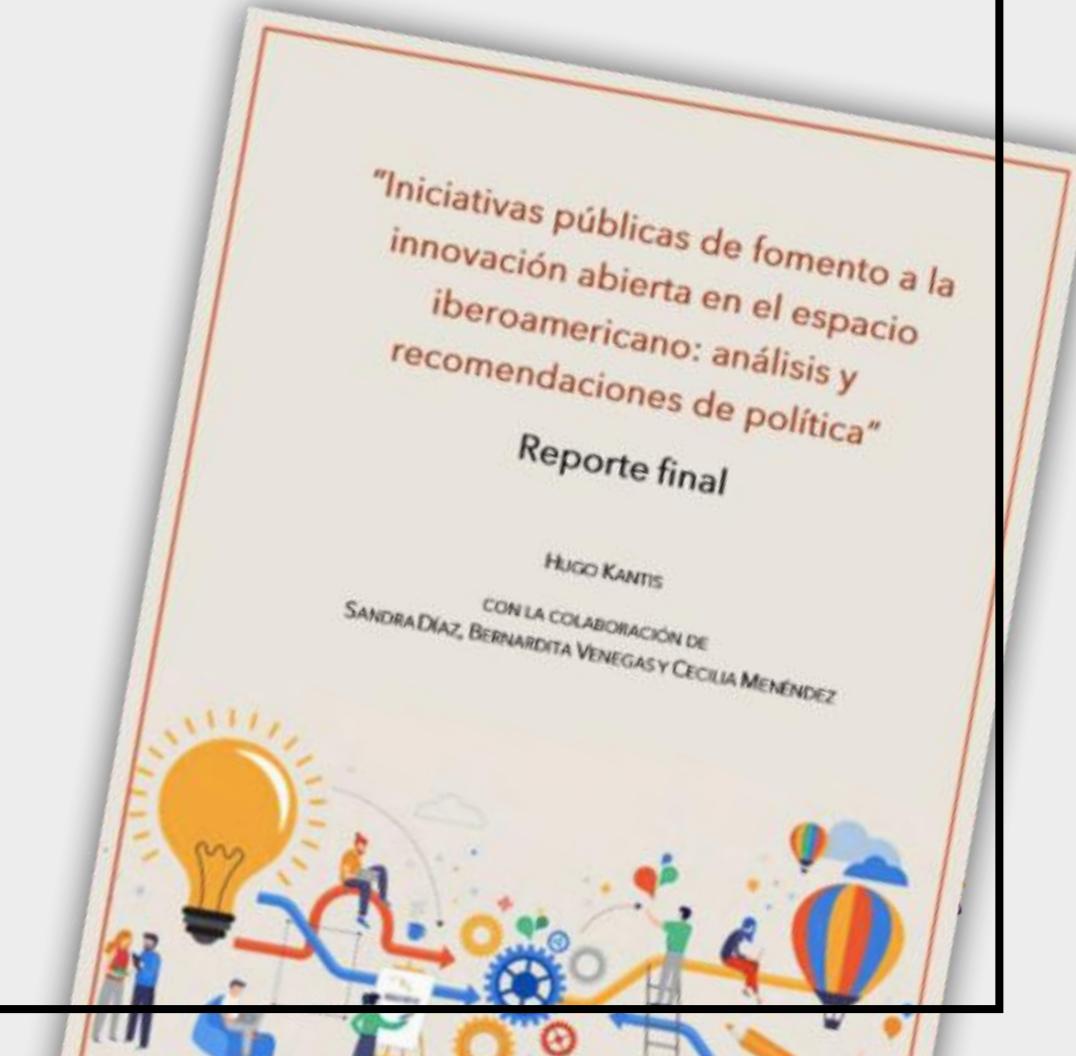
Secretaría General
Iberoamericana
Secretaria-Geral
Ibero-Americana

Objetivo

Dar a conocer un conjunto de políticas públicas a nivel mundial que promueven la innovación abierta entre grandes empresas y emprendimientos, y ofrecer pautas orientadoras y recomendaciones a los gobiernos iberoamericanos en esta materia.

Actividades

- Identificación de experiencias internacionales y casos iberoamericanos de programas de política pública de innovación abierta.
- Caracterización general de los programas internacionales y de los casos iberoamericanos seleccionados.
- Realización de entrevistas a los responsables de los programas de política pública iberoamericanos seleccionados y a los participantes de dichos programas.
- Elaboración de pautas orientadoras y recomendaciones para los gobiernos.
- Presentación de resultados en el Centro de Formación de la Cooperación Española en Montevideo el 14 de diciembre de 2023 y difusión del informe en RRSS.





GEIAL

GRUPO DE ECOSISTEMAS
INTELIGENTES DE AMÉRICA LATINA

El 2023, se lanzó de forma pionera la iniciativa GEIAL: Grupo de Ecosistemas Inteligentes de América Latina por parte de PRODEM. En el grupo impulsor de esta iniciativa está Sandra Díaz, representando a ematris. Esta iniciativa busca conformar una comunidad de aprendizaje para aportar inteligencia sistémica a los procesos de emprendimiento dinámico e innovador a través de la medición, comparación y seguimiento de los ecosistemas latinoamericanos con base en la metodología del Índice de Condiciones para el Emprendimiento en Ciudades (ICEC-Prodem) que ha sido aplicado en más de 50 ciudades y publicado en distintos reportes.

¿Qué ha logrado GEIAL?

En 2023 participaron 17 ciudades de la región: Antofagasta, Barranquilla, Bogotá, Buenos Aires, Cali, Copiapó, La Serena-Coquimbo, Loja, Manizales, Medellín, Montevideo, Quito, San Pablo, Santiago de Chile y Valparaíso.

ematris lideró la iniciativa de la ciudad de Santiago el que cerró con una ceremonia de lanzamiento con la participación de Leonidas Ibarra, Maricarmen Torres y Hugo Kantis, uno de los principales referentes de ecosistemas de emprendimiento dinámico de la región y donde participaron cerca de 40 actores claves del ecosistema (PACE) en evaluar las condiciones ecosistémicas. El año 2024 esta iniciativa será co-liderada por el Centro de Emprendimiento USACH y ematris buscando profundizar en emprendimiento de base tecnológico, en sustentabilidad y equidad de género.

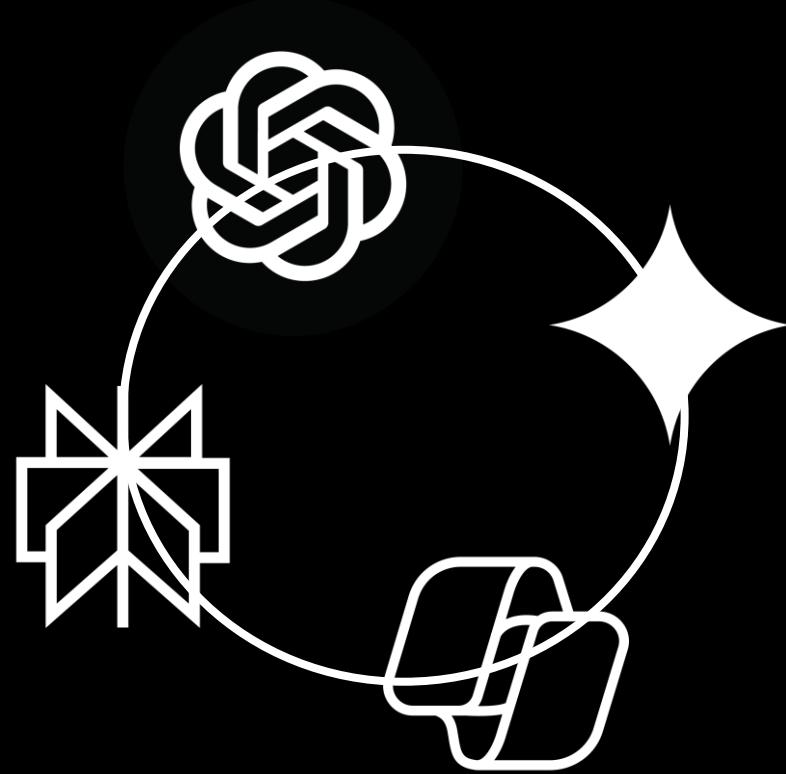
Si quieres saber más, ingresa a:

<https://prodem.ungs.edu.ar/geial/>

<https://www.linkedin.com/company/geial/>

Y colaboramos con conocimiento al ecosistema de emprendimiento dinámico...

Potenciamos nuestros servicios con **Inteligencia Artificial**



Mejoramos la calidad de nuestros análisis con distintas herramientas de inteligencia artificial generativa, con resultados analizados y validados previamente por nuestros consultores. Sofisticamos nuestra propuesta de valor incorporando talleres de IA y el uso de herramientas de inteligencia artificial generativa para potenciar los procesos de innovación de nuestros clientes.



Nuestras Metodologías

ematrísis es la única institución en Latinoamérica en contar con certificación para el uso de la metodología MUI, además de liderar en la adaptación tecnológica para proveer un mejor servicio.

Innovation Universe

Innovation Universe (UI), conforma una Estructura Estratégica organizacional que soporta al MUI y, que otorga una visión sistémica de la innovación, que enfatiza en cómo ésta debe insertarse en la organización para su implementación exitosa y garantizar su continuidad en el tiempo y alineamiento a la estrategia corporativa de la organización.



Dr. Nancy Tennant

- ✓ Professor/Consultant/Author/Practitioner/Speaker
- ✓ INNOVATION UNIVERSE: FRAME+GENERATE+EMBED+LEAD.
- ✓ innovationuniverse.com
- ✓ Businessweek named Dr. Tennant one of the 25 Innovation Champions in the world.



Mandato estratégico

Enfoque de resolución de problemas centrado en el cliente

Renovación organizacional

Liberar los potenciales humanos

Metodología Unificada de Innovación MUI



PRESENTACIÓN
CORPORATIVA

2025



Moisés Noreña

Experto Internacional en Innovación. MBA Universidad de Purdue EE.UU., Vice-Presidente de Innovación, Fortune Brands EE.UU., Profesor de Innovación y Design Thinking de la Universidad Notre Dame, Ex Director de Innovación de Whirlpool Corporation y de Allstate, EE.UU.
Mejor artículo de gestión año 2013 de Harvard Business Review y McKinsey
✓ <http://www.moisesnorena.com/about>



Libro propietario MUI + Innovation Universe Arquitectura de la Innovación

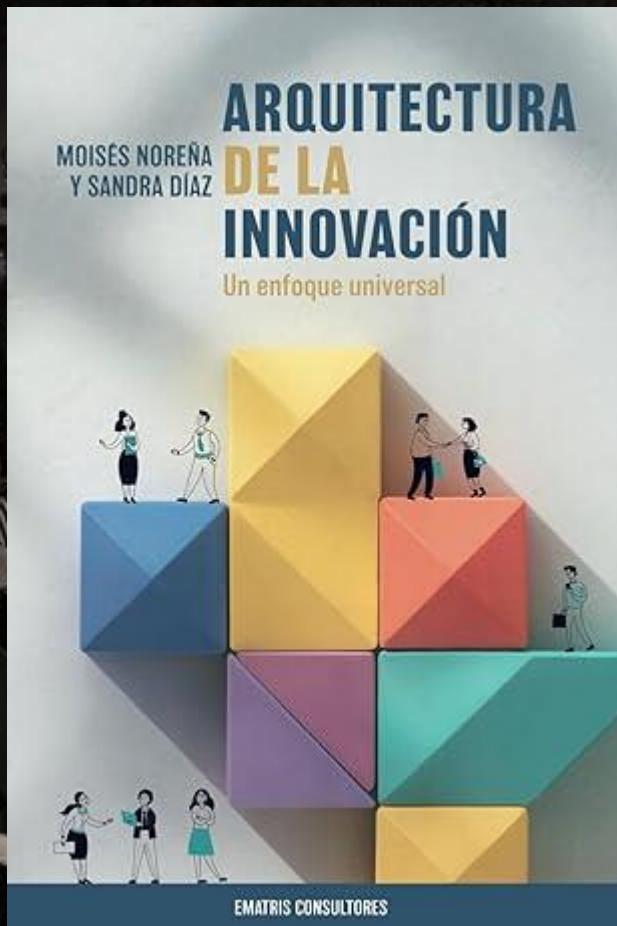
En noviembre de 2024, publicamos el libro "Arquitectura de la innovación: Un enfoque universal" por Sandra Díaz y Moisés Noreña.

El libro, escrito en español, proporciona conocimientos prácticos y herramientas concretas para construir sistemas de innovación efectivos tanto en grandes corporaciones como en empresas más pequeñas, ofreciendo una hoja de ruta para fomentar una cultura de innovación e impulsar el crecimiento a largo plazo.

Actualmente, el libro es también usado como guía para quienes participan de nuestros programas de innovación y buscan profundizar en métodos y herramientas.

PRESENTACIÓN
CORPORATIVA

2025



Disponible en Amazon



PRESUPUESTO
CORPORATIVO 2025



www.ematrís.cl

**| Es nuestra responsabilidad hoy
CO-CREAR**
*nuevas formas de hacer, para generar
una realidad sostenible y colaborativa*