ORKIDEA ANDINA SA
ENCLAVE DE DESARROLLO EMPRESARIAL
Biotecnología, desarrollo de empresas, diseño de procesos productivos, cadenas de abastecimiento, logística y comercialización, todo en UNO.
PALABRAS CLAVE: Innovación, biotecnologías, agregación de valor, exportaciones, desarrollo de empresas, inclusión.

IDENTIFICACIÓN DEL PROBLEMA.

Durante la última década Bolivia ha atravesado por un extraordinario proceso de expansión en cuanto al tamaño de su actividad económica, pasando de un PIB de 14 mil millones de USD en el 2005 a los 35 mil millones en el 2017, crecimiento que se ha concentrado en el desarrollo de los sectores extractivos, la construcción de infraestructura, los servicios y el comercio, con una baja presencia de nuevos e importantes emprendimientos vinculados con el sector empresarial industrial y manufacturero. Pese a que el sector agrícola ha sido uno de los que ha crecido de forma sostenida, lo ha hecho en un ámbito que se concentra en la producción de materias primas y commodities, de forma que si bien en su conjunto se ha dado un efecto positivo en la economía del país, aún existe un rezago en términos de desarrollo y reducción de la pobreza.

El país durante la década anterior y las que le precedieron, ha generado una enorme brecha de retraso en la consolidación de su sector industrial, con poca presencia de empresas transformadoras importantes, un tejido empresarial débil y con limitaciones para su expansión. Cambiar esta situación demanda generar un ecosistema que permita el desarrollo de empresas dedicadas a la industria, sin embargo, este proceso que es clave para que las condiciones de la población cambien de forma permanente y radical, llevo a otros países varios años, incluso décadas, tarea que ha quedado pendiente en el caso boliviano.

La necesidad de generar condiciones para un crecimiento acelerado del sector empresarial, es consistente con la necesidad del país de consolidar su desarrollo y reducir la vulnerabilidad de la población, son las empresas el mejor medio para crecer de forma sostenible y con calidad, aprovechando la extraordinaria oportunidad que brindan las condiciones propias del país y el crecimiento de la demanda mundial de alimentos de alto valor y calidad.

Bolivia es un país con muchos recursos para la producción agrícola con valor agregado, sin embargo, presenta enormes obstáculos para la consolidación expansión de empresas en general y el sector de alimentos en particular, barreras que van desde la ausencia de medios para la investigación y desarrollo, instrumentos financieros adecuados, hasta limitaciones en el acceso a tecnologías de producción, sumando problemas como el exceso de burocracia y carencias en los modelos de gestión empresarial.

El sector de alimentos es el que tiene el mayor potencial para aprovechar los recursos existentes en el país y al mismo tiempo tener un impacto explosivo en términos de empleo, mejora de ingresos y bienestar en todas las regiones, en especial en aquellas en las que se ubican el altiplano y los valles interandinos, que son un factor claramente diferenciador de la oferta que se puede brindar al mundo, y donde existen enormes limitaciones en el acceso a actividades económicas rentables y sostenibles.

EL POTENCIAL DE ORKIDEA ANDINA.

En 1993 se funda CEAS SRL, años después le sigue la conformación de EOCE SRL y Desarrollos Mineros, empresas que junto a Recilencia Inversiones, COLIBO y OLI, conforman el actual Grupo Empresarial Pou Munt, todas ellas actores empresariales que gozan de reconocimiento en el mercado nacional e internacional como un emprendimiento privado de excelencia dedicado al desarrollo de soluciones efectivas, eficientes y sostenibles para atender problemas complejos en las empresas y la industria exportadora.

La amplia y sólida experiencia en un conjunto de servicios de asesoría que son brindados a las empresas más grandes de Bolivia para implementar, mejorar o ajustar diferentes áreas de gestión empresarial, como ser costos, logística, operaciones, comercio exterior, finanzas, reestructuraciones, y en general todos aquellos ámbitos en los cuales los utilizan los servicios del grupo, hacen de nuestra organización una entidad única cuya intervención y construcción de soluciones efectivas a problemas complejos ha permitido que distintas empresas puedan desarrollar sus actividades de manera más eficiente y económicamente rentable. Hemos asesorado, consultado, provisto servicios y asimilado la gestión de diferentes empresas públicas y privadas en los más diversos sectores de la economía dentro y fuera de Bolivia, entre ellos el sector de la banca, las micro finanzas, minería, la industria, la agroindustria y la minería; en la implementación de proyectos, proyectos de factibilidad, estudios de todo tipo, evaluaciones y diseños de gestión, planificación estratégica, tercerización de operaciones, logística, operaciones de comercio internacional, entre otros.

Más de 83 compañías han sido operadas y asesoradas durante estos 24 años en todas las áreas de administración y gestión, lo cual hace del Grupo GPM un grupo sólido, reconocido y con amplios conocimientos, contactos y habilidades.

En este marco, a partir del año 2014, el Grupo ha tomado la decisión de expandir sus operaciones y negocios, y utilizar el know how y contactos acumulados tanto a nivel local como internacional, para desarrollar y expandir su núcleo empresarial, bajo un modelo en ENCLAVE DE DESARROLLO EMPRESARIAL, destinado a proveer los medios para que empresarios emprendedores, encuentren los instrumentos para consolidar en un periodo relativamente corto nuevas compañías de alto potencial con productos en los mercados internacionales y atención del mercado local.

Cientos de horas de visitas, reuniones, viajes a diversos países y una participación activa en el programa de Intercambio de Competitividad de las Américas sobre Innovación y Emprendimiento de la RED RIAC / OEA, al cual están invitados líderes clave y tomadores de decisiones de los sectores público, privado y académico de Latinoamérica, sumados a las miles de horas de servicios, investigaciones y diseños encarados, han acumulado un acervo enorme y de alto valor que nos permite liderar este ambicioso proyecto empresarial, que busca establecer una línea de montaje de empresas de alta calidad y eficiencia.

Es con esta visión, que nace nuestro más ambicioso proyecto empresarial, ORKIDEA ANDINA SA, la fábrica de empresas, que ya tiene un avance importante y que se desea poner en marcha en un plazo de dos a tres años en su integridad.

ORKIDEA ANDINA SA, es una empresa con alto potencial, que se basa en el concepto de "enclave de desarrollo empresarial", que representa un espacio que consolida de forma integral todos los componentes y fases que hacen al ecosistema de innovación y desarrollo empresarial, reduciendo a algunos años, lo que al país podría llevarle varias décadas, y generando una línea de producción altamente eficiente cuyo producto principal son empresas, sostenibles, activas con productos de clase mundial, operadas por emprendedores con claro potencial de escalabilidad.

Más de 20 años trabajando en el desarrollo, operación y gestión de empresas garantizan contar con un equipo profesional con vasta experiencia e iniciativa, con un liderazgo consistente, con la base de conocimientos, contactos locales e internacionales e inversiones ya desarrolladas, que permiten encarar un emprendimiento único por sus características y condiciones. Para ello no solo contamos con el conocimiento y habilidades necesarias, sino que hemos desarrollado parte de las inversiones iniciales e incorporado en nuestro equipo de trabajo para este emprendimiento, a empresarios de primer nivel con conocimientos, experiencia y capacidades estratégicas, y el compromiso con un estilo de vida que deseamos incentivar, promover e impulsar.

Finalmente, los nexos con centros de investigación, universidades, sector empresarial, mercados internacionales, autoridades, proveedores, tecnologías y la presencia de socios en los mercados de destino proveen a la empresa los medios para un desarrollo acelerado y exitoso, que permitan tener sus primeros productos "empresas operando de forma sostenible" en un plazo comparativamente corto.

LA SOLUCIÓN PROPUESTA.

Acortar el tiempo y llevar al país a un estadio de desarrollo empresarial avanzado, buscando una especialización nacional en el rubro de alimentos de alto valor agregado, para ser provistos al mundo por una red de empresas desarrolladas bajo los conceptos más sofisticados y exigentes en cuando a investigación y desarrollo, gestión empresarial, financiamiento, procesos de producción y cadenas de abastecimiento.

El desafío es establecer un **enclave de desarrollo empresarial**, que se concentre en la creación de empresas industriales dedicadas al sector de alimentos para la exportación, en un espacio en el cual un emprendedor previamente seleccionado con una idea de alto potencial en el mercado, encuentre todos los medios para desarrollar el producto, la empresa, el proceso de producción, generar los medios de abastecimiento y llevar sus productos a los mercados internacionales en tiempos cortos, creando empresas de clase mundial con alto potencial de expansión.

El concepto de TODO EN UNO, llevado al ámbito del desarrollo empresarial, no solo incluye los medios y el soporte, sino también, novedosos mecanismos para captar conocimiento internacional de alta calidad, mecanismos propios para la atracción de inversores, la promoción de negocios internacionales y el desarrollo de una extensa RED de conocimiento, práctica y compromisos de negocios, que lleven al país rápidamente a un estado superior en cuanto a la calidad de su tejido empresarial, por la presencia empresarios comprometidos con el desarrollo, con elevados ingresos, con escalabilidad, agresividad y concentración en el la creación de negocios sobre la base de la inclusión extendida, bajo un modelo de ingresos para todos, riqueza para todos, mejor vida para todos.

EL FACTOR DESLUMBRANTE

Se trata de construir una cadena de montaje de empresas, que tenga la capacidad de proveer los medios y las mejores prácticas en todo el proceso de desarrollo de la empresa desde la idea hasta poner el producto en el mercado, se trata de **UNA INDUSTRIA DE INDUSTRIAS**, impulsada por empresarios comprometidos y con conocimiento profundo y práctica efectiva en la actividad de suponen los diferentes componentes del campus de desarrollo empresarial.

La integración que implica más que la coordinación de todos los procesos de creación y desarrollo de una empresa, supone un extraordinario desafío, que busca poner en el mercado la mayor cantidad de empresas en el plazo más corto posible y expandir la base empresarial boliviana de forma acelerada sobre la agregación de valor, con la participación de emprendedores dispuestos a generar riqueza, compartir oportunidades y generar oportunidades para otros, y que apenas una meta sea alcanzada, esto signifique el inmediato establecimiento de nuevas metas.

El campus ofrece los medios integrales para:

- Encontrar la persona correcta, con capacidad y escalabilidad.
- Desarrollar el producto, las tecnologías de su producción y todo lo que conlleva un producto para los mercados más exigentes.
- Desarrollar y diseñar el modelo de negocios que garantice una empresa de clase mundial y en condiciones de una expansión acelerada.
- Brindar acceso a financiamiento sobre la base de mecanismos de amplia participación e inclusión de inversores de todo tipo.
- Diseñar procesos de producción altamente eficientes, productivos de bajo costo y escalables rápidamente.
- Generar un ambiente y una cultura empresarial de compromiso y disciplina para el desarrollo, con redes de contactos y medios para la captación de inversores y generación de un turismo intensivo de negocios de alta gama.
- Dejar la empresa operando y garantizar su expansión en el largo plazo.

El mejor camino para el desarrollo de un país es contar con una base empresarial consolidada, agresiva y comprometida, con la convicción de que su forma de vida e incidencia en la economía son determinantes para el bienestar propio y de los demás, con disposición a compartir la riqueza con otros por medio de la expansión económica, nuevas empresas, inversiones y acciones.

LA ESCABILIDAD Y COMO LLEVARLA ADELANTE.

El potencial de una línea de producción de empresas es ilimitado en cuanto a la cantidad de empresas y la participación de personas en los resultados que son empresas sostenibles operando, con empresarios comprometidos, financiadas en el mercado principalmente por medio de la venta de acciones.

El modelo de enclave de desarrollo empresarial® (EDE®) con todos sus componentes podrá ser replicado en el mismo sector en otras regiones y con otros desafíos, o en otros sectores, dado que conceptualmente podrá producir cualquier tipo de empresa, en este caso se busca concentrarse en tecnologías vinculadas a la producción de alimentos e inherentemente con la producción de las materias primas requeridas.

La Fase agrícola que supone el desarrollo de la cadena de abastecimiento para cada empresa a ser establecida puede incluir miles de productores, y las empresas en expansión podrán crecer modularmente y albergar a su vez nuevos productos, por lo cual la escalabilidad es enorme más allá del campus y en el propio campus, generar otras líneas de producción de empresas similares, aplicar el concepto integrado y los medios de captación de conocimiento e inversores, son solo algunos de los elementos que garantizan la escalabilidad a escala geométrica de la actividad.

Todo el proceso será llevado adelante por la propia corporación, que se expandirá sobre la base de un modelo de negocios de inversiones basadas en acciones y gobernancia corporativa con derechos de minorías, sin que esto sea un impedimento para que otros actores irrumpan con campus similares o iguales una vez puestos en marcha y aplicados todos los conceptos desarrollados a lo largo de los últimos años.

DONDE ESTA EL ESPACIO EN EL MARCO DE LAS ESTRAGIAS CAF.

La iniciativa se alinea con todos los componentes de la estrategia de inclusión propuesta por la CAF lo mismo que en sus esfuerzos vinculados con la productividad. Se trata de una iniciativa que combina la tecnología y el desarrollo de conocimientos, con la búsqueda y promoción de emprendedores, con la creación de empresas sostenibles, en un sector altamente especializado y con alto potencial de impacto no solo por la creación de empleo directo, sino por la participación de los ciudadanos comunes en el accionariado y por el desarrollo de cadenas productivas extendidas en zonas de alta prevalencia de pobreza como lo es las altitudes de Bolivia.

LAS ÁREAS TEMÁTICAS QUE SE ABARCA.

Aporta a **reducir la exclusión social y desigualdad**, por medio de la incorporación de nuevos empresarios y generadores de riqueza, que aportan con la creación de empresas exitosas en permanente expansión que generan empleos dignos y sostenibles, y que por medio de las cadenas de abastecimiento crean más empresarios, empresas y sacan a miles de familias de la zonas más pobres del país de su condición.

Los **bajos niveles de productividad e innovación** típicos del país, se superan por medio de una infraestructura de investigación y desarrollo integrada, que mira el producto, la empresa, los procesos y la cadena de abastecimiento, con los estándares más elevados del mundo.

Permite que el país alcance al mundo en términos de su **Integración económica, claramente rezagada**, generando cadenas más allá de las fronteras, con empresas de clase mundial en condiciones de vincularse internacionalmente.

Aportamos con tecnología a gestionar la adaptación al **cambio climático y sostenibilidad ambiental** y produciendo más con menos recursos aplicando **agricultura inteligente**, de forma eficiente, generando conciencia sobre la gestión del agua, pero al mismo tiempo medios, conocimiento y tecnología para ello, para la agricultura intensiva de bajo impacto y alta productividad, para el uso de tecnologías de producción y alimentación de última generación.

Aportamos a consolidar el **estado de derecho y mejores instituciones**, un empresariado pujante con un compromiso real y una cultura emprendedora de convicción, llevará al país a un estadio de desarrollo distinto en todos sus aspectos, nuevas empresas competitivas de clase mundial impulsaran la evolución de entidad, capacidades, trámites, sistemas y todos los medios que requieran para mantener su competitividad.

LOS INDICADORES CLAVE

El principal indicador ORKIDEA ANDINA está representado por la cantidad de empresas que son desarrolladas y lanzadas al mercado, esto involucra, en el ámbito del campus de desarrollo empresarial:

a. Numero de emprendedores escalables identificados.
b. Cantidad de productos desarrollados, patentados y llevados al mercado.
c. Cantidad de modelos de negocio exitosos.
d. Cantidad de inversores captados.
e. Número de personas que creen en el modelo y lo replican.
f. Millones de USD generados en ingresos por la RED de empresas vinculadas.
g. Miles de empleos generados por la RED de empresas vinculadas.
h. Cantidad de cadenas de abastecimiento y miles de productores vinculados.
i. Cultura empresarial de convicción y forma de vida reconocida y aceptada en el país.

En el ámbito de cada empresa operando, los resultados se miden en términos de productividad (volumen), Mercados (Expansión), flujos (liquidez), Rentabilidad (ganancias obtenidas y distribuidas), impacto (empleos generados), desarrollo (cadena de abastecimiento y miles de involucrados).

FACTORES CLAVE DE DESARROLLO DE ORKIDEA ANDINA.

Los medios serán múltiples, algunos de ellos:

a. Tecnologías de avanzada en el diseño y desarrollo de alimentos.
b. Modelo de desarrollo empresarial de avanzada.
c. Financiamiento en base a mercados de acciones e inclusión de pequeños inversores.
d. Multiplicación de la riqueza a partir de una cultura de construir para otros y con otros.
e. Sistema de concinas para procesos de producción escalables.
f. Modelo de asimilación de tecnologías de alta productividad agrícola con manejo eficiente del agua: Viveros de alta tecnología, riego, control de las estaciones, manejo de suelos, fertilización, semillas.
g. Modelo de generación de cadenas de abastecimiento extendidas.
h. Centro de promoción de inversores y turismo de negocios.
i. Comunidad de negocios extendida.
j. Redes de conocimiento e intercambio a nivel internacional.
k. Uso de períodos sabáticos de expertos extranjeros en diferentes áreas

Se estima que toda la operación reclama una inversión de 6 a 7 millones de USD, una parte ya se ha efectuado y otra está en curso.
El modelo de negocios para el Enclave de Desarrollo Empresarial® Orkidea Andina, involucra un alto potencial para la inclusión de diferentes socios, inversores, personas e instituciones vinculadas, el potencial para compartir la aventura es enorme y sobre todo para compartir los resultados, lo cual brinda espacio para muchos y variados socios en el proceso.

NUESTRO EQUIPO BASE

Guillermo Pou Munt - CEO y Líder de la fase de desarrollo empresarial. 23 años de experiencia en la instalación, puesta en marcha y operación de empresas exportadoras y operaciones de logística, experto en banca y finanzas, operador de inversiones y desarrollador de empresas en diferentes rubros, investigados y autor de diferentes artículos.

Larry Serrate – Líder de la fase agrícola y desarrollo de cadenas de abastecimiento. Ingeniero Agrónomo y Magister en Economía Agraria, graduado de la Pontificia Universidad Católica de Chile, experticia en riego tecnificado. Más de 15 años de experiencia en el sector exportador Boliviano como empresario privado y ejecutivo en diferentes empresas.

José López Redondo – Líder de la Zona Euro, captación de inversores y apertura de mercados. Ingeniero Civil graduado en la Universidad Politécnica de Madrid, España, con más de 18 años de experiencia en el desarrollo de proyectos y búsqueda comercial de negocios. Ha desarrollado una amplia red de contactos en Europa, Asia y Sudamérica. En los últimos años ha focalizado sus esfuerzos en el desarrollo de actividades de importación y exportación de productos agropecuarios.

Jorge Velarde Rosso – Responsable del programa emprendedurismo.
Licenciado en ciencias políticas en la Universidad Católica Boliviana "San Pablo" y master en Historia en la Universidad Torcuato di Tella (Buenos Aires). Fundador de LIBERA Bolivia, una sociedad civil que identifica y empodera jóvenes con métodos personalizados hace cuatro años buscando formar a los jóvenes más destacados de distintas áreas con el objetivo de construir un país abierto al mundo y desarrollado.

Juan Pablo Chamón – Responsable del programa emprendedurismo.
Licencia en ciencias políticas en la Universidad Católica Boliviana "San Pablo". Co-fundador de LIBERA Bolivia, una sociedad civil que identifica y empodera jóvenes con métodos personalizados hace cuatro años buscando formar a los jóvenes más destacados de distintas áreas con el objetivo de construir un país abierto al mundo y desarrollado.

Sumando más emprendedores comprometidos con la IDEA, el proceso, sus fines, convicciones y resultados esperados.

Información y Contactos:
Lic. Guillermo Pou Munt
CEO – Orkidea Andina Corporación
Mail: guillermo@orkideaandina.com
Celular: 591 72003257 – 591 60503257
Skype: guillermo.pou.munt
Dirección:
La Paz – Av. Arce 2308 Edificio Serrano 3er piso.
Achocalla - Calle las Palmetas No 250 Carcanavi.
www.orkideaandina.com